



ŠIAULIAI-
SAULĖS
MIESTAS

ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖ

**2015 – 2024 METŲ ŠIAULIŲ MIESTO
STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS**

PATVIRTINTA

Šiaulių miesto savivaldybės
tarybos 2016 m. rugpjūčio 25 d.
sprendimu Nr. T-325
(Šiaulių miesto savivaldybės
Tarybos 2017 m. rugsėjo 7 d.
sprendimo Nr. T- 302 redakcija)

Vykdytojas
UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“

2016 m.

TURINYS

MERO ŽODIS	3
PLANO SANTRAUKA	4
SUTRUMPINIMŲ SĄRAŠAS	9
LENTELIŲ SĄRAŠAS	10
PAVEIKSLŲ SĄRAŠAS	10
ĮVADAS	11
1. Šiaulių miesto strateginio plėtros plano rengimo eiga	13
2. Šiaulių miesto aplinkos ir išteklių analizės santrauka	19
2.1. Gyventojai	20
2.2. Verslas ir turizmas	22
2.3. Švietimas ir jaunimo užimtumas	24
2.4. Sportas	25
2.5. Kultūra	26
2.6. Socialinė apsauga	27
2.7. Sveikata	28
2.8. Aplinka	28
2.9. Viešasis saugumas	29
2.10. Infrastruktūra	30
3. Šiaulių m. plėtros strategija 2015-2024 metams	32
3.1. Šiaulių m. strateginio plėtros plano vizija 2024 m.	33
3.2. Šiaulių m. plėtros prioritetai, strateginiai tikslai, uždaviniai ir vertinimo rodikliai	42
3.2.1 I-ojo prioriteto pažangos vertinimas	43
3.2.2 II-ojo prioriteto pažangos vertinimas	47
3.2.3 III-ojo prioriteto pažangos vertinimas	50
4. Šiaulių m. strateginio plano priemonių planas	53
4.1. Šiaulių miesto strateginio plėtros plano prioritetai, tikslai, uždaviniai ir priemonės	53
PRIEDAI	81
Priedas Nr. 1 Koordinacinės darbo grupės sudėtis	81

MERO ŽODIS

Ilgalaikė miesto vystymosi strategija – tai kryptis, kuria miestas žengs 2015–2024 metais. Tai planas, apimantis visas miesto gyvenimo sritis, lemiantis jų tarpusavio darną, numatantis pokyčius artimiausius devynerius metus.

Nuoširdžiai dėkoju miesto bendruomenės nariams, įvairių sričių atstovams, savo žiniomis ir patirtimi prisidėjusiems prie Šiaulių miesto strateginio plėtros plano rengimo. Šios strategijos įgyvendinimas yra ne tik miesto valdžios, bet ir mokslo, verslo, kūrybinės bendruomenės, nevyriausybinių sektoriaus reikalas. Kiekvieno Šiaulių ateičiai neabejingo žmogaus pastangos lems, kokiame mes mieste gyvensime.



Bėgant metams, Šiauliuose vyksta įvairių permainų, keičiasi politikai, vadovai, tačiau Strateginis plėtros planas užtikrins, kad procesai būtų tęsiami, projektai įgyvendinami, o miestas vystytųsi kryptingai.

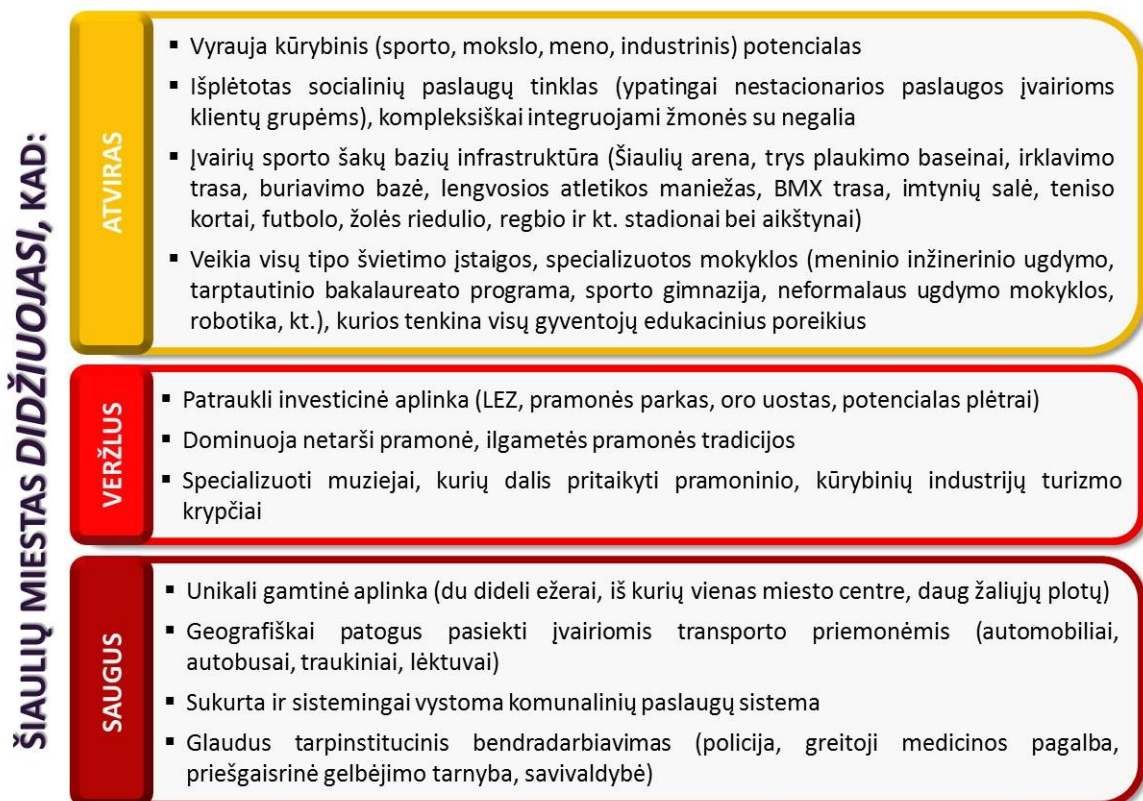
*Šiaulių miesto meras
Artūras Visockas*

PLANO SANTRAUKA



ŠIAULIAI – miestas šiaurės Lietuvoje, ketvirtasis pagal gyventojų skaičių šalies miestas, kuriame gyvena kiek daugiau nei 100 tūkst. gyventojų. Savivaldybės atstovaujamoji valdžia – Šiaulių miesto savivaldybės taryba, vykdomoji valdžia – Šiaulių miesto savivaldybės administracija, kurie dalyvauja miesto valdyme. Vienas iš svarbių miesto valdymo procesų – strateginis planavimas, dinamiškas ir nuoseklus procesas, kuriuo remdamasi organizacija laiku prisitaiko prie išorinės aplinkos pokyčių ir veiksmingai išnaudoja turimą potencialą vykdydama savo misiją ir funkcijas. 2015-2016 m. Šiaulių miesto savivaldybės administracija strateginio planavimo procesą realizavo parengiant dokumentą – „Šiaulių miesto 2015–2024 metų strateginis plėtros planas“. Šis planas sudaro galimybes nustatyti dabartinę miesto vietą ir reikšmę šalies ekonominiame ir socialiniame gyvenime, įvertinti nuolat kintančias plėtros tendencijas, išanalizuoti jų reikšmę savivaldybės vykdomai politikai ir suformuluoti alternatyvias plėtros perspektyvas, subalansuoti investicijas, nukreiptas į maksimalią naudą Šiaulių miestui.

Atsižvelgiant į miesto aplinkos ir išteklių analizę, gyventojų nuomonės tyrimo rezultatus, diskusijas su įvairiomis suinteresuotomis šalimis apie miesto perspektyvas, identifikuotos Šiaulių m. stiprybės:



Pramonės tradicijas puoselėjantis didmiestis, siekdamas išnaudoti identifikuotas stiprybes, strateginiame plėtros plane, apsibrėžė beveik dešimties metų miesto viziją, plėtros prioritetus, išsikėlė ambicingus tikslus, siekiant Šiaulių miestą išsaugoti kaip didmiestį, kuriame būtų palanki ir patraukli aplinka verslui, gyventojams ir turistams.



Šiaulių m. strateginio plėtros plano vizija iki 2024 m.:

ŠIAULIAI – Saulės miestas:

ATVIRAS – aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė:

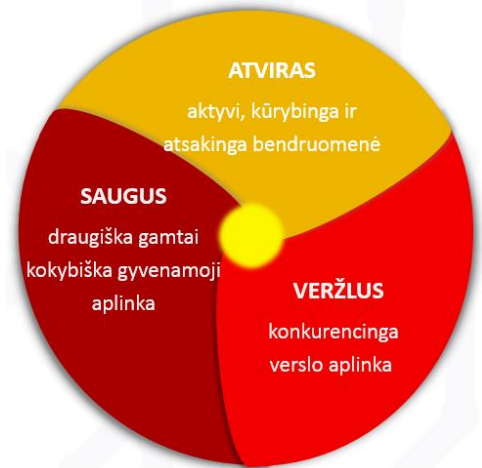
- optimalus miesto įstaigų tinklas, atviras pokyčiams ir inovacijoms; vieningas visuomenės susitelkimas stiprinti kūrybinį, kultūrinį, sportinį ir sveiką gyvenimą, ugdant visuomenės dvasingumą bei vertybes; draugiškas miestas, kur visų teisės ir pareigos lygios;

VERŽLUS – konkurencinga verslo aplinka:

- inovatyvi inžinerinė pramonė ir logistikos paslaugos, kuriančios aukštą pridėtinę vertę, pritraukiančios vietas ir užsienio investicijas; ugdomas profesionaliai parengtas ir kompetentingas žmogus, kuriantis konkurencingus produktus;

SAUGUS – draugiška gamtai kokybiška gyvenamoji aplinka:

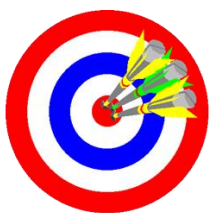
- subalansuota teritorinė plėtra, išlaikant bendrą miesto kultūrinį identitetą ir įvairumą; saugi ir patogi miesto infrastruktūra gyventojams ir verslui; patraukli poilsiui ir laisvalaikiui miesto aplinka išnaudojant natūralias gamtines sąlygas.



Atsisukdami atgal, analizuodami dabartį bei žinodami, kaip norime atrodyti, Šiaulių miesto savivaldybės administracija, ekspertų grupė identifikavo vizijos rodiklius, jų reikšmes, kurias parodytų strateginiame plane įgyvendinamų darbų poveikį miesto Šiaulių miesto gerovei:

2005 m.	Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis (Eur) - 327 €
Gyventojų pasitenkinimas Savivaldybės darbu (balas) – n.d.	Besimokantys ir studijuojantys Šiauliuose (%) – 35,7
😊 Gyventojų skaičius (tūkst. gyv.) – 125,4	Vaikų ir jaunimo dalis (%) – 38,3
👣 Vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė (m.) – 70,9	Nusikalstamos veikos (tūkst. gyv.) – 2789
🏡 Miesto patrauklumo gyventi vertinimas (balas) – n.d.	Atsinaujinančių energijos išteklių naudojimas centrinio šildymo sektoriuje (%) - 0
📈 Tiesioginės užsienio investicijos (mln. eur) – 49,5	Išmetamų teršalų kiekis (kg./gyv.) – 10,5
2015* m.	Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis (Eur) – 620,6 €
Gyventojų pasitenkinimas Savivaldybės darbu (balas) – 5,97	Besimokantys ir studijuojantys Šiauliuose (%) – 26,1
😊 Gyventojų skaičius (tūkst. gyv.) – 104,6	Vaikų ir jaunimo dalis (%) – 33,6
👣 Vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė (m.) – 74,01	Nusikalstamos veikos (tūkst. gyv.) – 2979
🏡 Miesto patrauklumo gyventi vertinimas (balas) – 7,76	Atsinaujinančių energijos išteklių naudojimas centrinio šildymo sektoriuje (%) - 80
📈 Tiesioginės užsienio investicijos (mln. eur) – 79,1	Išmetamų teršalų kiekis (kg./gyv.) – 5,4

*- nesant 2015 m. duomenų pateikiama paskutinė turima rodiklio reikšmė



2025 m.

Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis (Eur) – 1241 €

Gyventojų pasitenkinimas Savivaldybės darbu (balas) - 8



Gyventojų skaičius (tūkst. gyv.) – 100



Vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė (m.) – 76,8



Miesto patrauklumo gyventi vertinimas (balas) – 8,5



Tiesioginės užsienio investicijos (mln. eur) – 150

Besimokantys ir studijuojantys Šiauliuose (%) - 30



Vaikų ir jaunimo dalis (%) - 34



Nusikalstamos veikos (tūkst. gyv.) - 2600



Atsinaujinančių energijos išteklių naudojimas centrinio šildymo sektoriuje (%) - 85

Išmetamų teršalų kiekis (kg/gyv.) - 5



Šiaulių miestas, kuriame ekonominė nauda neužgožia socialinės, aplinkosauginės ir kultūrinės aplinkos. Laikantis pagrindinių darnaus vystymosi principų, numatyti trys Šiaulių m. plėtros prioritetai, kurių kiekvienas turi iškeltus strateginius tikslus ir uždavinius, priemones.

Strateginio plano prioritetai ir tikslai:

 1. ATVIRAS – AKTYVI,
KŪRYBINGA IR
ATSAKINGA
BENDRUOMENĖ

- 1.1. Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę
- 1.2. Kurti modernią kūno kultūros ir sveikatos sistemą
- 1.3. Kurti saugią socialinę aplinką

 2. VERŽLUS -
KONKURENCINGA
VERSLO APLINKA

- 2.1. Suformuoti ir išlaikyti palankią aplinką investicijų atėjimui Šiauliuose mieste
- 2.2. Plėtoti pažintinį – kultūrinį ir kurti aktyvaus laisvalaikio turizmą
- 2.3. Teikti kokybiškas ir bendruomenės lūkesčius atitinkančias viešąsias paslaugas

 3. SAUGUS -
DRAUGIŠKA GAMTAI
KOKYBIŠKA
GYVENAMOJI APLINKA

- 3.1. Vystyti ir puoselėti gyvenamąją ir viešąją aplinką, patrauklią gyventi, dirbti, tobulėti
- 3.2. Sukurti ir išlaikyti patogią, draugišką aplinkai, visiems prieinamą ir saugią susisiekimo sistemą
- 3.3. Vystyti ir palaikyti saugią ir švarią aplinką

Norint įgyvendinti ambicingus tikslus, pasiekti vizijoje numatytas rodiklių reikšmes, 2015-2024 metais Šiaulių miesto savivaldybės administracija, bendradarbiaudama su suinteresuotomis šalimis ketina įgyvendinti ne tik strateginiame plane numatytus projektus, bet ir kitus svarbius strateginius dokumentus. Viena jų – „Šiaulių miesto „Gubernijos“, „Pramonės g.“ ir „Zoknių“ integruotų teritorijų vystymo programa“, kurio paskirtis – didinti Šiaulių miesto aplinkos patrauklumą investicijoms: skatinti vietos verslininkus investuoti į ekonominės veiklos diversifikavimą, plėtrą; skatinti investicijų pritraukimą iš verslo atstovų iš kitų Lietuvos savivaldybių, užsienio šalių; prisidėti prie naujų darbo vietų kūrimo miesto gyventojams.

Šiaulių miesto ITV programa sudarys palankias sąlygas investicijoms verslininkams, įsikūrusiems šiose teritorijose, nes jų planuojami įgyvendinti projektai bus įgyvendinami konkrečioje integruotoje teritorijoje ir prisidės prie konkrečios teritorijos programos tikslų.

Labai panašių tikslų (kiek labiau orientuotų į vietos bendruomenę), bet jau viso Šiaulių miesto mastu bus siekiama įgyvendinant **“Šiaulių miesto VVG vietos plėtros strategiją 2014-2020 metams”**, kurios tikslas – pagerinti įsidarbinimo galimybes ir padidinti vietos bendruomenės socialinę integraciją, išnaudojant vietos bendruomenių, verslo ir vietos valdžios ryšius. Atsižvelgiant į gyventojų mažėjimą ir visuomenės senėjimą, itin didelis dėmesys bus skiriamas jauniems žmonėms. Į programą yra įtrauktos tokios priemonės/paslaugų, kurių neteikia nei valstybės, nei savivaldybės mastu, tačiau jų teikimą gali užtikrinti bendruomenė. Paslaugos jaunuoliams (adaptacija pvz. išėjus iš globos namų), jauniems tėveliams (vaikų iki 3 metų priežiūros paslaugos kelioms valandoms ar savaitgaliais) ir t.t. Taip pat bus pažvelgta į neįgalųjų, senjorų, socialinės rizikos šeimų problemas, į žmones, norinčius kurti savo verslą. Pagal šios strategijos priemones, susidomėjusios įmonės, nevyriausybines organizacijas, gali teikti projektų paraiškas, įgyvendinti vienas ar kitas priemones, teikti paslaugas.

Įgyvendinant paminėtų strategijų priemones, lygiagrečiai bus įgyvendinamos ir **„Šiaulių miesto 2015–2024 metų strateginio plėtros plano“** priemonės. Išsamus priemonių planas pateikiamas plano dokumente, tačiau verta paminėti vienus didžiausių, svarbiausių investicinių projektų įvairiose srityse, kuriuos įgyvendins Šiaulių miesto savivaldybės administracija kartu su partneriais 2016-2024 metais, daugiausiai ES, valstybės biudžeto lėšomis, o iš savivaldybės biudžeto numatant prisidėjimą prie priemonės įgyvendinimo. Pagrindiniai jau suplanuoti ir ketinami įgyvendinti (numatytas finansavimo šaltinis) dideli investiciniai projektai į infrastruktūrą yra pateikiami apačioje¹:

ŠVIETIMAS IR KULTŪRA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Šiaulių m. švietimo įstaigų edukacinių aplinkų modernizavimas: lopšelis darželis "Kregždutė", Didždvario gimnazija, Šiaulių "Juventos" progimnazija, 1-oji muzikos mokykla, dainavimo mokykla "Dagilėlis", profesinio rengimo centras; Juliaus Janonio, Stasio Šalkauskio, Sporto gimnazijos, Medelyno progimnazijos, spec. ugdymo centro rekonstravimas ir t.t. (VIP lėšos); ▪ Šiaulių „Aušros“ muziejaus Edukacijos centro modernizavimas pritaikant inovatyvioms kokybiškoms edukacinėms veikloms; ▪ Šiaulių m. koncertinės įstaigos "Saulė" pastato (Tilžės g. 140) rekonstravimas ir priestato statyba; ▪ Atviros prieigos centro (STEAM APC) sukūrimas ŠU; ▪ Šiaulių kultūros centro aktualizavimas; ▪ <i>Savivaldybės architektūros paminklo, namo Aušros al. 84, paskirties pakeitimo, remonto ir restauravimo darbų įgyvendinimas;</i> ▪ <i>Civilinės saugos sistemos gerinimas Šiaulių ir Jelgavos miestuose;</i>
VERSLAS, INVESTICIJOS Į VIŠĄJĄ INFRASTRUKTŪRĄ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Gyventojų kortelės integravimas į teikiamų paslaugų valdymą;</i> ▪ <i>LEZ plėtojimas, siekiant pritraukti investuotojus;</i> ▪ <i>Daugiabučių ir kvartalinės renovacijos skatinimas;</i> ▪ <i>Eismo saugumo ir darnaus judumo priemonių diegimas;</i> ▪ <i>Viešojo transporto priemonių parko atnaujinimas;</i> ▪ <i>Komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros plėtra;</i> ▪ <i>Paviršinių nuotekų tvarkymo sistemos inventorizavimas, paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros rekonstravimas ir plėtra;</i> ▪ <i>Užterštų teritorijų tvarkymas ir aplinkos oro kokybės gerinimas;</i> ▪ <i>Gyvenamosios aplinkos gerinimas teritorijoje, besiribojančioje su Draugystės prospektu, Vytauto, Višinskio ir Dubijos gatve;</i> ▪ <i>Oro uosto infrastruktūros sukūrimas;</i> ▪ <i>Pietrytinio aplinkkelio statyba;</i>

LAISVALAIKIS IR TURIZMAS

- Šiaulių miesto centrinio ir Didždvario parkų bei jų prieigų sutvarkymas;
- Vilniaus gatvės pėsčiųjų bulvaro ir amfiteatro rekonstrukcija;
- Priskėlimo aikštės ir jos prieigų rekonstrukcija;
- Saulės laikrodžio aikštės rekonstrukcija;
- Viešųjų pastatų prieigų ir viešųjų erdvių prie Centrinio ir Didždvario parkų sutvarkymas, rekonstruojant Aušros alėją;
- P. Višinskio gatvės pritaikymas jaunimo poreikiams;
- Talkšos ežero pakrantės plėtra;
- *Rėkyvos ežero pakrantės plėtra;*

SVEIKATA IR SOCIALINĖ APSAUGA

- Socialinio būsto fondo plėtra;
- VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės gydymo paskirties pastatų ir įrangos atnaujinimas;
- Dienos socialinės globos centro "Goda" esamo pastato Žalgirio g. 3 atnaujinimas ir priestato statyba;
- VšĮ Šiaulių ilgalaikio gydymo ir geriatrijos centro, VšĮ Šiaulių reabilitacijos centro, BĮ Šiaulių m. savivaldybės sutrikusio vystymosi kūdikių namų, VšĮ Dainų pirminės sveikatos priežiūros centro rekonstravimas, modernizavimas (VIP lėšos);
- Pirminės sveikatos priežiūros gerinimas VšĮ Šiaulių centro poliklinikoje;

SPORTAS

- Pastato prie regbio stadiono ir tribūnų statyba (Gardino g. 14);
- *Sporto komplekso (futbolo, regbio ir žolės riedulio maniežo) ir 50 m ilgio plaukimo baseino statyba Dainų parke;*
- *Irklavimo sporto bazės (Žvyro g. 34) statyba (įrengimas);*

¹Paprastu šriftu parašytiems projektams numatytos ES paramos lėšos, jei nenurodyta kitaip (pvz. VIP);

Italic šriftu parašytiems projektams konkretus finansavimas dar nėra numatytas;

Italic bold šriftu parašyti projektai ketinami įgyvendinti VPSP būdu;

SUTRUMPINIMŲ SĄRAŠAS

AB	Akcinė bendrovė
BJ	Biudžetinė įstaiga
DG	Darbo grupė
ES	Europos sąjunga
ITVP	Integruotų teritorijų vystymo programa
KDG	Koordinacinė darbo grupė
LEZ	Laisvoji ekonominė zona
NVO	Nevyriausybinė organizacija
ŠSP	Šiaulių strateginis plėtros planas
SVP	Strateginis veiklos planas
SVV	Smulkus ir vidutinis verslas
SPT	Strateginė plėtros taryba
ŠU	Šiaulių universitetas
VIP	Valstybės investicijų programa
VPSP	Viešojo ir privataus sektoriaus partnerystė
TIC	VŠĮ Turizmo informacijos centras

LENTELIŲ SĄRAŠAS

Lentelė 1. Darbo grupių susitikimo grafikas	14
Lentelė 2. Vizijos rodikliai	35
Lentelė 3. Vizijos rodikliai ir jų siekiamos reikšmės	37
Lentelė 4. Šiaulių miesto strateginio plėtros plano prioritetai, tikslai ir uždaviniai.....	42
Lentelė 5. ŠSPP pirmo prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių matavimo rodikliai	44
Lentelė 6. ŠSPP antro prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių rodikliai	48
Lentelė 7. ŠSPP trečiojo prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių rodikliai.....	51

PAVEIKSLŲ SĄRAŠAS

Paveikslas 1. Strateginio planavimo sistema	13
Paveikslas 2. ŠSPP rengimo darbo grupės	13
Paveikslas 3. Strateginio planavimo pakopos.....	15
Paveikslas 4. Stiprybių ir silpnybių sureitingavimas pagal svarbą	19
Paveikslas 5. Šiaulių miesto gyventojų statistika.....	20
Paveikslas 6. Šiaulių miesto stipriosios pusės.....	32
Paveikslas 7. Šiaulių miesto silpnosios pusės	33
Paveikslas 8. Šiaulių miesto 2015-2024 m. vizijos detalizacija	34
Paveikslas 9. Šiaulių miesto vizijos rodikliai ir jų reikšmės 2005-2025 m.	36
Paveikslas 10. ŠSPP I-ojo prioriteto strateginiai tikslai	43
Paveikslas 11. ŠSPP antro prioriteto strateginiai tikslai.....	47
Paveikslas 12. ŠSPP trečiojo prioriteto strateginiai tikslai	50

IVADAS

Strateginis valdymas – tai nuolatinis dinamiškas ir nuoseklus procesas, kuriuo remdamasi organizacija laiku prisitaiko prie išorinės aplinkos pokyčių ir veiksmingai išnaudoja turimą potencialą vykdydama savo misiją ir funkcijas. Strateginis valdymas realizuojamas per strateginį planavimą (strategijos rengimą) ir strategijos įgyvendinimą (organizavimas, vadovavimas, kontrolė).

UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“ bendradarbiaudama su Šiaulių miesto savivaldybės administracija 2015-2016 m. įgyvendino projektą „Parengti 2015 – 2024 m. Šiaulių m. strateginį plėtros planą“. Šio projekto tikslas – gerinti Šiaulių m. strateginį planavimą siekiant didinti teritorinę socialinę sanglaudą. Projektu buvo siekiama prisidėti prie regioninės plėtros planavimo gerinimo, į rezultatus orientuoto valdymo gerinimo. Šiaulių m. 2015–2024 m. strateginis plėtros planas sudaro galimybes nustatyti dabartinę miesto vietą ir reikšmę šalies ekonominiame ir socialiniame gyvenime, įvertinti nuolat kintančias plėtros tendencijas, išanalizuoti jų reikšmę savivaldybės vykdomai politikai ir suformuluoti alternatyvius plėtros perspektyvas, subalansuoti investicijas, nukreiptas į maksimalią naudą Šiaulių miestui.

2015 metų pabaiga – 2016 m. pradžia buvo planavimo ir apsisprendimo metai, kai buvo parengtas Šiaulių miesto 2015–2024 m. strateginis plėtros planas, kuriame apibrėžta beveik dešimties metų miesto vizija, plėtros prioritetai, išskelti ambicingi tikslai.

Rengiant strateginį plėtros planą labai daug prisidėjo savivaldybės darbuotojai ir politikai, kurie kasdien susiduria su Šiaulių miesto gyventojams aktualiausiomis problemomis ir klausimais. Formuluojant miesto perspektyvas, aktyviai dalyvavo visuomenės veikėjai, įvairių sričių ekspertai ir kitos suinteresuotos šalys. Rengiant strateginį plėtros planą buvo sudarytos penkios tematinės darbo grupės. Atsižvelgiant į parengtą išsamią miesto socialinės-ekonominės situacijos analizę, gyventojų nuomonės tyrimo rezultatus, diskusijas su įvairiomis suinteresuotomis šalimis apie miesto perspektyvas, suformuluota nauja vizija iki 2024 m.:

ŠIAULIAI – Saulės miestas: atviras, veržlus ir saugus, kur:

- aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė;
- konkurencinga verslo aplinka;
- draugiška gamtai kokybiška gyvenamoji aplinka.



Šiaulių miestas – ketvirtasis pagal gyventojų skaičių šalies miestas šiaurės Lietuvoje, kuriame ekonominė nauda neužgožia socialinės, aplinkosauginės ir kultūrinės aplinkos. Laikantis pagrindinių darnaus vystymosi principų, numatyti trys strateginiai plėtros prioritetai: **ATVIRAS** – aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė; **VERŽLUS** – konkurencinga verslo aplinka; **SAUGUS** – draugiška gamtai kokybiška gyvenamoji aplinka. Kiekvienas plėtros prioritetas turi išskeltus strateginius tikslus ir uždavinius, priemones.



Šiaulių miesto 2015–2024 m. strateginis plėtros planas yra sudedamoji strateginio valdymo sistemos dalis ir skirtas Šiaulių miesto savivaldybės administracijai. Strateginis planas bus įgyvendinamas jame numatytas priemones perkeliant į kiekvienų metų savivaldybės veiklos programas ir užtikrinant plano įgyvendinimo kontrolę bei poveikio miesto raidai vertinimą. Strateginis planavimas yra nuolatinis procesas, todėl siekiant užtikrinti plano aktualumą numatyta, kad keičiantis miesto aplinkai,

atsiradus naujų poreikių ir galimybių, planas bus peržiūrimas.

Strateginio plano dokumente pateikiama:

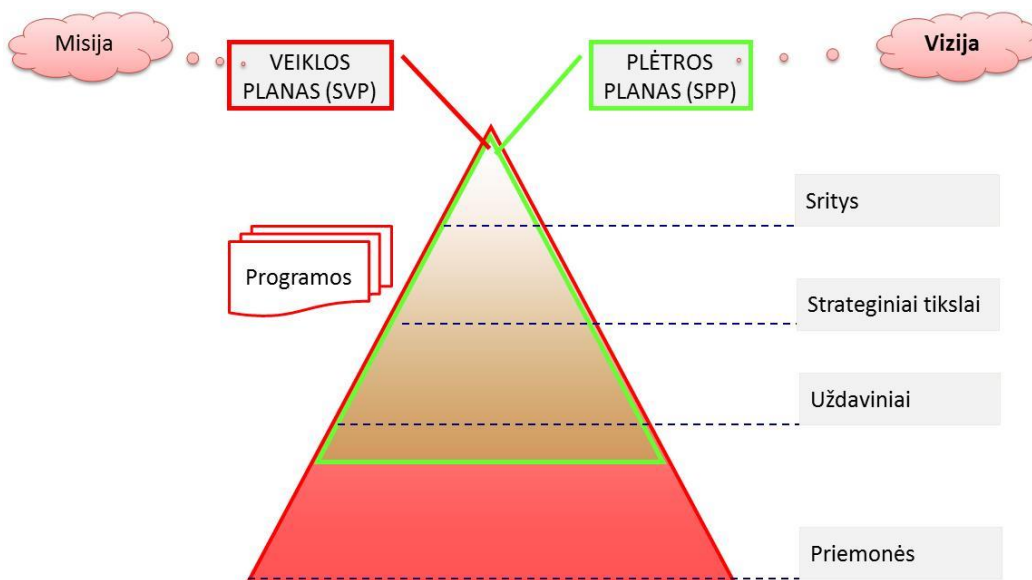
- Šiaulių miesto aplinkos ir išteklių analizės santrauka;
- Šiaulių miesto vizija iki 2024 m.;
- Strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės, detalizuoti pagal tris plėtros prioritetus;
- Strateginio plano rengimo eigos apžvalga ir dalyviai;
- Strateginio plėtros plano įgyvendinimo priežiūros tvarka.

Planai yra tik geras ketinimas, nebent jie nedelsiant pereina į atkaklų darbą!

*Peteris Druckeris, „Šiuolaikinės vadybos tėvas“,
rašytojas ir vadybos konsultantas*

1. ŠIAULIŲ MIESTO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO RENGIMO EIGA

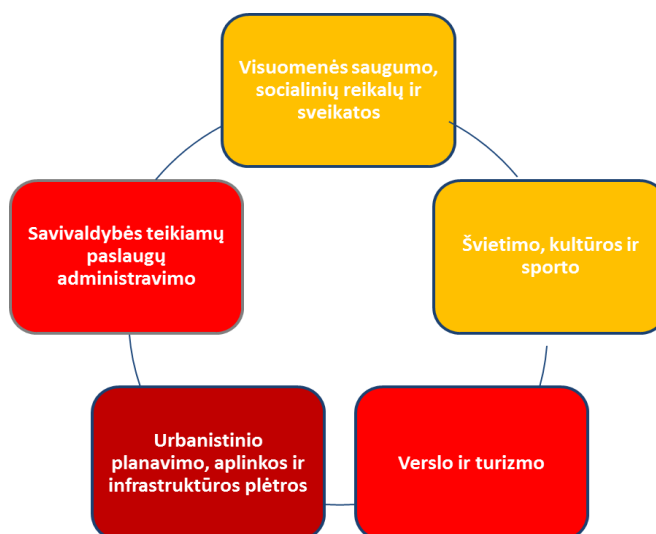
Šiaulių m. strateginis plėtros planas rengiamas siekiant išlaikyti sąsajas su šiuo metu galiojančiu trijų metų trukmės veiklos planu. Siekiant išlaikyti strateginių planavimo dokumentų vienodą struktūrą, strateginio plėtros plano hierarchija ir struktūra pilnai atitinka veiklos plano struktūrą: sritis (prioritetas), strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės.



Paveikslas

1. Strateginio planavimo sistema

Rengiant Šiaulių m. strateginį plėtros planą buvo sudarytos penkios darbo grupės: Projekto valdymo ir pagrindinė - Koordinacinė darbo grupė, taip pat keturios darbo grupės pagal sektorius – Visuomenės saugumo, socialinių reikalų ir sveikatos sritis; Švietimo, kultūros ir sporto sritis; Verslo ir turizmo sritis; Urbanistinio planavimo, aplinkos ir infrastruktūros plėtros sritis; Savivaldybės teikiamų paslaugų administravimo sritis darbo grupės. Siekiant išlaikyti tęstinumą, tiek per darbo grupes, tiek per Šiaulių m. savivaldybės struktūros vienetus, sudarytos atsakomybės sąsajos su Šiaulių m. strateginio plėtros plano aukščiausiu elementu – prioritetais.



Paveikslas 2. ŠSP rengimo

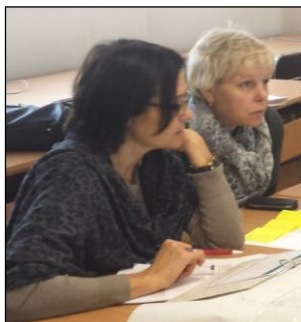
darbo grupės

Į darbo grupes buvo kviečiami Šiaulių m. savivaldybės administracijos darbuotojai, Tarybos nariai, internetu ir kvietimais vietinėje spaudoje buvo kviečiami išorės atstovai, t.y. Savivaldybės

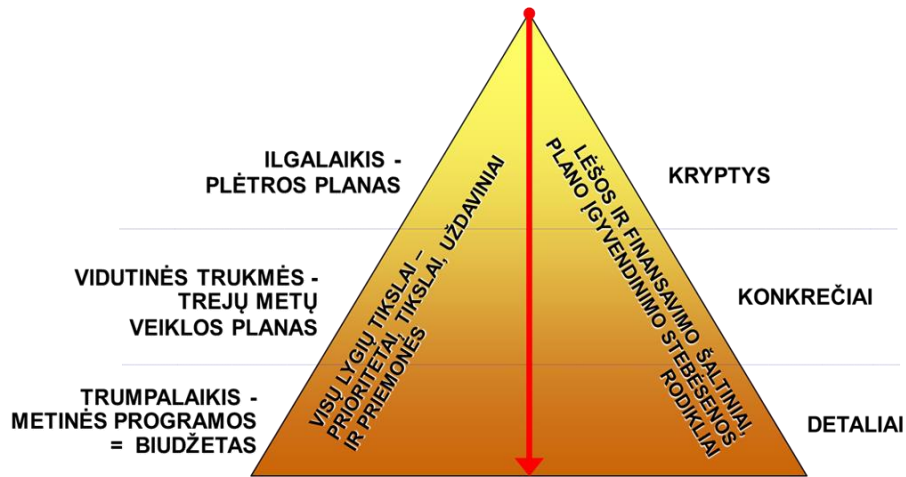
teritorijoje veikiančių įmonių, įstaigų darbuotojai, miesto plėtrai svarbių valstybinių, verslo ir visuomeninių organizacijų atstovai. Projekto vykdytojų komanda į strateginio plėtros plano rengimo procesą siekė įtraukti kuo daugiau suinteresuotų šalių ir įvairių sričių ekspertų, nes kiekvieno jų nuomonė labai svarbi formuojant strateginius plėtros prioritetus, strateginius tikslus, viziją ir jai pasiekti skirtas priemones. Visų projekto darbo grupių bendras dalyvių skaičius perkopė 100-o dalyvių sąrašą, kadangi Šiaulių m. strateginio plėtros plano metmenys buvo rengiami reguliariai susitinkant darbo grupėse. Įvyko net 18 - lika darbo grupių susitikimų. Koordinacinės darbo grupės sudėtis pateikiama priede Nr. 1.

Lentelė 1. Darbo grupių susitikimo grafikas

Darbo grupės	Susitikimo datos				
	2015.09.17	2015.10.01	2015.11.03	2016.04.14	2016.06.08 ir t.t.
Koordinacinė	2015.09.17	2015.10.01	2015.11.03	2016.04.14	2016.06.08 ir t.t.
Visuomenės saugumo, socialinių reikalų ir sveikatos	2015.10.12	2015.11.10	2016.03.03		
Švietimo, kultūros ir sporto	2015.10.13	2015.11.09	2016.03.02		
Savivaldybės teikiamų paslaugų administravimo	2015.10.12	2015.11.09	2016.03.02		
Verslo ir turizmo	2015.10.12	2015.11.10	2016.03.03		
Urbanistinio planavimo, aplinkos ir infrastruktūros plėtros	2015.10.13	2015.11.09	2016.03.02		
Susitikimas su Jelgavos miesto savivaldybės atstovais	2015.12.02				
Strateginės plėtros tarybos posėdis	2015.12.17				
Šiaulių m. savivaldybės tarybos švietimo, kultūros ir sporto komiteto bei Sporto tarybos jungtinis posėdis	2016.04.05				
Susitikimas su jaunimo atstovais	2016.04.05				



Šiaulių m. strateginio plėtros plano rengimo darbai buvo vykdomi vadovaujantis Vyriausybės patvirtintoje strateginio planavimo metodikoje apibrėžtais principais, laikantis principinio strateginio planavimo sistemos modelio.



Paveikslas 3. Strateginio planavimo pakopos

Rengiant Šiaulių m. strateginį plėtros planą buvo vadovaujama visiis su šio projekto įgyvendinimu susijusiais teisės aktais bei jų naujaisiais pakeitimais ir papildymais:

- Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymas;
- Lietuvos Respublikos teritorijų planavimo įstatymas;
- Valstybės ilgalaikės raidos strategija;
- Nacionalinė pažangos strategija;
- Lietuvos Respublikos teritorijos bendrasis planas;
- Šiaulių m. bendrasis planas;
- Šiaulių m. savivaldybės strateginiai planai;
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“;
- Lietuvos Respublikos regionų plėtros programa;
- Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro įsakymas „Dėl regionų plėtros planų parengimo ir atnaujinimo metodikos“;
- Kiti susiję galiojantys Lietuvos Respublikos ir Šiaulių m. savivaldybės teisės aktai.



Siekiant kokybiškai parengti Šiaulių m. strateginį plėtros planą 2015 – 2024 m., buvo atlikta Šiaulių m. savivaldybės gyventojų apklausa, Aplinkos ir išteklių analizė bei identifikuotos stipriosios ir silpnosios Šiaulių m. pusės.

Šiaulių m. savivaldybės gyventojų apklausa, kurios tikslas – išsiaiškinti Šiaulių miesto gyventojų nuomonę apie viešąsias paslaugas, savivaldybės administracijos darbą, Šiaulių mieste vyraujančias problemas, kartu atskleidžiant gyventojų nuomonę apie galimas miesto plėtros kryptis. Gyventojų nuomonės tyrimo rezultatai prisideda prie geresnio ir tikslingai į gyventojų poreikius orientuoto Šiaulių miesto vietos plėtros strategijos parengimo.

Šiaulių miesto gyventojų pasitenkinimo tyrimas buvo atliktas 2015 m. birželio – liepos mėnesiais. Šiaulių miesto gyventojų nuomonės tyrimo ataskaita yra viešai prieinama www.siauliai.lt, skiltyje „Miesto strateginis planas“.



Metodika. Tyrimo metu buvo apklausti 356 nuolatiniai suaugusieji (15-74 metų) Šiaulių miesto gyventojai. Tyrimas buvo atliekamas tiesioginio interviu būdu pagal su užsakovu suderintą klausimyną. Klausimynas apima šias temas:

- Šiaulių miesto kaip gyvenamosios vietovės vertinimas;
- Savivaldybės teritorijoje teikiamų viešųjų paslaugų vertinimas:
 - ✓ Komunalinio ūkio paslaugos,
 - ✓ Aplinkos tvarkymo paslaugos,
 - ✓ Kultūros paslaugos,
 - ✓ Aktyvaus laisvalaikio/ sporto paslaugos,
 - ✓ Socialinės paslaugos ir pašalpos,
 - ✓ Švietimo įstaigų teikiamos paslaugos,
 - ✓ Verslumo skatinimo paslaugos,
 - ✓ Teritorijų planavimo ir statybos leidimų išdavimo paslaugos.
- Detalus komunalinio ūkio ir aplinkos tvarkymo paslaugų vertinimas;
- Socialinės – ekonominės aplinkos Šiaulių mieste vertinimas.

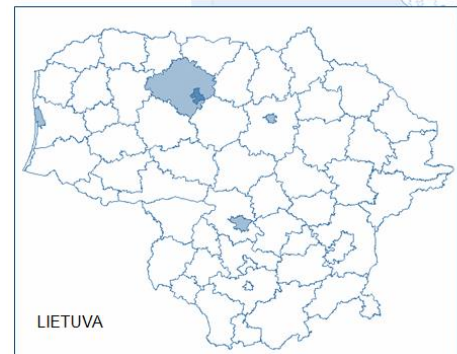
Tyrimo atranka buvo vykdoma taikant stratifikuotos atsitiktinės maršrutinės atrankos principus. Tyrimui atlikti buvo parinktas reikiamas skaičius interviuotojų. Ataskaitoje pateikiami tyrimo rezultatai suskirstyti pagal klausimyno tematiką: kiekvienos temos rezultatai analizuojami atskirame skyriuje.

Šiaulių m. aplinkos ir išteklių analizė, kurios tikslas – visapusiškai įvertinti Šiaulių m. savivaldybės valdymo srities plėtrai svarbius išorės ir vidaus veiksnius: atlikti demografinių tendencijų analizę; atlikti verslo, pramonės, investicijų plėtros analizę; atlikti švietimo situacijos analizę; atlikti kultūros situacijos analizę; atlikti socialinės apsaugos situacijos analizę; atlikti sveikatos priežiūros situacijos analizę; atlikti viešojo saugumo situacijos analizę; atlikti infrastruktūros situacijos analizę; identifikuoti stipriąsias ir silpnąsias puses.

Šiaulių miesto esamos būklės analizė (2005-2015 m.) yra viešai prieinama www.siauliai.lt, skiltyje „Miesto strateginis planas“.

Metodika. Siekiant įvertinti tam tikros srities vystymosi tendencijas savivaldybėje, atliekamas rodiklių palyginimas laiko perspektyvoje: 2005-2014 m. arba, jei prieinama informacija buvo naudojami ir 2015 m. duomenys. Papildomai, siekiant įvertinti savivaldybės situaciją kitų panašių savivaldybių kontekste, buvo atliktas palyginimas su šiomis savivaldybėmis:

- Klaipėdos miestas;
- Kauno miestas;
- Panevėžio miestas;
- Šiaulių rajonas;
- Jelgava (miestas) – kur prieinama ir prasmingiausia informacija.



Apžvalga atlikta pasitelkiant dokumentinių tyrimų metodą, apimantį oficialiai pasiekiamus antrinės informacijos šaltinius (pagrindinis – Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės), specializuotas išorines duomenų bazines (tarp jų: nacionalinės sveikatos rodiklių, švietimo rodiklių, aplinkos apsaugos rodiklių ir kt. duomenų bazės), įvairių registrų (tarp jų: kultūros paveldo objektų, saugomų teritorijų ir kt.) duomenis, informaciją, pateikiamą įvairiuose strateginiuose Šiaulių m. savivaldybės dokumentuose, metinėse veiklos ataskaitose, atskirų įstaigų/jų vadovų veiklos ataskaitose ir kitą Šiaulių m. savivaldybės administracijos pateiktą informaciją.

Šiaulių m. stipriųjų ir silpnųjų pusių identifikavimas, kuris atspindi stiprybes (ką organizacija yra pajėgi atlikti ir kuo gali didžiuotis), silpnynes (ko organizacija negali atlikti ir kur yra problema, kurią reikia spręsti).

Metodika. Stipriosios ir silpnosios pusės buvo identifikuojamos naudojant naujai parengtos Šiaulių m. aplinkos ir išteklių analizės duomenis, Šiaulių m. savivaldybės administracijos darbuotojų pateikta informacija.

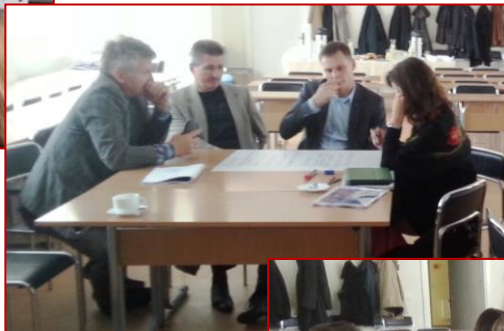
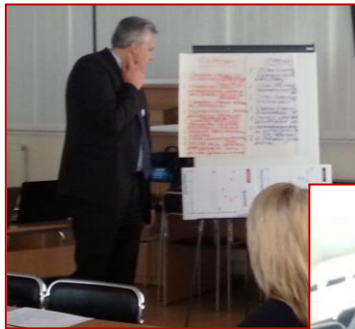
Stipriųjų ir silpnųjų pusių identifikavimui buvo naudojama tarptautine Britų tarybos (angl. „British council“) *Miesto strategijos kūrimo metodika* (angl. „Future City game“), kuri išbandyta tiek Lietuvoje, tiek ir Europos Sąjungos šalyse. Strateginio planavimo žaidimas – tai komandiniu darbu pagrįstas procesas, kuris skatina naujai mąstyti ir strategiškai planuoti, kokia kryptimi organizacija turėtų vystytis.



Pagrindiniai strateginio planavimo žaidimo etapai: vizijų generavimas; vizijų patikrinimas; konkrečių strategijų pristatymas, idėjų kūrimas, problemų bei stiprybių identifikavimas. Simuliacinio žaidimo metu gauta informacija buvo panaudota rengiant Šiaulių m. savivaldybės strateginį plėtros planą. Identifikuojant Šiaulių m. savivaldybės stipriąsias ir silpnąsias puses, veiklos prioritetus atlikti šie Miesto kūrimo strategijos metodikos žingsniai:

- globaliniai iššūkiai;
- vietiniai iššūkiai;
- kuriamos strategijos perspektyvos;
- idėjų generavimas;
 - idėjų prioretizavimas;
 - ateities idėjų pristatymas;
 - balsavimas.

Šio dokumento 2-ame skyriuje pateikiamos Šiaulių m. savivaldybės stiprybės, silpnybės kaip aplinkos ir išteklių analizės santrauka.



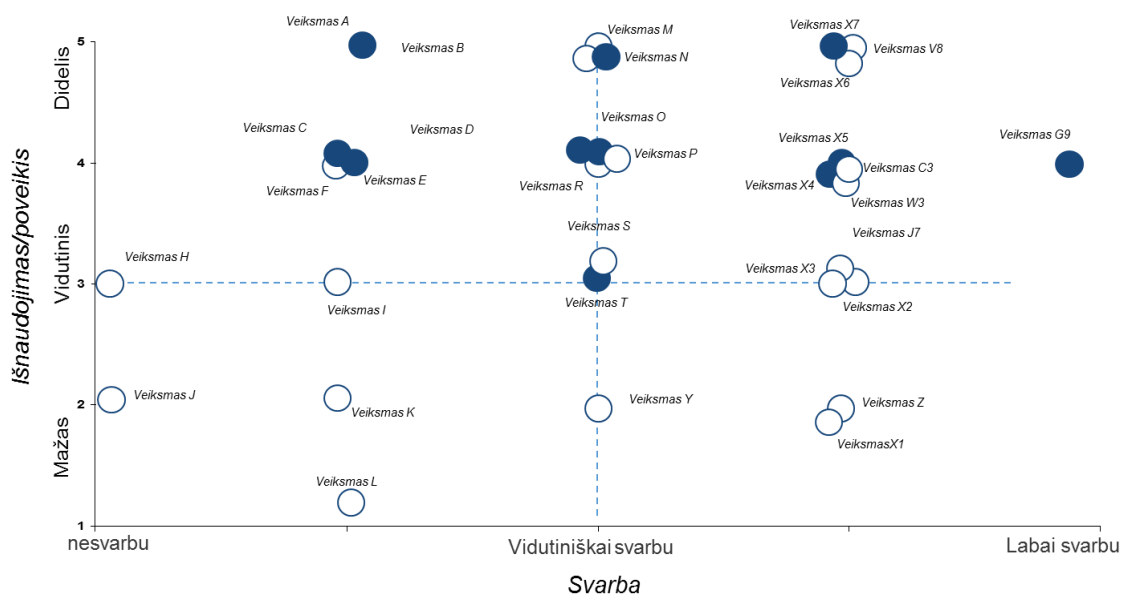
2. ŠIAULIŲ MIESTO APLINKOS IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖS SANTRAUKA

Siekiant visapusiškai įvertinti Šiaulių m. savivaldybės valdymo srities plėtrai svarbius išorės ir vidaus veiksnius buvo atlikta Šiaulių m. aplinkos ir išteklių analizė, kurioje išanalizuotos atskiros sritys:

- demografinė situacija;
- verslo, pramonės, investicijų plėtra;
- švietimas;
- kultūra;
- sveikatos priežiūra;
- socialinė apsauga;
- viešasis saugumas;
- infrastruktūra;
- komunalinės paslaugos;
- susisiekimas ir pan.

Šiaulių miesto esamos būklės analizės (2005-2015 m.) dokumentas yra didelės apimties pateikiamas kaip atskiras dokumentas prie ŠSPP bei yra viešai prieinamas www.siauliai.lt, skiltyje „Miesto strateginis planas“.

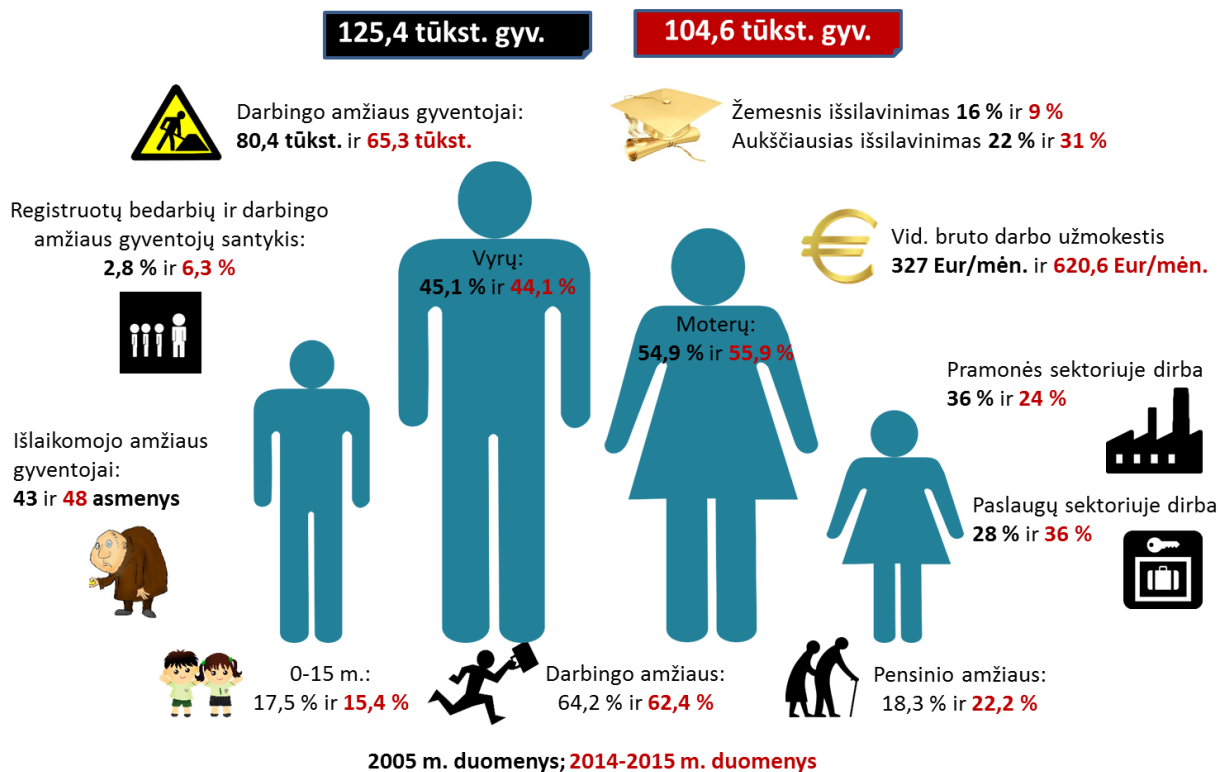
Išanalizuotų atskirų sričių santraukos pateikiamos sekančiuose skyriuose. Šiaulių m. aplinkos ir išteklių analizės santrauka atlikta remiantis stiprybių ir silpnybių identifikavimo pagal svarbą metodika (žr. Paveikslas 4).



Paveikslas 4. Stiprybių ir silpnybių sureitingavimas pagal svarbą

Darbo grupių metu kiekvienos analizuojamos srities atstovai identifikavo stipriąsias ir silpnąsias puses, kurias vėliau reitingavo ir skyrė balą nuo 0 iki 100 proc. Reitinguodami stipriąsias darbo grupės nariai turėjo įvertinti du kriterijus: 1) kiek ji svarbi ir 2) kiek ji pilnai išnaudota/įgyvendinta. Reitinguodami silpnąsias įvertino: 1) kiek ji svarbi ir 2) koks jos poveikis/įtaka dabartinei situacijai.

2.1. Gyventojai



Paveikslas 5. Šiaulių miesto gyventojų statistika

2015 m. Šiaulių m. savivaldybėje gyveno 104,6 tūkst. gyventojų. Savivaldybės apgyvendinimo tankis – 1291 gyv./km² – yra vienas mažiausių lyginant su Panevėžio, Klaipėdos, Kauno m. savivaldybėmis. Mažiausias yra Šiaulių r. savivaldybėje – 23 gyv./km². Pagal procentinį gyventojų sumažėjimą per 2005-2015 m. Šiaulių miestas ir rajonas išlaiko didžiausią gyventojų mažėjimo tendenciją, t. y. 16,6 proc. ir 17,4 proc. ir viršija šalies gyventojų mažėjimo rodiklį (12,9 proc.).

Viena iš gyventojų skaičiaus mažėjimo priežasčių yra neigiama natūrali kaita – mirusiųjų skaičius savivaldybėje nuo 2005 m. viršija gimusiųjų skaičių. Didžiausias neigiamas natūralios kaitos pokytis Šiaulių m. savivaldybėje pastebimas 2005-2007 m. laikotarpyje (2005 m.: -360, 2006 m.: -479, 2007 m.: -387). Lyginant su kitomis miesto savivaldybėmis, Šiaulių m. savivaldybėje natūralios kaitos lygis (2013 m. tūkstančiui gyventojų teko -2,8 natūralios kaitos) yra panašus kaip Kauno m. savivaldybėje (2013 m. tūkstančiui gyventojų teko -2,9 natūralios kaitos). Panevėžio m. savivaldybėje 2013 m. tūkstančiui gyventojų teko didžiausia neigiama natūrali kaita – -3,3, o Klaipėdos m. savivaldybėje mažiausia – -1,8.

Kita, ne mažiau svarbi gyventojų skaičiaus mažėjimo priežastis – migracijos procesas. Šalies mastu daugiau kalbama apie tarptautinę emigraciją, kai gyventojai išvyksta į užsienio šalis, tačiau Šiaulių m. savivaldybės atveju, svarbi yra ir vidinė migracija, kai gyventojai išvyksta į kitas Lietuvos teritorijas, dažniausiai kitus miestus, kur yra daugiau galimybių.

2005-2014 m. migracijos srautai savivaldybėje kito gana nuosekliai – kasmet į savivaldybę atvykdavo apie 2000-3200 gyventojų, išvykdavo apie 3500-6500, kas ir lėmė, kad gyventojų skaičius kasmet sumažėdavo apie 2000-4000 gyventojų. 2010-2014 m. išvykstančiųjų skaičius savivaldybėje išaugo dėl padidėjusio emigrantų į užsienį srauto, Kauno m. ir Klaipėdos

m. savivaldybės tapo vienos iš labiausiai nuo emigracijos nukentėjusių Lietuvos savivaldybių. Didžiausi neto migracijos rodikliai pasižymi Kauno m. (-29,7) ir Klaipėdos m. (-21,8) savivaldybėse, Šiaulių m. ir Jelgavos m. savivaldybės išlaiko vidutinį lygmenį: nuo -11,6 iki -15,6, o mažiausią rodiklį turėjo Panevėžio m. savivaldybė (-4).

Gyventojų skaičiaus mažėjimas susijęs su tam tikrais iššūkiais, nes mažėja vartotojų bazė ir teritorijos ekonominis aktyvumas, sunkiau išlaikyti ir gerinti gyvenimo lygį, užtikrinti užimtumą ir pajamas, daugėja socialinių problemų; be to, didėja infrastruktūros išlaikymo kaštai (pvz.: komunalinės paslaugos), sunkiau užtikrinti viešųjų paslaugų prieinamumą ir patogumą (pvz.: viešasis transportas, švietimas).

Gyventojų mažėjimo tendencija stebima visose amžiaus grupėse. Per 2005-2015 m. labiausiai sumažėjo darbingo amžiaus gyventojų – 62,4 proc. (nuo 80,4 tūkst. iki 65,3 tūkst.); vaikų nuo 0-15 metų amžiaus skaičius 15,4 proc. (nuo 22,0 tūkst. iki 16,0 tūkst.), o pensinio amžiaus skaičius išaugo – 22,2 proc. (nuo 22,9 tūkst. iki 23,1 tūkst.).

Gyventojų pasiskirstymas pagal amžių rodo, kad darbingo amžiaus gyventojų grupėje 2011 m. buvo ženklus 20-40 metų amžiaus gyventojų sumažėjimas. Šį sumažėjimą didžiąja dalimi nulėmė gyventojų emigracija. Kadangi tarp emigracijos motyvų dominuoja ekonominiai, susiję su darbo ir uždarbio galimybėmis, daugiausiai emigruoja darbingiausio amžiaus ekonomiškai aktyvūs gyventojai. Ekonomikos nuosmukio metu, šis reiškinys sumažina nedarbo lygį teritorijoje, tačiau ekonomikai augant, darbo jėgos trūkumas tampa vienu iš svarbiausių plėtrą ribojančių veiksnių.

Gyventojų amžiaus grupių santykis svarbus visuomenės socialinei-ekonominei gerovei užtikrinti, nes darbingo amžiaus gyventojams tenka vaikų ir senyvo amžiaus gyventojų išlaikymo našta. 2014 m. bendras išlaikomojo amžiaus gyventojų (0-14 m. ir 60 m. ir vyresnių) skaičius, tenkantis šimtui 15-59 m. amžiaus gyventojų, Šiaulių m. savivaldybėje siekia 48 asmenis (21 vaikas, 27 senyvo amžiaus asmenys), palyginimui, Lietuvoje – 50 asmenų.

Demografinės senatvės koeficientas (pagyvenusių (60 m. ir vyresnio amžiaus) žmonių skaičius, tenkantis šimtui vaikų iki 15 m. amžiaus) Šiaulių m. savivaldybėje yra vienas iš mažiausių – 126 pagyvenę asmenys, mažiausias koeficientas yra Klaipėdos m. savivaldybėje (120). Šiaulių m. savivaldybė atitinka Lietuvos demografinės senatvės koeficiento rodiklį (126).

Remiantis analizuojamais rodikliais Šiaulių m. savivaldybėje dar yra pakankamai likusios jaunos darbo jėgos, kurią būtina išlaikyti ar padidinti, t. y. kelti Šiaulių m. užimtumo lygį, keisti miesto požiūrį į jaunąją kartą: infrastruktūros, verslumo, socialiniais, švietimo ir kt. klausimais.

Gyventojų ekonominis užimtumas yra viena pagrindinių ekonominės gerovės ir plėtros prielaidų. 2015 m. Šiaulių m. savivaldybėje gyveno 65,3 tūkst. darbingo amžiaus gyventojų. Šie gyventojai atspindi potencialią darbo pasiūlą, kuri lyginant su Panevėžio m. savivaldybe (58,5 tūkst. darbingo amžiaus gyventojų) Šiaulių mieste yra didesnė.

Ekonominis gyventojų aktyvumas per visą analizuojamą laikotarpį 2005-2014 m. Šiaulių m. savivaldybėje svyravo intervale nuo 68 proc. iki 75 proc. Didžiausias užimtumo sumažėjimas pastebimas 2010 m., jis siekė 60,4 proc. Galime daryti prielaidą, kad viena iš rodiklio mažėjimo priežasčių buvo išaugusi migracija.

Lyginant 2014 m. darbo jėgos aktyvumo lygio rodiklį tarp miesto savivaldybių nustatyta, kad didžiausią aktyvumo lygį turėjo Klaipėdos m. savivaldybė (77,3 proc.), toliau sekė Kauno m. savivaldybė (76,8 proc.) ir trečioji buvo Šiaulių m. savivaldybė (74,8 proc.).

Ženklus registruotų bedarbių skaičiaus padidėjimas Šiaulių m. savivaldybėje buvo 2010 m. Jis siekė net 10,4 tūkst. bedarbių. 2011-2012 m., pagerėjus ekonominei situacijai, registruotų bedarbių skaičius sumažėjo ir 2014 m. bedarbių skaičius siekė 4,2 tūkst.

Gyventojų užimtumo situacijai gerėjant Šiaulių m. savivaldybėje 2014 m. duomenimis bedarbiai sudarė 6,3 proc. darbingo amžiaus gyventojų, t. y. yra mažiausia dalis tarp lyginamų miestų savivaldybių: Kauno m. (8,2 proc.), Klaipėdos m. (7,4 proc.), Panevėžio m. (10,1 proc.) savivaldybių. Šiaulių m. savivaldybė pralenkė net bendrą šalies rodiklį – 9,5 proc.

Po ekonomikos nuosmukio, darbo užmokestis savivaldybėje nuolatos augo, t. y. nuo 2011 m iki 2014 m. jis padidėjo apie 14 proc. ir 2014 m. neto vidutinis darbo užmokestis siekė 459 Eur/mėn. Tačiau lyginant šį rodiklį su kitomis savivaldybėmis, Šiaulių m. savivaldybėje jis yra mažiausias. Tuo tarpu Klaipėdos m. savivaldybėje vidutinis neto darbo užmokestis siekė 560 Eur/mėn., Kauno m. savivaldybėje – 529 Eur/mėn., Panevėžio m. savivaldybėje – 495 Eur/mėn.

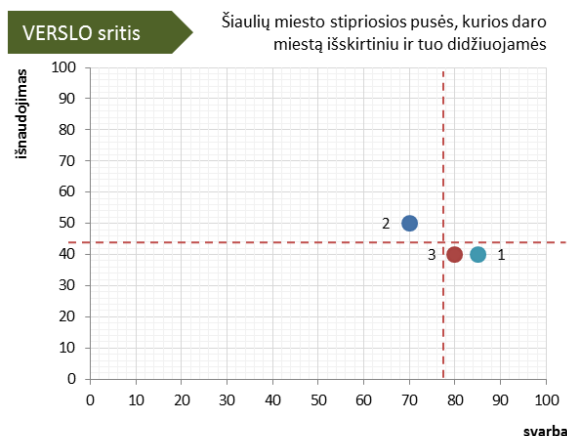
Darbo ir uždarbio galimybės yra vienas iš svarbiausių motyvų, nulemiančių vietovės patrauklumą gyventojams, todėl natūralu, kad dalis gyventojų įsilieja į aplinkinių savivaldybių darbo rinkas arba persikelia gyventi į kitas Lietuvos ar užsienio šalių teritorijas, kur mato geresnes galimybes. Analizuojamose savivaldybėse palankesnė darbo rinkos situacija yra Panevėžio m. savivaldybėje, kur yra santykinai mažas nedarbo lygis ir aukštesnis darbo užmokestis. Tuo tarpu Kauno m. savivaldybėje vidutinis neto darbo užmokestis yra didesnis, tačiau bedarbių skaičius siekia net 15,2 tūkst.

Viena iš prielaidų, siekiant padidinti Šiaulių m. savivaldybės kaip gyvenamosios vietos patrauklumą bei išlaikyti jauną kvalifikuotą darbo jėgą – situacijos darbo rinkoje gerinimas. Tai galima daryti per verslo sektoriaus plėtros, smulkaus ir vidutinio verslo ir verslumo gerinimo iniciatyvas, kadangi žmogiškieji ištekliai šiuolaikinėje visuomenėje yra pagrindinė regiono konkurencinį pajėgumą didinanti jėga, žmonių noras gyventi tam tikrame regione tampa ypač svarbia regiono charakteristika.

2.2. Verslas ir turizmas

Verslo srities stipriosios pusės

1. Patraukli investicinė aplinka (LEZ, pramonės parkas, oro uostas, potencialias plėtrai).
2. Pramonė orientuota į eksportą (klasterizacija, senos pramonės tradicijos).
3. Visų lygių švietimo įstaigos - mokslo bazė kvalifikuotos darbo jėgos kūrimui.



Verslo srities silpnosios pusės

1. Kryptingo bendradarbiavimo skatinant verslą nebuvimas (jaunimo verslumo skatinimas, inkubavimas, bendradarbiavimas tarp verslo asociacijų ir savivaldybės, regioninės politikos trūkumas).
2. Tiesioginių užsienio investicijų ir materialinių investicijų trūkumas (nėra atsakingos institucijos, pvz.: „Investuok Šiauliai“).
3. Kvalifikuotos darbo jėgos trūkumas (emigracija, bendradarbiavimo tarp švietimo ir verslo įstaigų stoka, mažas darbo užmokestis).

Turizmo srities stipriosios pusės

1. Muziejai su ekspozicijomis ir edukacinėmis programomis (lietuvių, rusų ir anglų kalbomis, yra 11 skirtingo profilio muziejų).
2. Patogi geografinė padėtis (Ryga - Vilnius - Kaunas – pajūris) turistų srautams (Piligrimų kelio ir kt. tranzitas, nakvynė, maitinimas, pramogos ir prekybos centrai).
3. Tarptautinių renginių kokybė, sporto infrastruktūra, taip pat tarpinstitucinis bendradarbiavimas renginių metu pateikiant turistinių paslaugų paketą - atidaryti muziejai, ekskursijos pagal renginio temą.

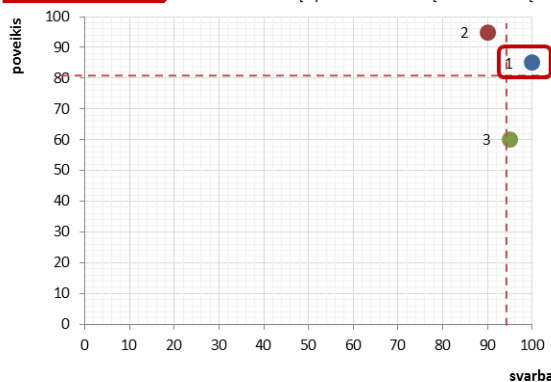


Turizmo srities silpnosios pusės

1. Nėra turizmo strategijos (trūksta visų įstaigų bendro sutarimo dėl prioritetinių turizmo vystymo krypčių (kultūrinis - pažintinis, sakralinis, sporto).
2. Nėra turizmo rinkodaros ir viešinimo koncepcijos (trūksta konkurencingų turizmo produktų ir paslaugų suteikiant pilną turizmo paketą - objektas, maitinimas, nakvynė, pramogos).
3. Nepilnai pritaikyta turizmo infrastruktūra (trūksta autobusų parkavimo aikštelių su WC, informacinių stendų Šiaulių m.).

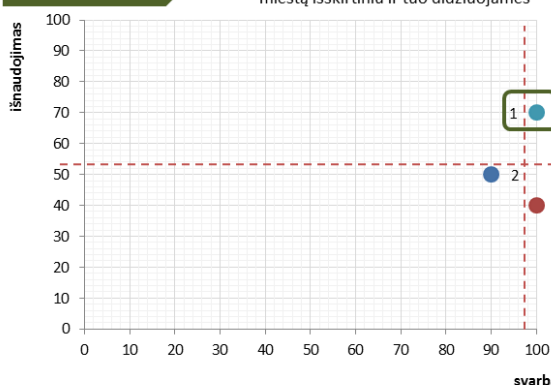
VERSLO sritis

Šiaulių miesto problemos, kurių sprendimui reiktų skirti dėmesį



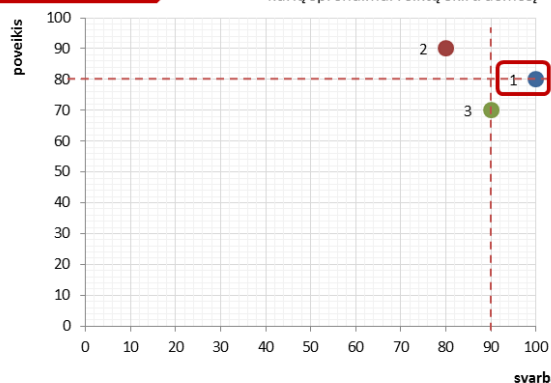
TURIZMO sritis

Šiaulių miesto stipriosios pusės, kurios daro miestą išskirtiniu ir tuo didžiuojamės



TURIZMO sritis

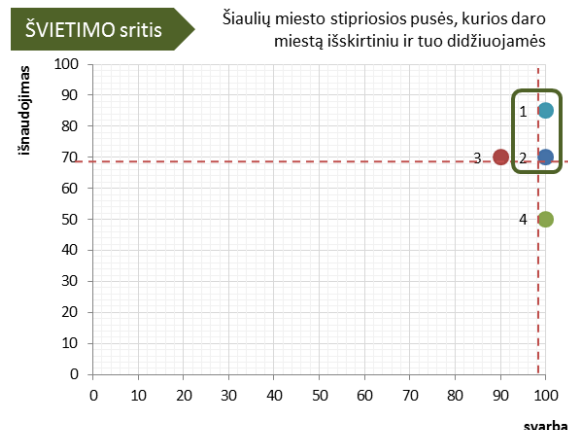
Šiaulių miesto problemos, kurių sprendimui reiktų skirti dėmesį



2.3. Švietimas ir jaunimo užimtumas

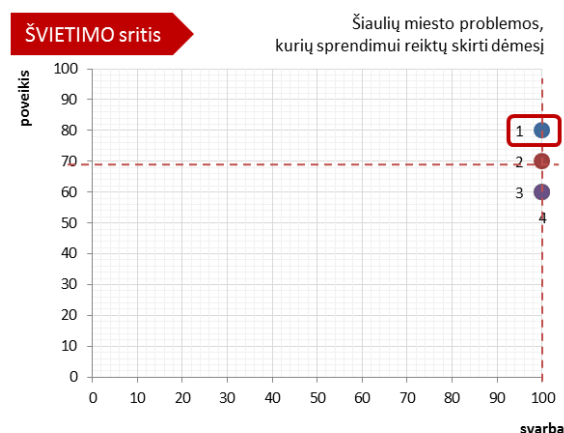
Švietimo srities stipriosios pusės

1. Švietimo įstaigos atviros pokyčiams ir inovacijoms (3D klasė, neformalus ugdymas, kuratorių sistema, etatinis apmokėjimas, sektoriai mokymo centrai, autodromas, robotika), užtikrina lygias galimybes (neįgalumas, lytis, amžius, tautybė, rasė, religija, socialinė padėtis).
2. Savivaldybėje veikia visų tipo švietimo įstaigos (ikimokyklinis, pradinis, pagrindinis (progimnazijos), vidurinis (gimnazijos), profesinis rengimas, kolegijos, universitetas, neformalusis ugdymas).
3. Aukšta pedagogų ir švietimo paslaugų teikėjų kvalifikacija (brandos egzaminų rezultatai aukštesni už respublikos vidurkį, neformaliame ugdyme pripažįstami šalyje ir pasaulyje – "Dagilėlis", Muzikos mokyklos, Sondeckio gimnazija ir mokyklos).
4. Rengiami visų kvalifikacijos lygmenų specialistai visoms pramonės, verslo, viešojo sektoriaus sritims (i-technologijų fizinių, biomedicinos, socialinių, humanitarinių, menų mokslo sričių specialistai, vadovai).



Švietimo srities silpnosios pusės

1. Tobulintina švietimo įstaigų mokymo aplinka ir infrastruktūra (įstaigų patalpos, stadionų, laboratorijų, neformalaus ugdymo, suaugusiųjų švietimo, neįgaliesiems pritaikytos erdvės).
2. Stiprintina įvairių sričių partnerystė (švietimas/ mokslas - verslas - viešas sektorius).
3. Pozityvaus miesto įvaizdžio formavimas (patriotizmas, meilė miestui, miesto pažinimas) ir bendruomeniškumo stiprinimas (miesto bendruomenės sąveika įvairiose lygmenyse).
4. Šiaulių, kaip universitetinio miesto, stiprinimas (mokslinio potencialo pritraukimas, infrastruktūros, finansinis stiprinimas, politinis palaikymas).

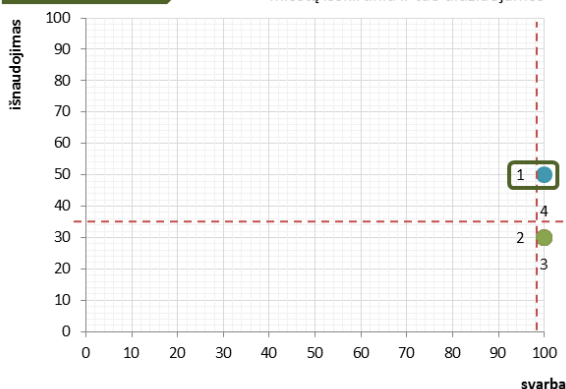


Jaunimo srities stipriosios pusės

1. Jaunieji Šiaulių miesto verslininkai (Europos jaunimo savaitės renginys „Idėja+“ nugalėtoja „LE studijos“; Internetinis verslas „Gorila“; Vandens sporto ir pramogų parkas FoxSpot; VŠĮ Išmanioji Mokykla ir kt.).
2. Kultūros (muzikos, šokio, meno) ir sporto atstovai („Dagilėlis“, chorai - „Gama“ ir „Chamelionas“, M. Levickis, A. Janonytė, „Ritmas kitaip“, Greta Jankauskaitė (Gjan), „Colours Of Bubbles“ ir kt.).
3. Profesinio rengimo centras, kuris yra vienas didžiausių profesinio rengimo centrų Lietuvoje.
4. Aukštojo mokslo sistema (Šiaulių universitetas, Šiaulių valstybinė kolegija, Šiaurės Lietuvos kolegija).
5. Aktyvusis jaunimas (aktyvios jaunimo organizacijos: Šiaulių jaunimo organizacijų sąjunga „Apskritasis stalas“, vienijanti 14 aktyvių jaunimo organizacijų) ir jų veikla.

JAUNIMO sritis

Šiaulių miesto stipriosios pusės, kurios daro miestą išskirtiniu ir tuo didžiojamės

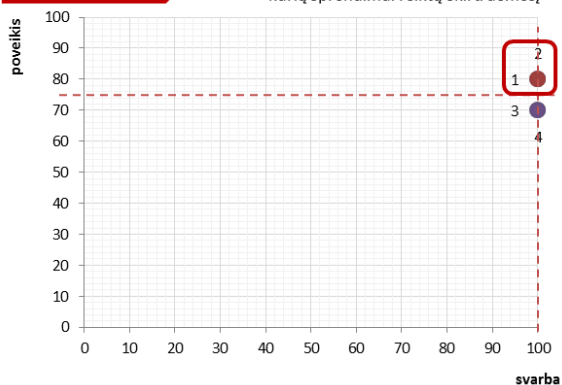


Jaunimo srities silpnosios pusės

1. Nesaugumas gatvėse (perėjose, trūksta apšvietimo).
2. Trūksta miesto gyventojų poreikius atitinkančius dviračių ir pėsčiųjų takų, miesto parkai nepritaikyti patogiam laisvalaikiui, mažai vaikų žaidimų bei sporto aikštelių.
3. Nepakanka pramogų, laisvalaikio praleidimo vietų, vietų jaunimui susiburti.
4. Nėra atviro jaunimo centro, kuriame dėmesys būtų skiriamas mažiau galimybių turinčiam, mažiau motyvuotam jaunimui, kuris dėl įvairių priežasčių negali ar nenori įsitraukti į jaunimo veiklos pasiūlymus.
5. Jaunimas nėra skatinamas aktyviai įsitraukti į sprendimų priėmimą mieste, vietinės politikos klausimų gvildinimą. Nėra ugdomas pilietiškumas ir noras kurti savo mieste, todėl dauguma jaunuolių yra linkę ateitį sieti su kitais miestais ar net valstybėmis.

JAUNIMO sritis

Šiaulių miesto problemos, kurių sprendimui reiktų skirti dėmesį



2.4. Sportas

Sporto srities stipriosios pusės

1. Didelio meistriskumo sportininkų rengimas (skatinimo sistema, trenerių kvalifikacija ir sportininkų pasiekimai atstovaujant Šiaulius ir Lietuvą).
2. Neįgalųjų sporto integracija į Šiaulių miesto

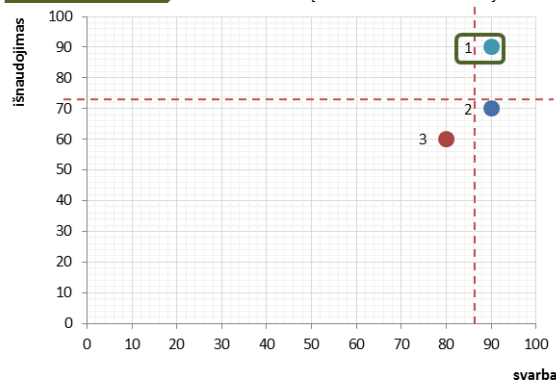
bendruomenę (lyginant su kitais miestais, Šiaulių mieste yra didelis sportuojančių skaičius ir Lietuvos rinktinės narių skaičius (iš 8 - 6 nariai)).

3. Yra įvairių sporto šakų bazių infrastruktūra (Šiaulių arena, trys plaukimo baseinai, irklavimo trasa, buriavimo bazė, lengvosios atletikos maniežas, BMX trasa, imtynių salė, teniso kortai, futbolo, žolės riedulio, regbio ir kt. stadionai bei aikštynai).



SPORTO sritis

Šiaulių miesto stipriosios pusės, kurios daro miestą išskirtiniu ir tuo didžiuojamės

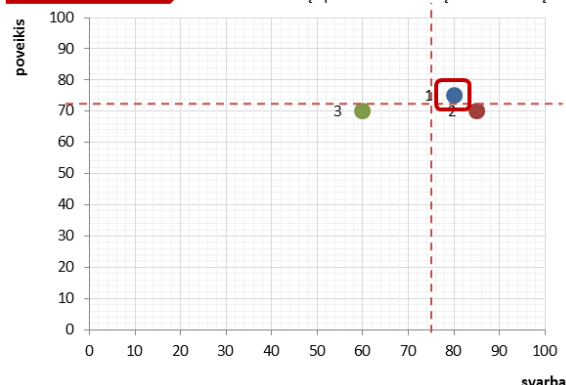


Sporto srities silpnosios pusės

1. Sporto kultūros kaip laisvalaikio leidimo formos stoka (varžybų, renginių stebėjimas ir dalyvavimas).
2. Viešosios erdvės nepritaikytos aktyviam laisvalaikiui, poilsiui (bėgimo takai, dviračių takai, aktyvaus laisvalaikio zonos).
3. Nepakankamas viešojo sektoriaus bendradarbiavimas su privačiu sektoriumi panaudojant turimą infrastruktūrą.

SPORTO sritis

Šiaulių miesto problemos, kurių sprendimui reiktų skirti dėmesį



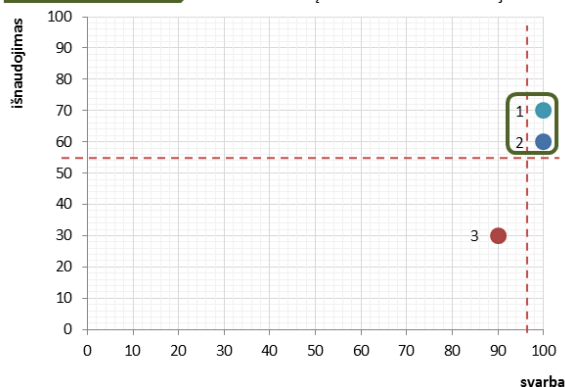
2.5. Kultūra

Kultūros srities stipriosios pusės

1. Šiaulių mieste vyrauja kūrybinis potencialas (įstaigų, kultūros darbuotojų, kūrėjų ir meno kolektyvų gausa).
2. Didelė kultūros renginių įvairovė (skirtingų žanrų festivaliai ir renginiai).
3. Jaučiamas sutelktumas ir iniciatyva veikti vardan bendro tikslo - stiprinti kultūrinį gyvenimą Šiaulių mieste.

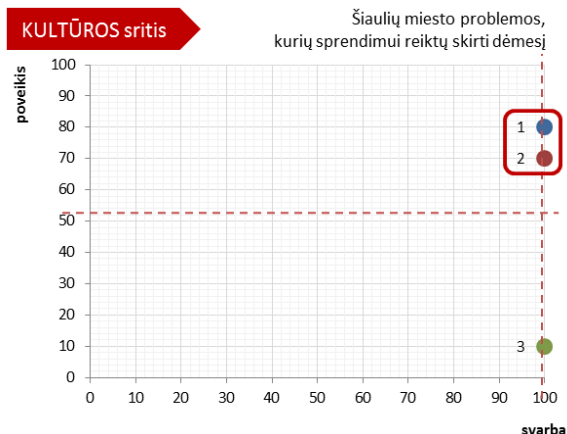
KULTŪROS sritis

Šiaulių miesto stipriosios pusės, kurios daro miestą išskirtiniu ir tuo didžiuojamės



Kultūros srities silpnosios pusės

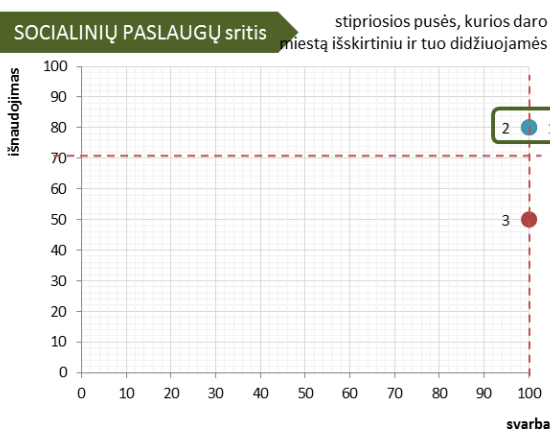
1. Bendradarbiavimo stoka (vyrauja konkuravimas, trūksta bendro renginių kalendoriaus).
2. Nėra bendros miesto kultūros politikos strategijos, silpna bendradarbiavimo grandis su švietimu aktyvinant jaunimo kultūrinį vartojimą.
3. Nėra mecenavimo tradicijų (kultūros verslo struktūra yra specifinė - didieji kultūros verslo subjektai turi tik filialus Šiaulių mieste, mažieji sunkiai išgyvena dėl menkos gražos).



2.6. Socialinė apsauga

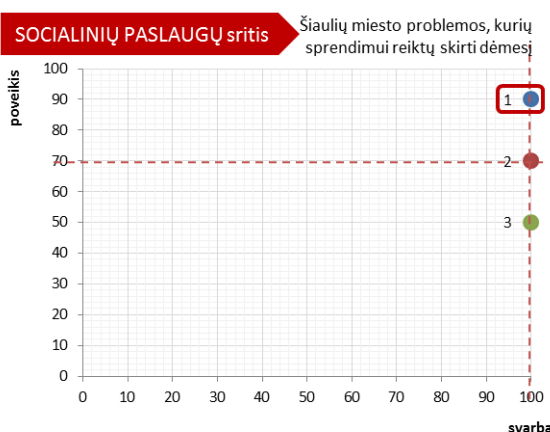
Socialinės apsaugos srities stipriosios pusės

1. Išplėtotos nestacionarios paslaugos įvairioms klientų grupėms: soc. priežiūra savarankiško gyvenimo namuose: psichinę, protinę, fizinę bei senyvo amžiaus asmenims; dienos soc. globa ir slauga asmenims namuose neįgaliesiems ir senyvo amžiaus asmenims; pagalbos namuose paslaugos neįgaliesiems ir senyvo amžiaus asmenims; dienos soc. globos paslaugos institucijose protinę ir psichinę negalę turintiems asmenims.
2. Gerai išplėtotas soc. paslaugų tinklas. Yra skirtingų tipų įstaigų ir NVO, teikiančių įvairias soc. paslaugas, išsidėsčiusios skirtingose miesto vietose. Aukštosios mokyklos rengia įvairių specializacijų soc. srities specialistus.



Socialinės apsaugos srities silpnosios pusės

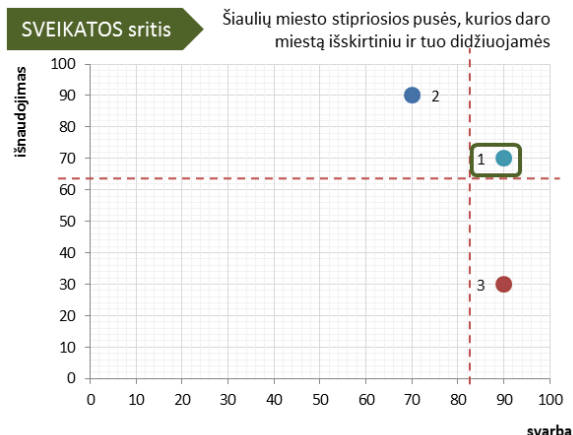
1. Bendradarbiavimo stoka (vyrauja konkuravimas, nepakankamas savanorystės skatinimas ir koordinavimas (nėra savanorių centro, savanorių, jiems neišduodami pažymėjimai).
2. Socialinio būsto trūkumas, esamo būsto bloga būklė ir alternatyvos nebuvimas (nuomos pinigai, juridinė bazė).
3. Paslaugų šeimoms, kurios yra ne pažeidžiamų visuomenės grupių atstovai (pvz. jaunos šeimos, daugiavaikės šeimos), stoka.



2.7. Sveikata

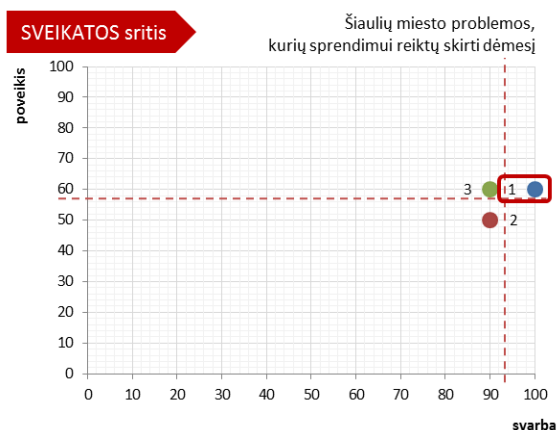
Sveikatos srities stipriosios pusės

1. Pirminės asmens sveikatos priežiūros prieinamumas (šeimos gydytojų kabinetų išdėstymas, konkurencingumas).
2. Stipri gydytojų rezidentūros, slaugytojų ir kineziterapeutų atlikimo bazė (sudaromos galimybės priimti atvykstančius naujus gydytojus rezidentūrai atlikti).
3. E-sveikatos įgyvendinimas (regioniniai projektai, telemedicina).



Sveikatos srities silpnosios pusės

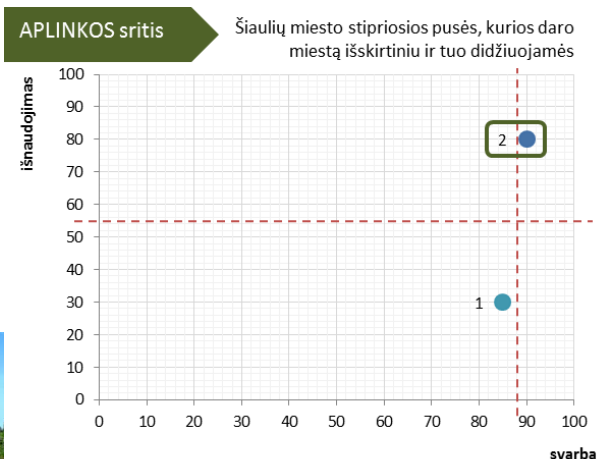
1. Sveikatos specialistų trūkumas (gydytojų ir slaugytojų, motyvacinių priemonių stoka).
2. Visuomenės sveikatos kultūros stoka (sveikatos stiprinimo ir išsaugojimo).
3. Tarpsektorinių ir tarpinstitucinių procesų vientisumo nebuvimas (soc. problemų sprendimas, nepakankamas kompleksinių sveikatos priežiūros paslaugų teikimas, pacientų transportavimo paslaugos).



2.8. Aplinka

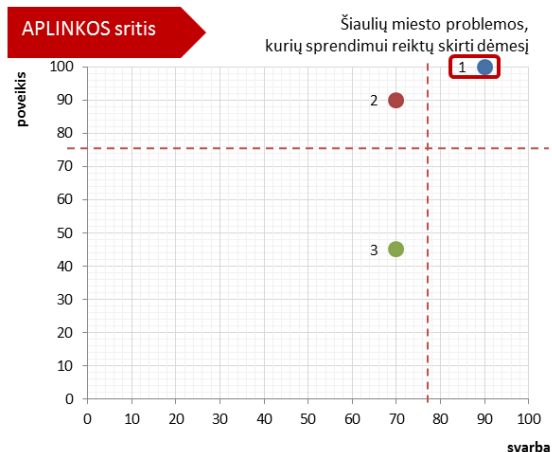
Aplinkos srities stipriosios pusės

1. Unikali gamtinė aplinka (du dideli ežerai, iš kurių vienas miesto centre, daug žaliųjų plotų).
2. Per pastarąjį dešimtmetį Šiaulių mieste ženkliai sumažėjo išmetamų iš stacionarių taršos šaltinių teršalų kiekis ir šiuo metu yra mažiausias lyginant su kitais Lietuvos miestais.



Aplinkos srities silpnosios pusės

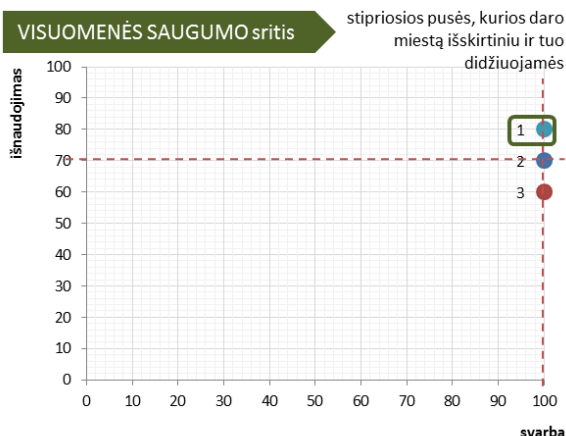
1. Prasta viešųjų erdvių bei teritorijų kokybė (nepritaikytos erdvės ir neišnaudoti gamtos resursai rekreacijai, neišvystyta parkų infrastruktūra, prastėja miškų būklė).
2. Neracionali gyvenamųjų teritorijų plėtra, todėl netinkamai vystomos inžinerinės infrastruktūros, atsiranda taršios teritorijos, gyvenamųjų teritorijų tvarkymas vykdomas individualiai.
3. Nepakankamai gera aplinkos oro kokybė dėl kietųjų dalelių koncentracijos aplinkos ore. Daugiausiai dėl šildymo kietu kuru šildymo sezono metu.



2.9. Viešasis saugumas

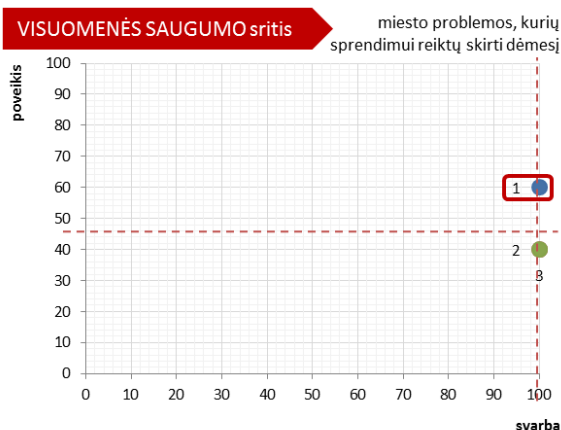
Viešojo saugumo srities stipriosios pusės

1. Glaudus tarpinstitucinis bendradarbiavimas (policija, greitoji medicinos pagalba, priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba, savivaldybė).
2. Aukštas darbo efektyvumas (aukštas nusikaltimo išaiškinimas, aukštas visuomenės pasitikėjimas (policija, priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba), efektyvus gyventojų perspėjimo ir informavimo sistemos vykdymas).
3. Institucijų darbuotojų profesionalumas (pareigūnų kompetencija, greitas policijos reagavimas).



Viešojo saugumo srities silpnosios pusės

1. Prastas visuomenės kultūros suvokimas (suaugusių ir vaikų švietimas, prevencija, vaikų užimtumas - stovyklos, visuomenės elgesys, dalyvavimas bendruomenių veikloje).
2. Urbanistinės, techninės viešojo saugumo problemos (užstatyti automobiliais miegamieji rajonai, parkavimo aikštelių trūkumas, apleisti pastatai, vaizdo stebėjimo kamerų trūkumas, pervažų skaičius per geležinkelį nepakankamumas, netolygus institucijų pajėgų išdėstymas, kolektyvinių statinių apsaugos problematika).
3. Nepakankamas pramonės objektų miesto teritorijoje saugumo užtikrinimas ir priežiūra bendradarbiaujant su įv. institucijomis ir tarnybomis.



2.10. Infrastruktūra

Teritorijų plėtojimo srities stipriosios pusės

1. Patogi geografinė padėtis (pagrindinių magistralinių kelių sankirta).
2. Istorinio centro potencialas (vienas seniausių Lietuvos miestų, daug tarpukario modernistinės architektūros, išlikęs istorinis gatvių tinklas; XIX-XX a. buvo vienas iš stipriausių pramonės centrų).

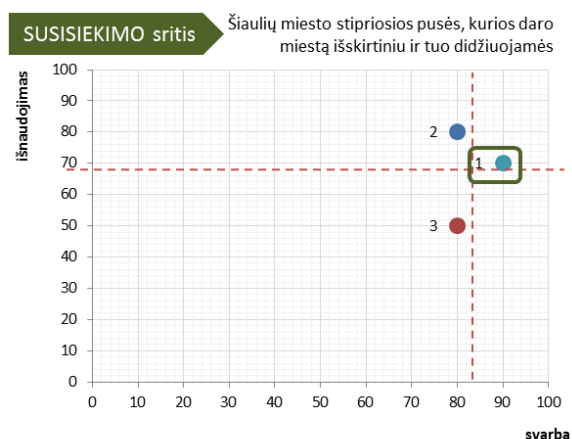
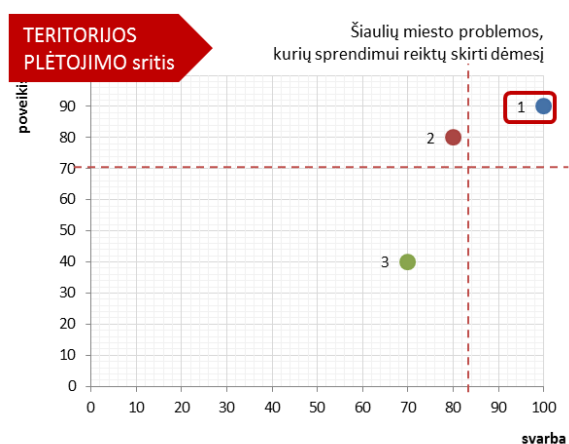
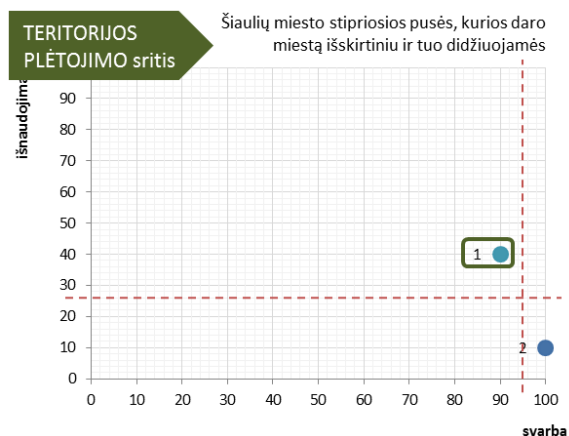
Teritorijų plėtojimo srities silpnosios pusės

1. Nepakankamas metropolinio miesto centro vaidmuo (nėra strategijos).
2. Monofunkcinė miesto urbanistinė struktūra ir ekstensyvi miesto plėtra.
3. Nėra kompleksinės renovacijos strategijos.



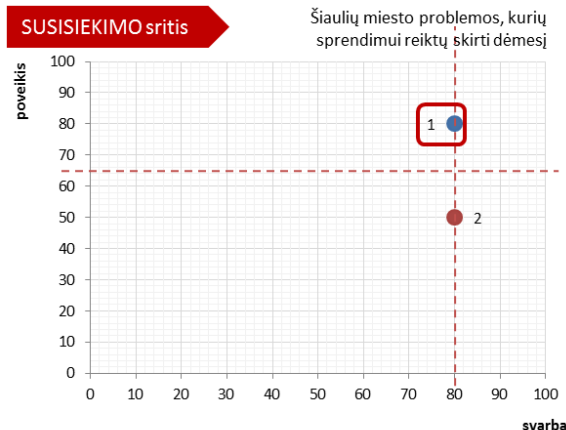
Susisiekimo srities stipriosios pusės

1. Geografiškai patogus pasiekti įvairiomis transporto priemonėmis (automobiliai, autobusai, dviračiai, traukiniai, lėktuvai).
2. Žemas automobilizacijos lygis.
3. Tolygus viešojo transporto tinklas, aptarnaujantis (pasiekiantis) visas gyvenamąsias teritorijas.



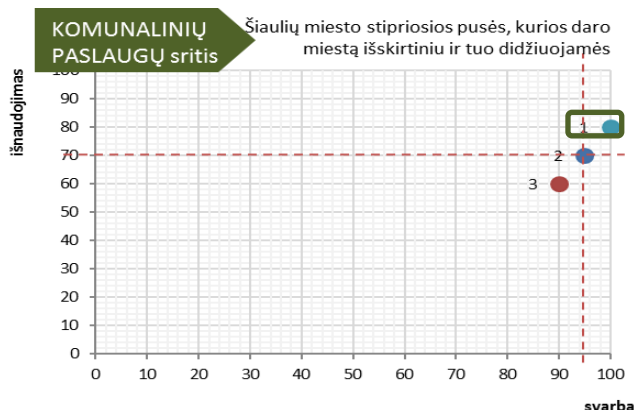
Susisiekimo srities silpnosios pusės

1. Nepakankamas viešojo susisiekimo rūšių išvystymas (dviračiai, pėstieji, elektromobiliai).
2. Nerišlus gatvių tinklas, trūksta esminių vidinių jungčių.



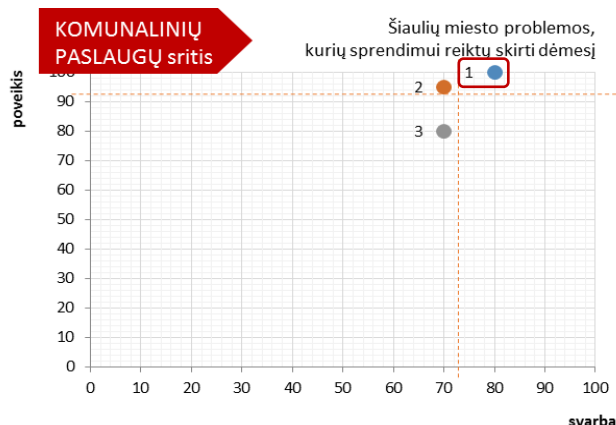
Komunalinių paslaugų srities stipriosios pusės

1. Savivaldybės kapitalo valdomos komunalinių paslaugų įmonės užtikrina optimalų paslaugų kokybės ir kainos santykį.
2. Centralizuotas geriamojo vandens ir šilumos tiekimas, nuotekų šalinimas, planuojama plėtra.
3. Sukurta ir sistemingai vystoma komunalinių atliekų tvarkymo sistema.



Komunalinių paslaugų srities silpnosios pusės

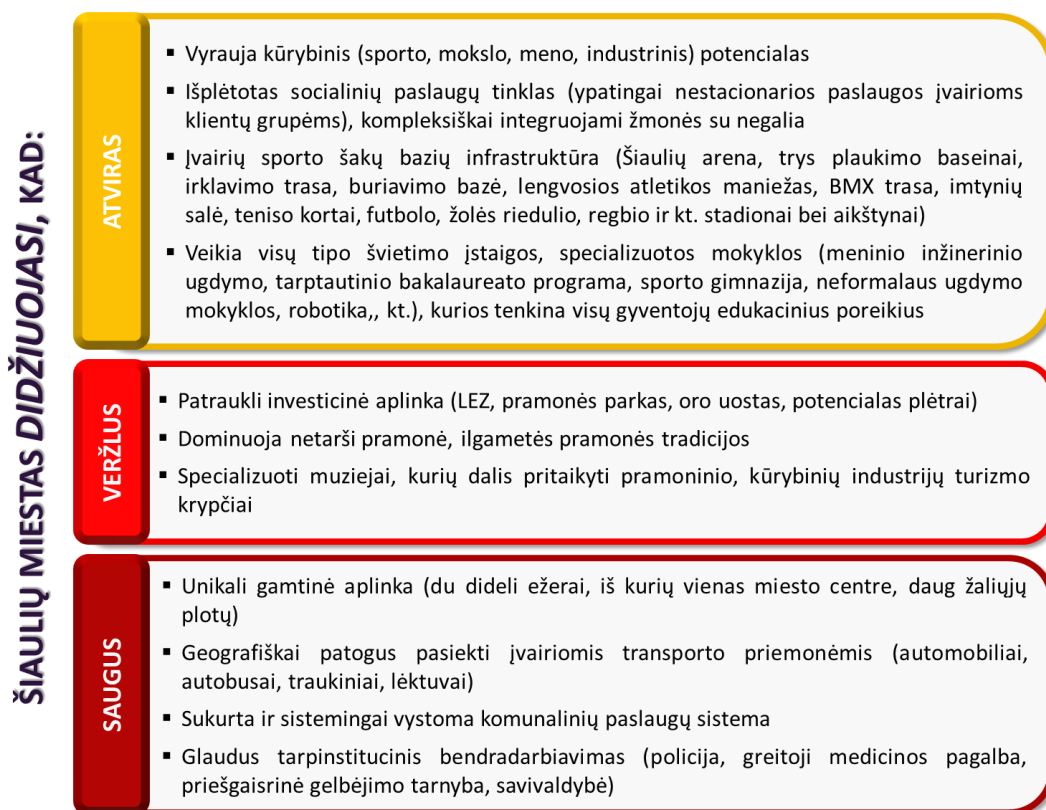
1. Netolygi gyvenamųjų teritorijų plėtra, kuri apsunkina komunalinių paslaugų kokybišką tiekimą.
2. Perdavimo ir skirstomųjų tinklų infrastruktūra patenkinamos būklės.
3. Nėra parengtas atsinaujinančių išteklių energijos naudojimo plėtros veiksmų planas.



3. ŠIAULIŲ M. PLĖTROS STRATEGIJA 2015-2024 METAMS

2006 m. rugsėjo 28 d. Šiaulių m. savivaldybės tarybos patvirtino Šiaulių m. savivaldybės vizija 2007-2016 metams: Šiauliai – Saulės miestas: atviras, veržlus ir saugus. Siekiant strateginio tęstinumo, naujai rengiamame Šiaulių miesto 2015-2024 metų strateginiame plėtros plane buvo palikta 2006 metais Tarybos sprendimu patvirtinta Šiaulių miesto vizija ir plėtros prioritetai, keičiant tik vizijos detalizavimą.

Vizijos detalizacija buvo keičiama atsižvelgiant į darbo grupėse atliktą Šiaulių m. stiprybių ir silpnybių identifikaciją, naudojantis „Miesto strategijos kūrimo“ metodika. Identifikuotos konkretaus Šiaulių m. prioriteto stiprybės leidžia teigti, kad šiandien dienai dalis Šiaulių m. plėtros plano 2007-2016 m. vizijos jau yra įgyvendinta.



Paveikslas 6. Šiaulių miesto stipriosios pusės

Galima didžiuotis, kad Šiaulių mieste vyrauja kūrybinis potencialas, išplėtotas socialinių paslaugų tinklas, sporto infrastruktūra, veikia įvairių pakopų švietimo įstaigos, t.y. nuo darželių iki universiteto, dominuoja netarši pramonė, kur vyrauja švari aplinka, palanki gyvenimui, unikaliu kraštovaizdžiu, išsaugotu savitumu, pritrauktomis investicijomis į viešąją infrastruktūrą.

Žinant Šiaulių stiprybes buvo nustatytos tobulintinos sritys, pagrindinės problemos kiekviename iš Šiaulių prioritetų: vis dar žemas verslumas ir investicijų pritraukimo stoka, nesaugumas mieste, neracionali gyvenamųjų teritorijų plėtra, prasta viešųjų erdvių ir teritorijų kokybė, darnaus judumo plano nebuvimas. Pastebimas ir didėjantis Šiaulių m. kvalifikuotos darbo jėgos trūkumas, ko pasekoje gali išaugti socialinių paslaugų bei pašalpų gavėjų skaičius, todėl labai svarbu išlaikyti tęstinumą ir kryptingą valdymą: viešajam sektoriui tampant vis labiau

atviram bendruomeniškumui, skatinant savanorystę, kuriant bendrą miesto įvaizdį, kultūrinį identitetą ir pan.

PAGRINDINĖS ŠIAULIŲ MIESTO PROBLEMOS:

ATVIRAS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nėra kultūrinio identiteto, bendro miesto įvaizdžio ▪ Strateginiame valdyme trūksta tęstinumo ir kryptingo valdymo, viešasis sektorius nėra atviras bendruomeniškumui ▪ Nepakankamas savanorystės skatinimas ir koordinavimas
VERŽLUS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nėra kryptingo bendradarbiavimo skatinant verslą (jaunimo verslumas, inkubavimas, bendradarbiavimas tarp verslo asociacijų ir savivaldybės, regioninė politika, sistemiškos inovacijos) ▪ Trūksta kvalifikuotos darbo jėgos (emigracija, bendradarbiavimo tarp švietimo ir verslo įstaigų stoka, mažas darbo užmokestis) ▪ Nepakankami metropolinio miesto centro požymiai
SAUGUS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nesaugumas mieste (gatvių apšvietimas, vaizdo stebėjimo priemonės, nusikalstamumas, mobilizacija) ▪ Neracionali gyvenamųjų teritorijų plėtra, prasta viešųjų erdvių bei teritorijų kokybė ▪ Nepakankamas viešojo susisiekimo išvystymas nemotorinėmis transporto priemonėmis (dviračiai, pėstieji, elektromobiliai)

Paveikslas 7. Šiaulių miesto silpnosios pusės

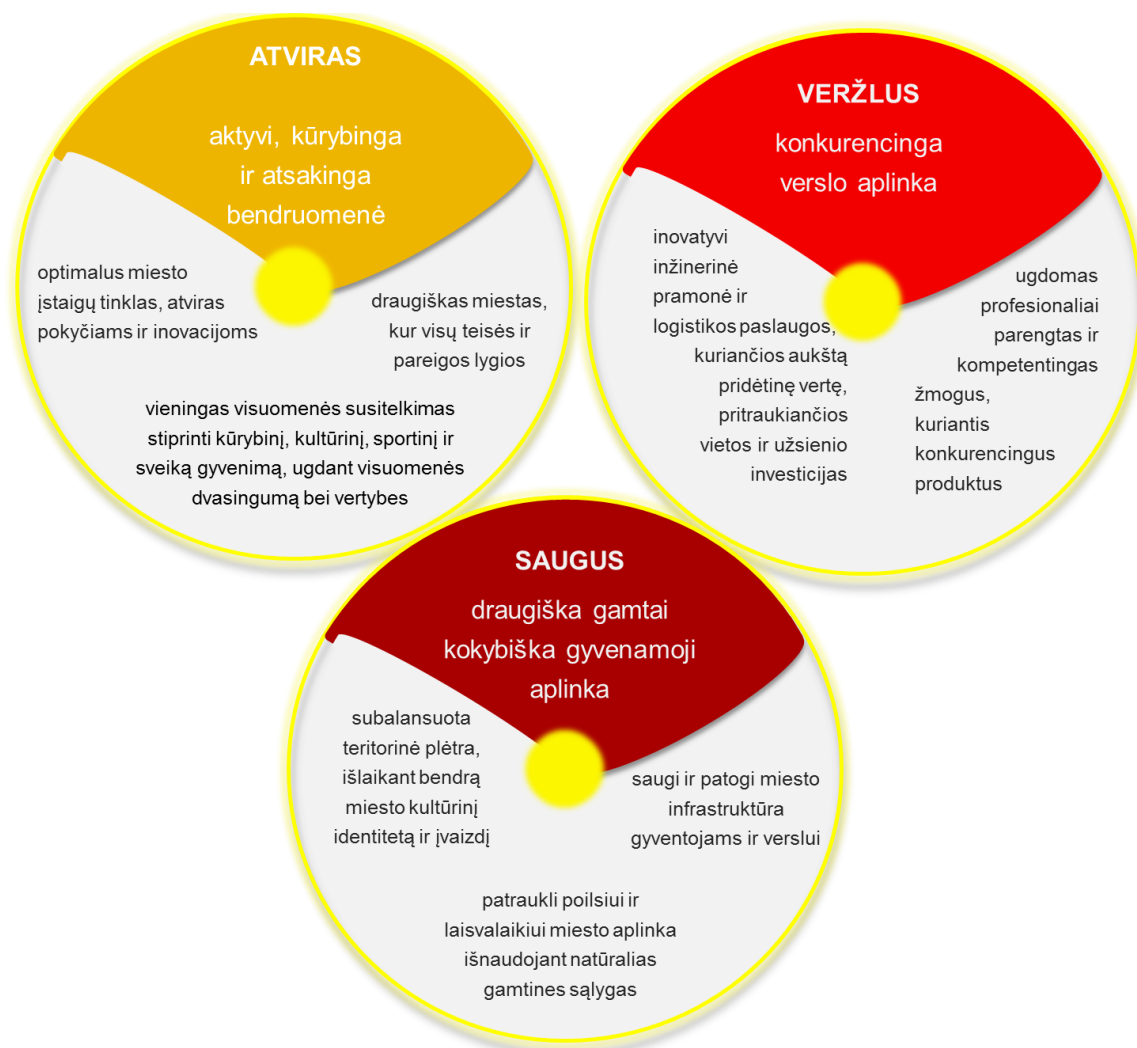
Siekiant išlaikyti strateginių planų vientisumą, pagrindinės prioritetų problemos, kurios bus sprendžiamos iki 2024 m. turėtų tapti esminiais Šiaulių m. strateginio veiklos plano ir struktūrinių Šiaulių m. savivaldybės padalinių veiklos strateginiais prioritetais norint įgyvendinti 2015 – 2024 m. strateginio plėtros plano tikslus ir uždavinius.

3.1. Šiaulių m. strateginio plėtros plano vizija 2024 m.

Šiaulių m. strateginio plėtros plano vizija iki 2024 m.:

ŠIAULIAI – Saulės miestas: atviras, veržlus ir saugus, kur:

- aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė;
- konkurencinga verslo aplinka;
- draugiška gamtai kokybiška gyvenamoji aplinka.



Paveikslas 8. Šiaulių miesto 2015-2024 m. vizijos detalizacija

Šiaulių m. strateginio plėtros plano vizijos iki 2024 m. detalizacija:

- optimalus miesto įstaigų tinklas, atviras pokyčiams ir inovacijoms; vieningas visuomenės susitelkimas stiprinti kūrybinį, kultūrinį, sportinį ir sveiką gyvenimą, ugdant visuomenės dvasingumą bei vertybes; draugiškas miestas, kur visų teisės ir pareigos lygios;
- inovatyvi inžinerinė pramonė ir logistikos paslaugos, kuriančios aukštą pridėtinę vertę, pritraukiančios vietas ir užsienio investicijas; ugdomas profesionaliai parengtas ir kompetentingas žmogus, kuriantis konkurencingus produktus;
- subalansuota teritorinė plėtra, išlaikant bendrą miesto kultūrinį identitetą ir įvaizdį; saugi ir patogi miesto infrastruktūra gyventojams ir verslui; patraukli poilsiui ir laisvalaikiui miesto aplinka išnaudojant natūralias gamtines sąlygas.

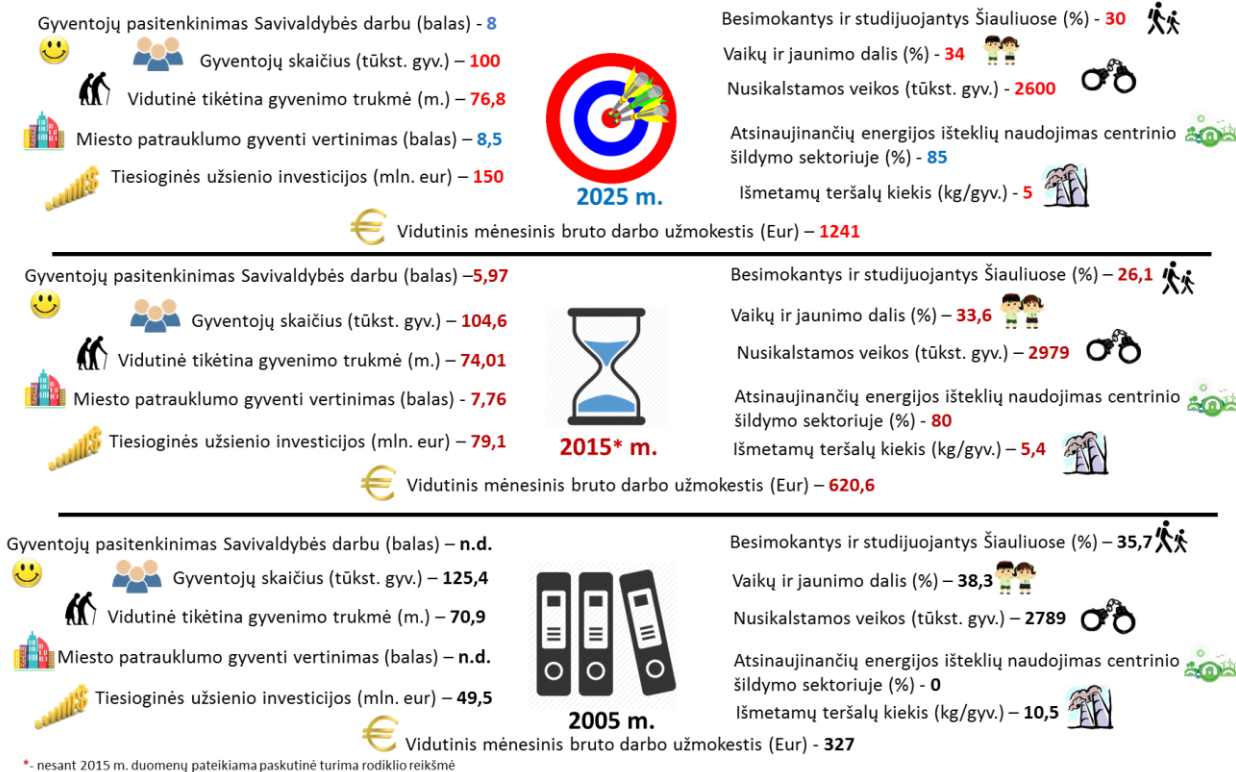
Šiaulių m. vizija tiesiogiai susijusi su trimis plėtros prioritetais: **ATVIRAS** – aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė; **VERŽLUS** – konkurencinga verslo aplinka; **SAUGUS** – draugiška gamtai kokybiška gyvenamoji aplinka.

Plano rengimo metu nustatyti vizijos vertinimo kriterijai stebėsenai vykdyti (Lentelė 2). Kiekvienam vizijos rodikliui yra parengta rodiklio matavimo metodika, duomenų šaltinis, už duomenų pateikimą atsakingas Šiaulių m. savivaldybės administracijos struktūrinis vienetas.

Lentelė 2. Vizijos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Matavimo metodika	Duomenų šaltinis	Atsakingas
ATVIRAS – AKTYVI, KŪRYBINGA IR ATSAKINGA BENDRUOMENĖ				
Gyventojų skaičius	tūkst. gyv.	Registruotų gyventojų skaičius Šiaulių mieste	Statistikos departamentas	Bendrujų reikalų skyrius
Vidutinė gyvenimo trukmė	amžius	Einamų metų gyventojų mirtingumo amžiaus vidurkis	Statistikos departamentas	Sveikatos skyrius
Vaikų ir jaunimo dalis	proc.	Vaikų ir jaunimo dalis nuo bendro gyventojų skaičiaus	Statistikos departamentas	Švietimo, kultūros ir sporto departamentas
Besimokantys ir studijuojantys Šiauliuose	proc.	Besimokančiųjų ir studijuojančiųjų Šiauliuose dalis nuo viso gyventojų skaičiaus	Savivaldybė	Švietimo, kultūros ir sporto departamentas
VERŽLUS - KONKURENCINGA VERSLO APLINKA				
Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis	Eur.	Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis	Statistikos departamentas	Strateginės plėtros ir ekonomikos departamentas
Tiesioginės užsienio investicijos	Eur./gyv.	Tiesioginės užsienio investicijos, tenkančios vienam gyventojui	Statistikos departamentas	Strateginės plėtros ir ekonomikos departamentas
Gyventojų pasitenkinimas Savivaldybės darbu	proc.	Šiaulių m. gyventojų nuomonės tyrimas. Patenkintų gyventojų Savivaldybės darbu dalis	Savivaldybė	Bendrujų reikalų skyrius
SAUGUS – DRAUGIŠKA GAMTAI KOKYBIŠKA GYVENAMOJI APLINKA				
Nusikalstamumo lygis	vnt./ 100000 gyv.	Nusikalstamų veikų skaičių 100 000 gyventojų	Statistikos departamentas	Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius
Aplinkos oro kokybė	kg/gyv.	Išmetamų teršalų į atmosferą iš stacionarių taršos šaltinių kiekis tenkantis vienam gyventojui	Statistikos departamentas	Urbanistinės plėtros ir ūkio departamentas
Atsinaujančių energijos išteklių naudojimas centrinio šildymo sektoriuje	proc.	Galutinio energijos suvartojimo atsinaujančių energijos išteklių dalis centrinio šildymo sektoriuje	Savivaldybė	Urbanistinės plėtros ir ūkio departamentas
Miesto patrauklumo gyventi vertinimas	Balas	Šiaulių m. gyventojų nuomonės tyrimas, miesto kaip patrauklios gyvenamosios vietovės vertinimas	Savivaldybė	Bendrujų reikalų skyrius

Paveiksle apačioje galima matyti tris vizijos rodiklių reikšmes: praeitis (2005 m.), dabartis (2015 m.) ir ateitis (prognozė 2025 m.). Identifikuoti vizijos įgyvendinimo matavimo rodikliai bei jų vertės, suteikia daugiau informacijos ir apie Šiaulių m. siekiamybes: koks buvau, koks esu ir koks noriu būti? Žinant faktines matavimo rodiklių reikšmes, plano įgyvendinimo eigoje, galima įvertinti Šiaulių m. vizijos iki 2024 m. pažangą. Koks nori būti Šiaulių miestas po beveik 10 metų.



* - nesant 2015 m. duomenų pateikiama paskutinė turima rodiklio reikšmė

Paveikslas 9. Šiaulių miesto vizijos rodikliai ir jų reikšmės 2005-2025 m.

Norint aiškiau apibrėžti siekiamos ateities vaizdą, vizijos rodiklių pagalba buvo iliustruota norima Šiaulių miesto situacija 2025 metais. Informacija apie tai, kodėl pasirinktos vienos ar kitos vizijos rodiklių reikšmės, pateikiama lentelėje apačioje, nurodant, koks buvo rodiklio pokytis (vnt. ir proc.) per paskutinius dešimt metų (2005-2015 m.), pateikiant statistiškai apskaičiuojamą reikšmę (TREND formulė programoje „Microsoft Excel“ – nupiešiama tiesė, mažiausiai nukrypusi nuo faktinių reikšmių, laikomasi prielaidos, kad iki 2025 m. išliks tokios pačios tendencijos kaip buvo 2005-2015 m.). Taip pat detalizuotas siekiamos reikšmės pasirinkimas, nurodant koks pokytis planuojamas nuo 2015 m. reikšmės bei rodiklio reikšmės pasirinkimo argumentus.

Lentelė 3 Vizijos rodikliai ir jų siekiamos reikšmės

Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Matavimo metodika	2005 m.	2015 m.	Pokytis % 2005-2015 m. m.	2025 m. tendras*	2025 m. siekis**	Pokytis % 2015-2025 m. m.	Siekiamos rodiklio reikšmės 2025 m. komentaras
ATVIRAS – AKTYVI, KŪRYBINGA IR ATSAKINGA BENDRUOMENĖ									
Gyventojų skaičius	tūkst. vnt.	Registruotų gyventojų skaičius Šiaulių mieste	125,4	104,6	-16,6	81,1	100	-4,4	Per paskutinį dešimtmetį gyventojų skaičius Šiauliuose sumažėjo beveik 17 proc., tiesinis trendas rodo tolimesnį ženklių gyventojų skaičiaus mažėjimą (iki 81,1 tūkst.), tačiau jei savivaldybė įgyvendindama strateginį plėtros planą stabdys emigraciją, sieks į miestą pritraukti jaunimą, vietines ir tarptautines investicijas, daroma prielaida, jog gyventojų skaičius mažės, tačiau bus siekiama sulėtinti gyventojų mažėjimo tempus ir išsaugoti ne mažiau kaip 100 tūkst. gyventojų Šiaulių mieste. Statistikos departamentas skelbia, jog galimas vidutinis pastovus metinis gyventojų skaičiaus mažėjimas yra 0,29 proc. kasmet, tokiu atveju Šiauliuose 2025 m. galėtų būti būtent prognozuojamas skaičius gyventojų, tačiau Eurostat nurodo ženkliai didesnį vidutinį pastovų metinio gyventojų skaičiaus mažėjimą - 1,78 proc. Gyventojų skaičius, remiantis tokiu gyventojų mažėjimo tempu, būtų kiek mažiau nei 90 tūkst. gyv. Europos sąjungoje ateinančiu laikotarpiu prognozuojamas 0,15 proc. kasmetinis gyventojų didėjimas.

Tikėtina vidutinė gyvenimo trukmė	amžius	Tikėtina vidutinė gyvenimo trukmė Šiaulių apskrityje	70,9	74,01	4,4	79,7	76,8	3,8	Vidutinė gyvenimo trukmė Šiaulių mieste didėjo beveik tolygiai kaip ir visoje Lietuvoje. Tiesinis trendas rodo, jog gyvenimo trukmė didės beveik iki 80 m., tačiau skaičiuojant jį nėra atsižvelgiama, jog vyresniame amžiuje mirtingumas ženkliai padidėja nuo senatvinių ligų. Rodiklio siekiama reikšmė apskaičiuota remiantis keliais šaltiniais: Nacionalinės visuomenės sveikatos priežiūros 2016–2023 m. plėtros programoje pateikiamomis prognozėmis dėl tikėtinos vyrų ir moterų sveiko gyvenimo trukmės. Numatytas analogiškas tikėtinos sveiko gyvenimo trukmės tempas per 10 m. - 4,4 proc. Statistikos departamentas laikosi prielaidos, kad 2030 metais vyrų tikėtina gyvenimo trukmė bus 73 metai, moterų - 82,7. Išvedus vyrų ir moterų vidurkį gaunamas skaičius – 77,85 metai, bet tai prognozė 2030 m. Jungtinės tautos (United nations) prognozuoja, kad gyventojų amžius kasmet ilgės 0,198 m. ir 2025 m. Šiaulių atveju pasiektų 76,33 m. Atsižvelgiant į „Lietuvos sveikatos 2014–2025 metų programos“ prognozes gyventojų amžius kasmet ilgės 0,303 m. ir 2025 m. Šiaulių atveju pasiektų 77,38 m. Atsižvelgiant į skirtingų šaltinių prognozes, kurios rodo nežymiai besiskiriantį senėjimo tempą, prognozuojama preliminari rodiklio "Tikėtina vidutinė gyvenimo trukmė" reikšmė - 76,8 m.
Vaikų ir jaunimo dalis	proc.	Vaikų ir jaunimo (nuo 0 iki 29 m.) dalis nuo bendro gyventojų sk.	38,3	33,6	-12,3	27,0	34	1,2	Vaikų ir jaunimo dalis bendrame gyventojų skaičiuje per paskutinius 10 metų sumažėjo net 12 proc., trendas rodo analogišką mažėjimą, tačiau Šiaulių miesto savivaldybės administracija, kaip vieną pagrindinių iššūkių, nusimato - jaunimo pritraukimą ir išlaikymą Šiaulių mieste, pasiūlant kokybiškas visų tipų ir pakopų švietimo įstaigų paslaugas. Verta pastebėti, jog rodiklis "Besimokantys ir studijuojantys Šiaulių mieste yra skaičiuojami asmenys ne registruoti Šiauliuose, registruoti ugdymo įstaigose, kadangi dalis besimokančių ar studijuojančių Šiauliuose čia gyvena, naudojami gerbūviu, tačiau netenkina vieno, kaip miesto gyventojo kriterijaus - nėra deklaravęs gyvenamosios vietos Šiaulių mieste. Norima, kad būtent tokie asmenys, gavę išsilavinimą šiame mieste, jame ir pasilikty.
Besimokantys ir studijuojantys Šiauliuose	proc.	Besimokančiųjų ir studijuojančiųjų Šiauliuose dalis nuo viso gyventojų skaičiaus	35,7	26,1	-26,9	n.d.	30	14,9	

VERŽLUS - KONKURENCINGA VERSLO APLINKA									
Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis	Eur.	Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis Šiaulių mieste	327	620,6	89,8	838,9	1241	100,0	<p>Rodiklis per paskutinį dešimtmetį išaugo beveik 90 procentų, trendas rodo, jog atlyginimo augimo tempai atsižvelgiant į praeities duomenis neturėtų augti taip sparčiai, tačiau žinant, jog Šiaulių apskrities vid. mėnesinis darbo užmokestis yra žemesnis už Lietuvos (714,1 eur.), Panevėžio miesto (672,3 eur.), bus siekiama per 10 m. jį padidinti (investuotojų pritraukimas, šešėlio mažinimas ir pan.) dvigubai lyginant su 2015 m. Lietuvos finansų ministerija prognozes dėl atlyginimų dydžių pateikia tik iki 2019 m. ir nurodo galimą 6 proc. kasmetinį atlyginimų augimo tempą. Tačiau verta pastebėti, prognozuojant šį rodiklį reikia atsižvelgti į daug kitų dedamųjų, kaip pvz. atlyginimo augimo tempas Šiaulių apskrityje anksčiau, kuris buvo lėtesnis nei bendrai Lietuvoje. Taip pat kalbant apie darbo užmokesčio dydį, reikia žiūrėti, kad augimo tempas turėtų ryšį su BVP. Jeigu remtumėmės tik LR Finansų ministerijos prognozinio augimo tempu ir jį taikytumėme iki 2025 m. (ne iki 2019 m.), neatsižvelgiant į lėtesnį BVP augimą ir kitus aspektus, tokiu atveju bruto darbo užmokestis galėtų siekti 1143 euro. Šiaulių miesto keliami tikslai yra ambicingesni, atsižvelgiant į paminėtus aspektus (pvz. žemesnis nei Lietuvos vidutinis bruto darbo užmokestis), kadangi atspirties rodiklis nėra aukštas ir augimo tempas gali būti didesnis.</p>
Tiesioginės užsienio investicijos	Eur./gyv.	Tiesioginės užsienio investicijos, tenkančios vienam gyventojui	49,5	79,1	59,8	114,9	150	89,6	<p>Rodiklio didėjimo tempas per ateinantį dešimtmetį (beveik 90 proc.) numatytas didesnis nei per praėjusį (beveik 60 proc.), kadangi numatoma sukurti palankesnes sąlygas investuotojų atėjimui (pvz. LEZ infrastruktūros gerinimas, palanki mokesčių politika ir pan.), kurie gali ženkliai prisidėti prie rodiklio "Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis" augimo.</p>
Gyventojų pasitenkinimas savivaldybės darbu	proc.	Šiaulių m. gyv. nuomonės tyrimas. Patenkintų gyv. savivaldybės darbu	n. d.	5,97	n.d.	n.d.	8	34,0	<p>2015 m. pirmą kartą buvo atliktas gyventojų nuomonės tyrimas apie savivaldybės darbo, viešųjų teikiamų paslaugų kokybės vertinimą. Buvo identifikuotos sritys, kurios vertinamos prasčiausiai, tad pagerinus veiklą jose, siekiama, kad gyventojų pasitenkinimas savivaldybės darbu (klauskimas: Kaip Jūs bendrai vertinate Šiaulių miesto savivaldybės darbą?) padidėtų trečdaliu, t.y.</p>

SAUGUS - DRAUGIŠKA GAMTAI KOKYBIŠKA GYVENAMOJI APLINKA									
būtų vertinamas 8 balais iš 10-ies.									
Nusikalstamumo lygis	vnt./100000 gyv.	Nusikalstamų veikų skaičius 100 000 gyv.	2789	2979	6,8	3410,0	2600	-12,7	Nusikalstamų veikų skaičius Šiaulių mieste per paskutinius 10 m. padidėjo beveik 7 proc., tačiau atsižvelgiant į mažėjantį gyventojų skaičių, senėjančią visuomenę, būsimas priemonės ekonominei padėčiai gerinti, taikomas saugumo prevencines priemones, bus siekiama ne tik grįžti prie 2005 m. rodiklio, bet ir siekti sumažinti rodiklio reikšmes net 12,7 proc. lyginant su 2015 metais.
Aplinkos oro kokybė	kg/gyv.	Išmetamų teršalų į atmosferą iš stacionarių taršos šaltinių kiekis tenkantis vienam gyv.	10,5	5,4	-48,6	0,0	5	-7,4	Per paskutinį dešimtmetį aplinkos išmetamų teršalų į atmosferą iš stacionarių taršos šaltinių kiekis tenkantis vienam gyventojui, ženkliai sumažėjo, nes tai sąlygojo ir verslo struktūros pokyčiai (daugiau paslaugų sektoriuje dirbančių verslo subjektų), efektyvesnių aplinkos apsaugos priemonių gamyboje diegimas ir kiti veiksniai. Trendas rodo, jei tarša mažėtų tokiais tempais, kaip praityje, taršos visai neliktų, tačiau realybėje tokia situacija nėra įmanoma. Atsižvelgiant į tai, kad Šiaulių mieste šis rodiklis yra ženkliai geresnis nei Lietuvos vidurkis (21 kg/gyv. (2013 m.), 19 kg/gyv. (2014 m.)), numatoma, stabilizuoti rodiklį ir išlaikyti panašią rodiklio vertę, nežymiai ją mažinant (7,4 proc.).
Atsinaujinančių energijos išteklių naudojimas centrinio šildymo sektoriuje	proc.	Galutinio energijos suvartojimo atsinaujinančių energijos išteklių dalis centrinio šildymo sektoriuje	0	80	8000,0	n.d.	85	6,3	Prieš dešimtmetį Šiaulių miestas centrinio šildymo sektoriuje visai nenaudojo atsinaujinančių energijos šaltinių, tačiau po 2009 m. VŠĮ Lietuvos verslo paramos agentūros patvirtinimo, kad projektas „Šiaulių termofikacinės elektrinės projektavimas ir statyba“ yra tinkamas, centrinio šildymo sektoriuje pradėtas vartoti biokuras. Šiuo metu galutinio energijos suvartojimo atsinaujinančių energijos išteklių dalis centrinio šildymo sektoriuje sudaro net 80 proc. ES numachiusi, jog 2020 m. šis rodiklis turi būti 60 proc., tad Šiauliams jau šiuo metu ženkliai viršijant šį rodiklį, numatoma per ateinančius 10 m. tik neženkliai (6 proc.) padidinti jo vertę."

Miesto patrauklumo gyventi vertinimas	Balas	Šiaulių m. gyv. nuomonės tyrimas, miesto kaip patrauklios gyvenamosios vietovės vertinimas	n. d.	7,76	n.d.	n.d.	8,5	9,5	2015 m. pirmą kartą buvo atliktas gyventojų nuomonės tyrimas apie savivaldybės darbo, viešųjų teikiamų paslaugų kokybės, gyvenamosios vietovės vertinimą. Šiaulių miesto savivaldybės gyventojai Šiaulių miestą, kaip gyvenamąją vietovę (klausimas: Kaip Jūs bendrai vertinate savo gyvenamąją vietovę – Šiaulių miestą?) vertina kiek geriau nei vidutiniškai. Siekiant tapti patraukliu miestu pirmiausiai gyventojui, norima, jog rodiklio reikšmė per dešimtmetį, įgyvendinus plėtros plano priemones, padidėtų bent 10 proc., t.y. vertinimas pakiltų iki 8,5 balo iš 10-ies.
---------------------------------------	-------	--	-------	-------------	------	------	------------	-----	---

*TREND formulė programoje „Microsoft Excel“ – grąžina linijinės dalies reikšmes. Tiesę brėžia (naudojant mažiausiųjų kvadratų metodą) pagal masyvų žinomus_y ir žinomus_x. Grąžina tos linijinės dalies masyvo y reikšmes pagal nurodytas naujas_x reikšmes. Periodas: pradžia 2005 m., pabaiga – paskutiniai turimi faktiniai metai. Naudojant šią funkciją nupiešiama tiesė, mažiausiai nukrypusi nuo faktinių reikšmių, laikomasi prielaidos, kad iki 2025 m. išliks tokios pačios tendencijos kaip buvo 2005-2015 m.

**Siekis – kokių vizijos rodiklių reikšmių siekiame, jei planas būtų įgyvendintas, t.y. kokios vizijos reikšmės parodytų plano įgyvendinimo sėkmę

3.2. Šiaulių m. plėtros prioritetai, strateginiai tikslai, uždaviniai ir vertinimo rodikliai

Šiaulių m. plėtros prioritetai:

- I. **ATVIRAS** – aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė;
- II. **VERŽLUS** – konkurencinga verslo aplinka;
- III. **SAUGUS** – draugiška gamtai kokybiška gyvenamoji aplinka.

Igyvendinant prioritetus yra siekiama geresnės gyvenimo kokybės dabar ir ateityje, ekonomikos, socialinės raidos ir aplinkos apsaugos sritys derinamos tarpusavyje ir papildo viena kitą. Kiekvienas plėtros prioritetas turi iškeltus strateginius tikslus ir uždavinius, kurie pateikiami lentelėje apačioje.

Lentelė 4. Šiaulių miesto strateginio plėtros plano prioritetai, tikslai ir uždaviniai

1.	ATVIRAS – AKTYVI, KŪRYBINGA IR ATSAKINGA BENDRUOMENĖ
1.1.	Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę
1.1.1.	Sudaryti sąlygas asmeninei karjerai
1.1.2.	Plėtoti įvairaus spektro kultūros paslaugas, išnaudojant regiono ir metro polinio miesto potencialą
1.1.3.	Ugdyti visuomenės sąmoningumą, pilietiškumą, skatinant verslo, švietimo, NVO, kultūros ir mokslo bendradarbiavimą
1.2.	Kurti modernią kūno kultūros ir sveikatos sistemą
1.2.1.	Formuoti bendruomenės narių sveiką gyvenseną ir jos kultūrą
1.2.2.	Plėtoti aukšto meistriškumo sportininkų rengimo sistemą
1.2.3.	Užtikrinti tolygias, prieinamas ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas
1.3.	Kurti saugią socialinę aplinką
1.3.1.	Kurti šeimai palankią aplinką, galimybes derinti pareigas šeimai/ asmeniui ir darbui
1.3.2.	Užtikrinti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos ir abilitacijos prieinamumą
2.	VERŽLUS – KONKURENCINGA VERSLO APLINKA
2.1.	Suformuoti ir išlaikyti palankią aplinką investicijų atėjimui Šiaulių mieste
2.1.1.	Optimizuoti verslo koordinavimo sistemą
2.1.2.	Padidinti miesto investicinį patrauklumą
2.1.3.	Gerinti viešųjų paslaugų verslui procesus
2.2.	Plėtoti pažintinį – kultūrinį ir kurti aktyvaus laisvalaikio turizmą
2.2.1.	Miesto įvaizdžio ir tapatybės stiprinimas plėtojant pažintinį – kultūrinį turizmą
2.2.2.	Unikalių gamtinių sąlygų išnaudojimas vystant aktyvaus laisvalaikio turizmą
2.3.	Teikti kokybiškas ir bendruomenės lūkesčius atitinkančias viešąsias paslaugas
2.3.1.	Sutelkti aukštos kultūrinės ir profesinės kompetencijos darbuotojų komandą
2.3.2.	Išvystyti visiems prieinamas, kokybiškas viešąsias paslaugas, pasitelkiant informacines technologijas
3.	SAUGUS – DRAUGIŠKA GAMTAI KOKYBIŠKA GYVENAMOJI APLINKA
3.1.	Vystyti ir puoselėti gyvenamąją ir viešąją aplinką, patrauklią gyventi, dirbti, tobulėti
3.1.1.	Skatinti patogaus ir energetiškai efektyvaus būsto plėtrą
3.1.2.	Atnaujinti ir plėsti sporto objektų infrastruktūrą mieste
3.1.3.	Atnaujinti socialinių paslaugų įstaigų pastatus ir plėsti socialinio būsto fondą
3.1.4.	Gerinti sveikatos įstaigų infrastruktūrą ir didinti pastatų energetinį efektyvumą
3.1.5.	Didinti švietimo įstaigų pastatų energetinį efektyvumą
3.1.6.	Didinti kultūros įstaigų pastatų energetinį efektyvumą
3.1.7.	Krypčiai ir racionaliai planuoti teritorijas, remiantis kaštų ir naudos analizės principu
3.1.8.	Sutvarkyti viešąsias erdves, sudarant sąlygas kultūros, sporto, rekreacijos plėtojimui
3.2.	Sukurti ir išlaikyti patogią, draugišką aplinkai, visiems prieinamą ir saugią susisiekimo sistemą
3.2.1.	Sukurti vieningą ir saugų susisiekimo tinklą
3.2.2.	Mažinti transporto neigiamą poveikį aplinkai, kuriant tinkamą infrastruktūrą
3.2.3.	Didinti visuomeninio transporto patrauklumą
3.2.4.	Modernizuoti ir optimizuoti centralizuotus komunalinius tinklus
3.3.	Vystyti ir palaikyti saugią ir švarią aplinką
3.3.1.	Vystyti efektyvią komunalinių atliekų tvarkymo sistemą
3.3.2.	Modernizuoti ir optimizuoti centralizuotus komunalinius tinklus
3.3.3.	Sukurti vaizdo stebėjimo ir informacijos valdymo sistemą
3.3.4.	Mažinti triukšmą probleminėse teritorijose ir išsaugoti tyliąsias zonas

Kiekvienam Šiaulių m. strateginio plėtros plano strateginiam tikslui ir uždaviniui yra nustatyti vertinimo kriterijai stebėsenai ir pažangos matavimui. Kiekvienam strateginių tikslų ir uždavinių matavimo rodikliui yra parengta rodiklio matavimo metodika, duomenų šaltinis, nurodytas už duomenų pateikimą atsakingas Šiaulių m. savivaldybės administracijos struktūrinis vienetas. Detali informacija apie kiekvieno prioriteto (jo tikslų, uždavinių) pažangos vertinimą yra pateikiama šio skyriaus poskyriuose.

3.2.1 I-ojo prioriteto pažangos vertinimas

Analizuojamas ŠSPP I-asis prioritetas:

ATVIRAS – aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė.

Atlikta Šiaulių miesto aplinkos išteklių analizė parodė, kad Šiaulių m. veikia inovatyvios, atviros pokyčiams švietimo įstaigos, kuriose dirba aukštą pedagogų ir švietimo paslaugų teikėjų kvalifikaciją turintys darbuotojai. Veikia įvairių sporto šakų bazių infrastruktūra, kur vykdoma skatinimo sistema bei pasitelkiant trenerių kvalifikaciją ruošiami aukšto meistriškumo sportininkai, atstovaujantys Šiaulius ir Lietuvą. Šiaulių m. pasižymi neįgaliųjų sporto integracija į Šiaulių miesto bendruomenę, t.y. lyginant su kitais miestais, Šiauliuose yra didelis sportuojančių skaičius ir Lietuvos rinktinės narių skaičius. Šiaulių m. vyrauja kūrybinis potencialas, kuriame gausi kultūros renginių įvairovė (skirtingų žanrų festivaliai ir renginiai) bei jaučiamas sutelktumas ir iniciatyva veikti vardan bendro tikslo – stiprinti kultūrinį gyvenimą Šiauliuose.

Siekiant I-ojo prioriteto pažangos, numatyti svarbūs darbai: tobulinti švietimo įstaigų mokymo aplinką ir infrastruktūrą, stiprinti Šiaulių, kaip universitetinio miesto potencialą, aktyvinti kultūrinį gyvenimą. Plėsti soc. pasaugų apimtį, tinklą bei nestacionarias paslaugas įvairioms klientų grupėms. Didinti pirminės asmens sveikatos priežiūros prieinamumą (šeimos gydytojų kabinetų išdėstymas, konkurencingumas), stiprinti gydytojų rezidentūrą, slaugytojų ir kineziterapeutų atlikimo bazę bei gyvendinti e-sveikatos priemones. Numatyta šalinti soc. būsto trūkumo problematiką, didinti paslaugų šeimoms, kurios yra ne pažeidžiamų visuomenės grupių atstovai (pvz. jaunos šeimos, daugiavaikės šeimos), kiekį bei pritraukti ir išlaikyti sveikatos specialistus Šiaulių m. Siekiant įgyvendinti tikslus būtina stiprinti visų paminėtų sričių partnerystę bei bendruomeniškumą – miesto bendruomenės sąveiką įvairiose lygmenyse, didesnę dėmesį skiriant savanoriškos skatinimui.

Siekiant įgyvendinti I-ąjį prioritetą numatyti trys tikslai:



Paveikslas 10. ŠSPP I-ojo prioriteto strateginiai tikslai

Lentelė 5. ŠSPP pirmo prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių matavimo rodikliai

Nr.	Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Matavimo metodika	Duomenų šaltinis	Siekiamas pokytis	Atsakingas
1.1.	Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę					
E1-1.1.	Brandos egzaminų rezultatai	proc.	Išvestinis rodiklis apskaičiuojamas remiantis mokyklų ir Nacionalinio egzaminų centro duomenimis. Brandos egzaminų rezultatų pokytis lyginamas su praėjusiais metais	Savivaldybė, Nacionalinis egzaminų centras, mokyklos	Didinti	Švietimo, kultūros ir sporto departamentas
E2-1.1.	Įstojantys į universitetines ir neuniversitetines mokyklas abiturientai	proc.	Įstojančių į universitetines ir neuniversitetines mokyklas abiturientų dalis nuo visų gavusiųjų brandos atestatą.	Savivaldybė, mokyklos	Didinti	Švietimo, kultūros ir sporto departamentas
E3-1.1.	Studentai, įsidarbinę pagal specialybę	proc.	Studentų, įsidarbinusių pagal specialybę pokytis, lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė, Darbo birža, Šiaulių universitetas, Šiaulių kolegija	Didinti	Švietimo, kultūros ir sporto departamentas
E4-1.1.	Informacinių komunikacinių technologijų (IKT) naudojimas švietimo įstaigose	proc.	Mokytojų kartą per savaitę pamokoje naudojančių IKT programų dalis nuo visų mokytojų	Savivaldybė, mokyklos	Stabilizuoti	Švietimo, kultūros ir sporto departamentas
E5-1.1.	Kultūros objektų lankytojai	vnt.	Šiaulių miesto kultūros objektų lankytojų skaičius.	Savivaldybė, kultūros įstaigos	Didinti	Švietimo, kultūros ir sporto departamentas
1.1.1.	Sudaryti sąlygas asmeninei karjerai					
P1-1.1.1.	Atestuoti pedagogai švietimo įstaigose	proc.	Atestuotų pedagogų dalis švietimo įstaigose.	Savivaldybė, mokyklos	Didinti	Švietimo skyrius
P2-1.1.1.	Neformaliojo ugdymo apimtys	proc.	Neformaliojo ugdymo būrelių lankančių mokinių dalis nuo bendro mokinių skaičiaus metais. Mokinių, lankančių bent vieną neformaliojo švietimo užsiėmimą ne mokykloje dalis, nuo visų mokinių.	Savivaldybė, mokyklos	Didinti	Švietimo skyrius
P3-1.1.1.	Švietimo įstaigose ugdomi 0-5 metų vaikai	proc.	Švietimo įstaigose ugdomų 0-5 m. vaikų dalis lyginant su bendru to amžiaus vaikų skaičiumi.	Savivaldybė, Gyventojų registras, mokinių registras	Didinti	Švietimo skyrius
P4-1.1.1.	Mokinių vasaros užimtumas	proc.	Mokinių, dalyvavusių bent vienoje miesto vasaros užimtumo programoje, skaičius ir dalis nuo bendro mokinių skaičiaus.	Savivaldybė, mokyklos	Didinti	Švietimo skyrius
P5-1.1.1.	Mokinių ir jų tėvų mokyklų vertinimas	proc.	Mokinių ir jų tėvų, labai gerai ir gerai vertinančių mokyklos veiklą ugdant mokinių asmenybes, dalis. Rodiklis sudarytas remiantis Geros mokyklos koncepcija.	Savivaldybė, mokyklos, Pažangos ataskaita	Didinti	Švietimo skyrius
1.1.2.	Plėtoti įvairaus spektro kultūros paslaugas, išnaudojant regiono ir metropolinio miesto potencialą					
P1-1.1.2.	Lankytojai pagal kultūros objektus:	vnt.	Lankytojų skaičius bibliotekose	Savivaldybė, kultūros įstaigos, Statistikos departamentas	Didinti	Kultūros skyrius
		vnt.	Lankytojų skaičius teatruose			
		vnt.	Lankytojų skaičius galerijose			
		vnt.	Lankytojų skaičius koncertų salėse			
		vnt.	Lankytojų skaičius muziejuose			

P2-1.1.2.	Mėgėjų ir meno kolektyvų populiarumas	proc.	Mėgėjų ir meno kolektyvų bei dalyvių skaičiaus santykis.	Savivaldybė, Statistikos departamentas	Didinti	Kultūros skyrius
P3-1.1.2.	Dalyvavimas respublikiniuose ir regioniniuose konkursuose, festivaliuose	vnt.	Kolektyvų, biudžetinių įstaigų dalyvaujančių respublikiniuose ir regioniniuose konkursuose, festivaliuose, skaičius.	Savivaldybė, kultūros įstaigos	Didinti	Kultūros skyrius
1.1.3.	Ugdyti visuomenės sąmoningumą, pilietiškumą, skatinant verslo, švietimo, NVO, kultūros ir mokslo bendradarbiavimą					
P1-1.1.3.	Mokiniai, savanoriai, dalyvaujantys miesto veiklose	proc.	Mokinių, dalyvavusių miesto veiklose savanorystės principu, dalis.	Savivaldybė	Didinti	Švietimo skyrius
P2-1.1.3.	Aktyvios bendradarbiavimo sutartys	proc.	Veikiančių (aktyvių) bendradarbiavimo sutarčių dalis nuo visų bendradarbiavimo sutarčių (per metus įgyvendintas bent vienas projektas).	Savivaldybė	Didinti	Švietimo, kultūros ir sporto departamentas
P3-1.1.4.	Mokinių socialinių kompetencijų ugdymas	vnt.	Aktyvių bendradarbiavimo su įmonėmis sutarčių skaičius, pagal kurias mokiniai gali atlikti pažintinę praktiką įmonėse.	Savivaldybė	Didinti	Švietimo skyrius
1.2.	Kurti modernią kūno kultūros ir sveikatos sistemą					
E1-1.2.	Neorganizuotai sportuojantys	proc.	Neorganizuotai sportuojančių dalis (apklausos metodas) nuo visų miesto gyventojų.	Savivaldybė	Didinti	Švietimo, kultūros ir sporto departamentas
E2-1.2.	Gyventojų sergamumas	vnt./ 100000 gyv.	Standartizuotas miesto gyventojų mirtingumas nuo piktybinių navikų.	Savivaldybė, Sveikatos priežiūros įstaigos, Visuomenės sveikatos biuras	Mažinti	Sveikatos skyrius
			Standartizuotas miesto gyventojų mirtingumas nuo cerebrovaskulinių ligų.			
			Standartizuotas miesto gyventojų mirtingumas nuo kraujotakos sist. ligų.			
1.2.1.	Formuoti bendruomenės narių sveiką gyvenimą ir jos kultūrą					
P1-1.2.1.	Neįgalųjų įtraukimas į sportinę veiklą	proc.	Dalyvaujančių klubo veikloje žmonių skaičius: sporto klubų veikloje dalyvaujančių skaičiaus padidėjimas nuo esamo 2015 m. klubo asmenų skaičiaus.	Sporto organizacijų statistines ataskaitos duomenys, Savivaldybė	Didinti	Kūno kultūros ir sporto skyrius
P2-1.2.1.	Sportinėje veikloje dalyvaujantys gyventojai	proc.	Sportinėje veikloje dalyvaujančių procentas skaičiuojamas nuo bendro miesto gyventojų skaičiaus.	Statistikos departamentas, Savivaldybė	Didinti	Kūno kultūros ir sporto skyrius
P3-1.2.1.	Sveiką gyvenimą propaguojančios organizacijos	proc.	Sveiką gyvenimą propaguojančių organizacijų dalis nuo visų sporto klubų skaičiaus.	Savivaldybė	Didinti	Kūno kultūros ir sporto skyrius
1.2.2.	Plėtoti aukšto meistriškumo sportininkų rengimo sistemą					
P1-1.2.2.	Sportininkai, dalyvaujantys tarptautiniuose čempionatuose, varžybose	vnt.	Sportininkų, dalyvaujančių Olimpinėse žaidynėse, pasaulio, Europos čempionatuose, taurės varžybose, skaičius.	Savivaldybė, Sporto organizacijų statistines ataskaitos duomenys	Didinti	Kūno kultūros ir sporto skyrius
P2-1.2.2.	Sportininkai, dalyvaujantys parolimpinėse žaidynėse	vnt.	Dalyvaujančių parolimpinėse žaidynėse sportininkų skaičius.	Savivaldybė, Sporto organizacijų statistines ataskaitos duomenys	Didinti	Kūno kultūros ir sporto skyrius
1.2.3.	Užtikrinti tolygias, prieinamas ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas					

P1-1.2.3.	Sveikatos priežiūros paslaugų laukimo eilė	d.	Gydytojų specialistų teikiamų paslaugų laukimo vidutinė trukmė.	Savivaldybė, Šiaulių teritorinė ligonių kasa	Mažinti	Sveikatos skyrius
			Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros gydytojų teikiamų paslaugų laukimo vidutinė trukmė.		Mažinti	
P2-1.2.3.	Atvykę į Šiaulius dirbti gydytojai	vnt.	Pritrauktų/atvykusių į Šiaulius dirbti gydytojų skaičius.	Savivaldybė, sveikatos įstaigos	Didinti	Sveikatos skyrius
1.3.	Kurti saugią socialinę aplinką					
E1-1.3.	Nestacionarių paslaugų gavėjai	vnt.	Nestacionarių paslaugų gavėjų skaičius.	Savivaldybė, socialinės įstaigos	Didinti	Socialinių reikalų departamentas
E2-1.3.	Stacionariose socialinės globos įstaigose teikiamų paslaugų gavėjai	vnt.	Gyventojų skaičių, kuriems teikiamos paslaugos stacionariose socialinės globos įstaigose.	Savivaldybė, socialinės įstaigos	Mažinti	Socialinių reikalų departamentas
E3-1.3.	Socialinę atskirtį patiriančių asmenų integracijos apimtys	proc.	Integruotų, socialinę atskirtį patiriančių asmenų dalis, nuo visų socialinę atskirtį patiriančių asmenų.	Savivaldybė	Didinti	Socialinių reikalų departamentas
E4-1.3.	Lėšos, skirtos socialinei paramai	tūkst. eur.	Lėšos, panaudotos piniginei paramai teikti.	Savivaldybė	Mažinti	Socialinių reikalų departamentas
1.3.1.	Kurti šeimai palankią aplinką, galimybes derinti pareigas šeimai/ asmeniui ir darbui					
P1-1.3.1.	Socialinės rizikos šeimos	proc.	Socialinės rizikos šeimų skaičiaus pokytis lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė	Mažinti	Socialinių paslaugų skyrius
P2-1.3.1.	Globos namuose augantys vaikai	proc.	Vaikų augančių globos namuose skaičiaus pokytis lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė	Mažinti	Vaiko teisių apsaugos skyrius
P3-1.3.1.	Smurtą artimoje aplinkoje patiriantys asmenys	proc.	Smurtą artimoje aplinkoje patiriančių asmenų pokytis lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė	Mažinti	Socialinių paslaugų skyrius, Kultūros skyrius
P4-1.3.1.	Darbingo amžiaus asmenys, nedirbantys dėl savo artimųjų slaugymo	proc.	Darbingo amžiaus asmenų, nedirbančių dėl savo artimųjų slaugymo skaičiaus mažėjimas/didėjimas, t.y. einamų metų skaičius lyginamas su praėjusiais ir gaunamas pokytis proc.	Savivaldybė	Mažinti	Socialinių paslaugų skyrius
1.3.2.	Užtikrinti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos ir abilitacijos prieinamumą					
P1-1.3.2.	Kompleksines paslaugas gavusių neįgalųjų ar specialiųjų poreikių vaikai	proc.	Kompleksines paslaugas gavusių neįgalųjų ar specialiųjų poreikių vaikų skaičiaus pokytis lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė	stabilizuoti	Sveikatos skyrius

3.2.2 II-ojo prioriteto pažangos vertinimas

Analizuojamas ŠSPP II – asis prioritetas:

VERŽLUS – konkurencinga verslo aplinka.

Atlikta Šiaulių miesto aplinkos išteklių analizė parodė, kad Šiaulių m. vyrauja patraukli investicinė aplinka (LEZ, pramonės parkas, oro uostas, potencialias plėtrai) bei senos pramonės tradicijos, orientuotos į eksportą.

Vertinant iš turizmo pusės Šiaulių m. yra patogioje geografinėje padėtyje (Ryga – Vilnius – Kaunas – pajūris) turistų srautams (piligrimų kelio ir kt. tranzitas, nakvynė, maitinimas, pramogos ir prekybos centrai). Taip pat jis pasižymi skirtingo profilio muziejų gausa, kuriuose lankytojų laukia ekspozicijos ir paruoštos edukacinės programos (lietuvių, rusų ir anglų kalbomis).

Siekiant II – ojo prioriteto pažangos, būtina vystyti kryptingą bendradarbiavimą skatinant verslą ir investicijas, ypatingai atkreipiant dėmesį į viešųjų paslaugų verslui procesų optimizavimą. Taip pat svarbus žingsnis verslui bendradarbiaujant su švietimo įstaigomis ruošti rinkai reikalingus kvalifikuotus specialistus. Kaip ir verslo srityje, taip ir turizme būtina parengti vieningą turizmo strategiją, orientuotą į pažintinį ir aktyvų turizmą, bei pilnai pritaikyti turizmo infrastruktūrą.



Siekiant sukurti vienodus standartus verslo, turizmo srityse, savivalda prisiima atsakomybę ir sau, kaip organizacijas taikyti aukštus veiklos vykdymo standartus, t.y. diegtis inovatyvius veiklos valdymo standartus, teikiamas viešąsias paslaugas perkelti į el. erdvę.



Paveikslas 11. ŠSPP antro prioriteto strateginiai tikslai

Lentelė 6. ŠSPP antro prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių rodikliai

Nr.	Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Matavimo metodika	Duomenų šaltinis	Siekiamas pokytis	Atsakingas
2.1.	Suformuoti ir išlaikyti palankią aplinką investicijų atėjimui Šiaulių mieste					
E1-2.1.	Materialinės investicijos	Eur./ gyv.	Materialinės investicijos, tenkančios vienam gyventojui.	Statistikos departamentas	Didinti	Strateginės plėtros ir ekonomikos departamentas
E2-2.1.	Smulkių ir vidutinių įmonių apyvarta	Eur./10000 gyv.	Smulkių ir vidutinių įmonių apyvarta per metus 10 000 gyventojų.	Savivaldybė	Didinti	Strateginės plėtros ir ekonomikos departamentas
E3-2.1.	Aukštomis technologijomis pagrįsta gamyba	proc.	Aukštomis technologijomis pagrįsta gamybos dalis nuo bendros gamybos apimties. Tyrimas.	Savivaldybė	Didinti	Strateginės plėtros ir ekonomikos departamentas
E3-2.1.	Registruoti bedarbiai ir darbingo amžiaus gyventojai	proc.	Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis.	Statistikos departamentas, Darbo birža	Stabilizuoti	Strateginės plėtros ir ekonomikos departamentas
2.1.1.	Optimizuoti verslo koordinavimo sistemą					
P1-2.1.1.	Struktūrinis nedarbo lygis	proc.	Struktūrinio nedarbo lygio pokytis Savivaldybėje lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė	Mažinti	Ekonomikos ir investicijų skyrius
P2-2.1.1.	Įtraukti subjektai į vieningą verslo sistemą	vnt.	Į sukurtą vieningą verslo sistemą Šiaulių mieste su koordinuojama atstovybe įtrauktų subjektų skaičius.	Savivaldybė	Didinti	Ekonomikos ir investicijų skyrius
2.1.2.	Padidinti miesto investicinį patrauklumą					
P1-2.1.2.	Pritraukti investuotojai	vnt.	Pritrauktų, stambių (pvz. sukuriančių ne mažiau kaip 20 darbo vietų) investuotojų skaičius.	Savivaldybė	Didinti	Ekonomikos ir investicijų skyrius
P2-2.1.2.	Vietinės investicijos	Eur./ gyv.	Vietinės investicijos, tenkančios vienam gyventojui.	Savivaldybė	Didinti	Ekonomikos ir investicijų skyrius
2.1.3.	Gerinti viešųjų paslaugų verslui procesus					
P1-2.1.3.	Verslui išduodami leidimai el. būdu	proc.	Verslui išduodamų leidimų sričių (pvz. higienai, statybai, planams rengti ir t.t.) el. būdu dalis nuo visų išduodamų leidimų skaičiaus.	Savivaldybė	Didinti	Bendrųjų reikalų skyrius
P2-2.1.3.	Bendradarbiavimas gerinant sąlygas verslui	proc.	Naujai įregistruotų juridinių asmenų skaičiaus pokytis lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė, Registrų centras	Didinti	Ekonomikos ir investicijų skyrius
		proc.	Išregistruotų juridinių asmenų skaičiaus pokytis lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė, Registrų centras	Mažinti	Ekonomikos ir investicijų skyrius
P3-2.1.3.	Įmonių parama studentams	Eur.	Stipendijų suma, kurias skiria įmonės skaičius lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė	stabilizuoti	Ekonomikos ir investicijų skyrius
		vnt.	Įmonių skaičius, kurios skiria stipendijas.	Savivaldybė	Didinti	Ekonomikos ir investicijų skyrius
P4-2.1.3.	Verslui teikiamų paslaugų trukmė Savivaldybėje	d.	Teikiamų paslaugų, susijusių su verslu, trukmės trumpinimas. Vidutinis dienų skaičius vienos verslo paslaugos suteikimui.	Savivaldybė	Mažinti	Ekonomikos ir investicijų skyrius

2.2. Plėtoti pažintinį – kultūrinį ir kurti aktyvaus laisvalaikio turizmą						
E1-2.2.	TIC lankytojai (turistai) Šiaulių mieste	vnt.	TIC lankytojų (turistų) skaičius.	VšĮ Turizmo informacijos centras	Didinti	Kultūros skyrius
E2-2.2.	Vidutinė turistų viešnagės trukmė	d.	Vidutinė turistų viešnagės trukmė Šiaulių mieste.	VšĮ Turizmo informacijos centras	Didinti	Kultūros skyrius
2.2.1. Miesto įvaizdžio ir tapatybės stiprinimas plėtojant pažintinį – kultūrinį turizmą						
P1-2.2.1.	Sukurti nauji pažintinio – kultūrinio turizmo produktai	vnt.	Sukurtų naujų pažintinio – kultūrinio turizmo produktų skaičius.	Savivaldybė, VšĮ Turizmo informacijos centras	Didinti	Kultūros skyrius
P2-2.2.1.	Šiaulių miesto renginių lankytojai	vnt.	Šiaulių miesto renginių lankytojų skaičius	Savivaldybė, Turizmo informacijos centras	Didinti	Kultūros skyrius
2.2.2. Unikalių gamtinių sąlygų išnaudojimas vystant aktyvaus laisvalaikio turizmą						
P1-2.2.2.	Sukurti nauji aktyvaus laisvalaikio turizmo produktai	vnt.	Sukurtų naujų aktyvaus laisvalaikio turizmo produktų skaičius.	Savivaldybė, VšĮ Turizmo informacijos centras	Didinti	Kultūros skyrius
P2-2.2.2.	Renginiai, iniciatyvos, veiklos ir pan., teikiamos paslaugos Šiaulių miesto rekreacinėse erdvėse	vnt.	Įvykusių/Suorganizuotų renginių, iniciatyvų, veiklų ir pan., teikiamų paslaugų Šiaulių miesto rekreacinėse erdvėse skaičius	Savivaldybė, VšĮ Turizmo informacijos centras	Didinti	Kultūros skyrius
2.3. Teikti kokybiškas ir bendruomenės lūkesčius atitinkančias viešąsias paslaugas						
E1-2.3.	Gyventojų pasitenkinimas Savivaldybės administracijos paslaugomis	indeksas	Gyventojų apklausa.	Savivaldybė	Didinti	Bendrųjų reikalų skyrius
E2-2.3.	Kitų institucijų ir įstaigų Savivaldybės veiklos įvertinimas	vnt.	Kitų organizacijų suteikti įvertinimo ženklai - apdovanojimai, pasiekimai, nominacijos ir t.t.	Savivaldybė	Didinti	Bendrųjų reikalų skyrius
E3-2.3.	Biudžeto asignavimai	Eur./ gyv.	Biudžeto asignavimai, tenkantys vienam gyventojui.	Savivaldybė	Didinti	Strateginės plėtros ir ekonomikos departamentas
2.3.1. Sutelkti aukštos kultūrinės ir profesinės kompetencijos darbuotojų komandą						
P1-2.3.1.	Savivaldybės darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas	val./ etatui	Išvestinis rodiklis - vienam Savivaldybės darbuotojui kvalifikacijos tobulinimui skirtos valandos.	Savivaldybė	Didinti	Personalo ir vidaus administravimo poskyris
2.3.2. Išvystyti visiems prieinamas, kokybiškas viešąsias paslaugas, pasitelkiant informacines technologijas						
P1-2.3.2.	Elektroninės paslaugos	proc.	El. būdu teikiamų paslaugų dalis nuo visų galimų teikti el. būdu paslaugų.	Savivaldybė	Didinti	Aptarnavimo ir e paslaugų poskyris
P2-2.3.2.	Interneto svetainės lankomumas	proc.	Interneto svetainės lankomumo skaičiaus pokytis lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė	Didinti	Personalo ir vidaus administravimo poskyris
P3-2.3.2.	Seimo kontrolierių įstaigai pateikti pagrįsti skundai	vnt./ 1.000 gyv.	Seimo kontrolierių įstaigai pateiktų pagrįstų skundų skaičius tūkstančiui gyventojų.	Savivaldybė	Mažinti	Personalo ir vidaus administravimo poskyris
P4-2.3.2.	Vyriausybės atstovo motyvuoti teikimai ir reikalavimai Tarybai/ Administracijai	vnt.	Vyriausybės atstovo motyvuotų teikimų ir reikalavimų Tarybai/ Administracijai skaičius.	Savivaldybė	Stabilizuoti	Personalo ir vidaus administravimo poskyris

3.2.3 III-ojo prioriteto pažangos vertinimas

Analizuojamas ŠSPP III – asis prioritetas:

SAUGUS – draugiška gamtai kokybiška gyvenamoji aplinka.

Atlikta Šiaulių miesto aplinkos išteklių analizė parodė, kad Šiaulių m. pasižymi unikalia gamta, žaliais plotais. Šis miestas geografiškai patogus ir pasiekiamas įvairiomis transporto priemonėmis (automobiliai, autobusai, dviračiai, traukiniai, lėktuvai). Savivaldybės kapitalo valdomos komunalinių paslaugų įmonės užtikrina optimalų paslaugų kokybės ir kainos santykį. Šiaulių m. vykdomas centralizuotas geriamojo vandens ir šilumos tiekimas, nuotekų šalinimas bei planuojama plėtra. Vyrauja sukurta ir sistemingai vystoma komunalinių atliekų tvarkymo sistema.

Siekiant III-ojo prioriteto pažangos, būtina išnaudojant turimą unikalią gamtą (du dideli ežerai, iš kurių vienas miesto centre, daug žaliųjų plotų) gerinti viešųjų erdvių bei teritorijų kokybę, t.y. pritaikyti viešąsias erdves, išnaudoti gamtos resursus rekreacijai, išvystyta parkų infrastruktūrą ir t.t. Taip pat racionaliai vykdyti gyvenamųjų teritorijų plėtrą: tinkamai vystyti inžinerinę infrastruktūrą, kontroliuoti atsirandančias taršias teritorijas, individualiai vykdomą gyvenamųjų teritorijų tvarkymą. Analizuojant taršos rodiklius, Šiaulių m. nepakankamai gera aplinkos oro kokybė dėl kietųjų dalelių koncentracijos aplinkos ore (daugiausiai dėl šildymo kietu kuru šildymo sezono metu). Šiaulių m. būtina vystyti viešojo susisiekimo rūšių tinklą (dviračiai, pėstieji, elektromobiliai).



Siekiant įgyvendinti III-ąjį prioritetą numatyti trys tikslai:



Paveikslas 12. ŠSPP trečio prioriteto strateginiai tikslai

Lentelė 7. ŠSPP trečiojo prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių rodikliai

Nr.	Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Matavimo metodika	Duomenų šaltinis	Siekiamas pokytis	Atsakingas
3.1.	Vystyti ir puoselėti gyvenamąją ir viešąją aplinką, patrauklią gyventi, dirbti, tobulėti					
E1-3.1.	Šilumos energijos sunaudojimo efektyvumas Savivaldybės BJ pastatuose	kw/m ²	Savivaldybės BJ pastatų bendras sunaudotos šilumos energijos kiekis per metus dalinamas iš bendro įstaigų ploto.	Savivaldybė	Mažinti	Urbanistinės plėtros ir ūkio departamentas
E2-3.1.	Sutvarkytų viešųjų erdvių dalis	proc.	Sutvarkytų viešųjų erdvių dalis skaičiuojama nuo visų reikalingų sutvarkyti viešųjų erdvių skaičiaus.	Savivaldybė	Didinti	Urbanistinės plėtros ir ūkio departamentas
3.1.1.	Skatinti patogaus ir energetiškai efektyvaus būsto plėtrą					
P1-3.1.1.	Viešųjų erdvių pritaikymas neįgaliesiems	proc.	Pritaikytų neįgaliesiems viešųjų erdvių dalis nuo visų viešųjų erdvių mieste.	Savivaldybė	Didinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
P2-3.1.1.	Renovuoti daugiabučiai	proc.	Renovuotų daugiabučių dalis nuo reikiamų renovuoti.	Savivaldybė	Didinti	Ekonomikos ir investicijų skyrius
3.1.2.	Atnaujinti ir plėsti sporto objektų infrastruktūrą mieste					
P1-3.1.2.	Šilumos energijos sunaudojimas sporto įstaigose	kw/m ²	Pagal skirtingas įstaigų sritis bendras sunaudotos šilumos energijos kiekis per metus dalinamas iš bendro įstaigų ploto.	Savivaldybė	Mažinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.1.3.	Atnaujinti socialinių paslaugų įstaigų pastatus ir plėsti socialinio būsto fondą					
P1-3.1.3.	Šilumos energijos sunaudojimas socialinių paslaugų įstaigose	kw/m ²	Pagal skirtingas įstaigų sritis bendras sunaudotos šilumos energijos kiekis per metus dalinamas iš bendro įstaigų ploto.	Savivaldybė	Mažinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.1.4.	Gerinti sveikatos įstaigų infrastruktūrą ir didinti pastatų energetinį efektyvumą					
P1-3.1.4.	Šilumos energijos sunaudojimas sveikatos įstaigose	kw/m ²	Pagal skirtingas įstaigų sritis bendras sunaudotos šilumos energijos kiekis per metus dalinamas iš bendro įstaigų ploto.	Savivaldybė	Mažinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.1.5.	Didinti švietimo įstaigų pastatų energetinį efektyvumą					
P1-3.1.5.	Šilumos energijos sunaudojimas švietimo įstaigose	kw/m ²	Pagal skirtingas įstaigų sritis bendras sunaudotos šilumos energijos kiekis per metus dalinamas iš bendro įstaigų ploto.	Savivaldybė	Mažinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.1.6.	Didinti kultūros įstaigų pastatų energetinį efektyvumą					
P1-3.1.6.	Šilumos energijos sunaudojimas kultūros įstaigose	kw/m ²	Pagal skirtingas įstaigų sritis bendras sunaudotos šilumos energijos kiekis per metus dalinamas iš bendro įstaigų ploto.	Savivaldybė	Mažinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.1.7.	Kryptingai ir racionaliai planuoti teritorijas, remiantis kaštų ir naudos analizės principu					
P1-3.1.7.	Apleisti pastatai ir teritorijos	vnt.	Apleistų pastatų ir teritorijų skaičius.	Savivaldybė	Mažinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.1.8.	Sutvarkyti viešąsias erdves, sudarant sąlygas klasikinės kultūros, sporto, rekreacijos plėtojimui					
P1-3.1.8.	Universalaus dizaino principo taikymas tvarkant naujas erdves	proc.	Viešųjų erdvių sutvarkytų pagal universalaus dizaino principą, dalis nuo visų reikiamų sutvarkyti pagal šį principą.	Savivaldybė	Didinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.2.	Sukurti ir išlaikyti patogią, draugišką aplinkai, visiems prieinamą ir saugią susisiekimo sistemą					
E1-3.2.	Individualių lengvųjų automobilių skaičius	vnt./1000 gyv.	Individualių automobilių skaičius, tenkantis tūkstančiui gyventojų.	Statistikos departamentas	Mažinti	Urbanistinės plėtros ir ūkio departamentas
E2-3.2.	Eismo įvykiai	vnt.	Eismo įvykių Šiaulių miesto gatvėse skaičius.	Savivaldybė, Kelių policija	Mažinti	Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius
3.2.1.	Sukurti vieningą ir saugų susisiekimo tinklą					

P1-3.2.1.	Automobilių spūsčių miesto centre mažinimas	vnt.	Įrengtų aplinkkelių skaičius.	Savivaldybė	stabilizuoti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
P2-3.2.1.	Gatvės padengtos asfalto danga	proc.	Gatvių su asfalto danga dalis, nuo visų gatvių tinklo.	Savivaldybė	Didinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
P3-3.2.1.	Bendros sujungtos dviračių trasos ilgis	km	Sujungtos dviračių trasos ilgis.	Savivaldybė	Didinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.2.2.	Mažinti transporto neigiamą poveikį aplinkai, kuriant tinkamą infrastruktūrą					
P1-3.2.2.	Elektromobilių naudojimas	vnt.	Elektromobiliams skirtų stotelių diegimas Šiaulių mieste.	Savivaldybė	Didinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.2.3.	Didinti visuomeninio transporto patrauklumą					
P1-3.2.3.	Pervežtų keleivių apimtys	proc.	Pervežtų keleivių skaičiaus pokytis viešoju transportu lyginant su praėjusiais metais.	Savivaldybė, UAB "Busturas"	Didinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.	Vystyti ir palaikyti saugią ir švarią aplinką					
E1-3.3.	Taršos lygis	µg/m ³	Kietųjų dalelių skaičius: ribinių reikšmių viršijimas, skaičiuojamas nuo bendro stebėjimo objektų skaičiaus (neviršyta aplinkos oro užterštumo kietosiomis dalelėmis metinė ribinė vertė (40)).	Aplinkos apsaugos agentūra, Savivaldybė	stabilizuoti	Urbanistinės plėtros ir ūkio departamentas
		proc.	Vandens kokybė: geriamojo vandens atitikimas higienos normoms.	Aplinkos apsaugos agentūra, Savivaldybė	Didinti	
		proc.	Nuotekų išvalymas: išleista nepakankamai išvalytų nuotekų dalis nuo visų išleistų nuotekų.	Aplinkos apsaugos agentūra, Savivaldybė	Didinti	
E2-3.3.	Nusikalstamumo lygis	vnt./100000 gyv.	Nusikalstamų veikų skaičių 100 000 gyventojų.	Statistikos departamentas	Mažinti	Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius
E3-3.3.	Atsinaujinantys energijos šaltiniai	proc.	Atsinaujinančių energijos išteklių dalis bendrame galutiniame energijos suvartojime.	Savivaldybė	Didinti	Urbanistinės plėtros ir ūkio departamentas
3.3.1.	Vystyti efektyvią komunalinių atliekų tvarkymo sistemą					
P1-3.3.1.	Atliekų rūšiavimas	proc.	Išrūšiuotų atliekų dalis nuo bendro atliekų kiekio.	Savivaldybė	Didinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.2.	Modernizuoti ir optimizuoti centralizuotus komunalinius tinklus					
P2-3.3.2.	Namų ūkiai, besinaudojantys centralizuotais inžineriniais vandens ir nuotekų tinklais	proc.	Namų ūkių dalis, besinaudojančių centralizuotais inžineriniais vandens ir nuotekų tinklais, nuo visų namų ūkių.	Savivaldybė, UAB "Šiaulių vandenys"	Didinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.3.	Sukurti vaizdo stebėjimo ir informacijos valdymo sistemą					
P1-3.3.3.	Sunkių ir labai sunkių nusikaltimų skaičius	vnt./100000 gyv.	Sunkių ir labai sunkių nusikaltimų skaičius, tenkantis 100 000 gyventojų.	Statistikos departamentas	Mažinti	Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius
P2-3.3.3.	Nepilnamečiai, įtariami padarę nusikalstamas veikas	vnt./100000 vaik.	Nepilnamečių, įtariamų padarius nusikalstamas veikas, skaičius, tenkantis 100 tūkst. 14–17 metų amžiaus vaikų.	Statistikos departamentas	Mažinti	Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius
3.3.4.	Mažinti triukšmą probleminėse teritorijose ir išsaugoti tyliąsias zonas					
P1-3.3.4.	Triukšmo lygis gyvenamosiose zonose	vnt.	Gyventojų būstų, kurių būstas veikiamas padidinto triukšmo lygio, skaičius.	Savivaldybė	Mažinti	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius

4. ŠIAULIŲ M. STRATEGINIO PLANO PRIEMONIŲ PLANAS

4.1. Šiaulių miesto strateginio plėtros plano prioritetai, tikslai, uždaviniai ir priemonės

Nr.	Prioritetas/strateginis tikslas/uždavinys/priemonė*	Terminas (metai)		Matavimo rodiklis		Priemonės koordiniatorius**	Priemonės vykdytojai***
		Pradž.	Pa b.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.		
1.	ATVIRAS - AKTYVI, KŪRYBINGA IR ATSAKINGA BENDRUOMENĖ						
1.1.	Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę						
1.1.1.	Sudaryti sąlygas asmeninei karjerai						
1.1.1.1	Socialinių kompetencijų ugdymo modelio įgyvendinimas	2016	2024	Mokyklų, įdiegusių socialinių kompetencijų ugdymo modelį, skaičius	vnt.	Švietimo skyrius	Švietimo skyrius, Šiaulių miesto savivaldybės švietimo centras, Šiaulių miesto bendrojo ugdymo, ikimokyklinio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo mokyklos
				Socialinių partnerių, dalyvaujančių soc. kompetencijų ugdymo sistemoje, skaičius	vnt.		
1.1.1.2	Atviros prieigos centro (STEAM APC) sukūrimas Šiaulių universitete*	2016	2018	Sukurtų laboratorijų mokiniams skaičius	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	VšĮ Šiaulių universitetas
1.1.1.3	Neformaliojo vaikų ir jaunimo švietimo prieinamumo didinimas bei gabių vaikų ugdymo ir skatinimo programos įgyvendinimas	2016	2024	Neformalųjį ugdymą lankančių mokinių dalis nuo bendro mokinių skaičiaus	proc.	Švietimo skyrius	Švietimo skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Strateginio planavimo ir finansų skyrius
1.1.2.	Plėtoti įvairaus spektro kultūros paslaugas, išnaudojant regiono ir metro polinio miesto potencialą						
1.1.2.1	Šiaulių miesto kultūros įstaigų techninės įrangos atnaujinimas	2016	2024	Atnaujintos Šiaulių miesto kultūros įstaigų techninės bazės dalis nuo visos reikiamos atnaujinti	proc.	Kultūros skyrius	Šiaulių miesto savivaldybės viešoji biblioteka, Šiaulių dailės galerija, Šiaulių kultūros centras, Šiaulių miesto kultūros centras "Laiptų galerija", Šiaulių miesto koncertinė įstaiga "Saulė"
1.1.2.2	Bibliotekos paslaugų modernizavimas ir sistemų plėtra pasienio regione*	2017	2019	Bibliotekose besimokančiųjų užsienio kalbų skaičius	vnt.	Projektų valdymo skyrius	Šiaulių miesto savivaldybės viešoji biblioteka
1.1.2.3	Šiaulių miesto savivaldybės kultūros rėmimo programų įgyvendinimas	2016	2024	Įgyvendintų projektų skaičius	vnt.	Kultūros skyrius	Kultūros skyrius
1.1.2.4	Kultūros paslaugų įvairovės plėtojimas miesto gyventojams	2016	2024	Naujai sukurtų, teikiamų kultūros paslaugų kultūros įstaigose, skaičius	vnt.	Kultūros skyrius	Kultūros įstaigos
				Kultūros įstaigų paslaugų gavėjų skaičius	vnt.	Kultūros skyrius	Kultūros įstaigos
1.1.3.	Ugdyti visuomenės sąmoningumą, pilietiškumą, skatinant verslo, švietimo, NVO, kultūros ir mokslo bendradarbiavimą						
1.1.3.1	Atviro jaunimo centro atnaujinimas	2017	2018	Atnaujinto jaunimo centro dalis	proc.	Jaunimo reikalų koordiniatorius	Švietimo skyrius, Kultūros skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius



2015 – 2024 METŲ ŠIAULIŲ MIESTO STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS

1.1.3.2	Nevyriausybinių organizacijų kultūrinės veiklos skatinimas	2017	2024	Igyvendintų projektų skaičius	proc.	Jaunimo reikalų koordinatorius	Kultūros skyrius
1.2.	Kurti modernią kūno kultūros ir sveikatos sistemą						
1.2.1.	Formuoti bendruomenės narių sveiką gyvenimą ir jos kultūrą						
1.2.1.1	Sveikos gyvensenos skatinimas Šiaulių mieste*	2017	2019	Tikslinių grupių asmenys, dalyvavę sveikatos stiprinimo priemonėse	vnt.	Projektų valdymo skyrius	Šiaulių m. savivaldybės visuomenės sveikatos biuras
1.2.1.2	Veteranų sporto klubo veiklos aktyvinimas	2016	2024	Veteranų sporto klubų skaičius	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Šiaulių m. lengvosios atletikos ir sveikatingumo centras, Veteranų sporto klubas
				Sportininkų, dalyvaujančių klubo veikloje, skaičius	vnt.		
1.2.1.3	Aktyvaus vasaros poilsio organizavimas vaikams, panaudojant sporto aikštynus, bazes ir bendrojo lavinimo mokyklų sporto bazes	2016	2024	Renginių skaičius	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Šiaulių m. lengvosios atletikos ir sveikatingumo centras, Švietimo skyrius, Sporto mokymo įstaigos, sporto klubai (asociacijos)
				Sportinėje veikloje dalyvaujančių vaikų dalis, nuo viso bendrojo ugdymo mokyklose besimokančiųjų vaikų skaičiaus	proc.		
1.2.1.4	Neįgalųjų žmonių sporto klubų veiklos plėtros projektų rėmimas	2016	2024	Neįgalųjų sporto klubų, vykdančių veiklą mieste, skaičius	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Šiaulių m. lengvosios atletikos ir sveikatingumo centras, miesto neįgalųjų sporto klubai
				Neįgalųjų sporto klubų veikloje, dalyvaujančių žmonių skaičius	proc.		
1.2.1.5	Miesto gyventojų skatinimas aktyviai sportuoti ir dalyvauti masiniuose kūno kultūros, sporto ir sveikatingumo renginiuose	2016	2024	Sportinėje veikloje dalyvaujančių gyventojų dalis nuo bendro miesto gyventojų skaičiaus	proc.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Šiaulių m. lengvosios atletikos ir sveikatingumo centras, miesto sporto klubai
1.2.1.6	Organizacijų darbuotojų aktyvaus laisvalaikio skatinimas ir įtraukimas į sveikatingumo renginius	2016	2024	Sportinėje veikloje dalyvaujančių darbuotojų dalis nuo bendro miesto dirbančiųjų skaičiaus	proc.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Šiaulių m. lengvosios atletikos ir sveikatingumo centras
1.2.1.7	Vyresnio amžiaus žmonių sveikatos stiprinimo programos įgyvendinimas Šiaulių mieste*	2017	2020	Vyresnių nei 60 m. asmenų, dalyvavusių sveikatos stiprinimo programoje, dalis nuo visų vyresnių nei 60 m. asmenų skaičiaus	proc.	Projektų valdymo skyrius	Šiaulių m. savivaldybės visuomenės sveikatos biuras
				Programos įgyvendintų priemonių dalis	proc.		
1.2.1.8	Susirgimų prevencijos programų ir sveikatinimo renginių bendruomenei aprėpties didinimas	2016	2024	Asmenų, dalyvaujančių PSDF biudžeto finansuojamose prevencijos programose, skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	Šiaulių m. sav. visuomenės sveikatos biuras, Bendruomenės sveikatos taryba, sveikatos priežiūros įstaigos, nevyriausybines organizacijos
				Nemokamų sveikatinimo renginių (iniciatyvų), trunkančių ilgiau negu 3 mėn., skaičius	vnt.		
1.2.2.	Plėtoti aukšto meistriškumo sportininkų rengimo sistemą						
1.2.2.1	Miesto sporto mokyklose, sporto klasėse, sporto gimnazijoje ir sporto	2016	2024	Ugdomų asmenų (sportininkų) dalis, nuo bendro miesto bendrojo ugdymo	proc.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Miesto sporto mokymo įstaigos, sporto klubai

	klubuose ugdomų vaikų ir jaunuolių bei didelio meistriškumo sportininkų rengimo proceso tobulinimas			mokyklose besimokančiųjų skaičius			
				Dalyvavusių Europos ir pasaulio čempionatuose sportininkų skaičius	vnt.		
				Europos čempionate 1-6 vietų ir pasaulio čempionate, taurės varžybose iškovotų 1-10 vietų skaičius	vnt.		
1.2.2.2	Aukštų sporto rezultatų pasiekusių sportininkų ir jų trenerių skatinimas	2016	2024	Dalyvaujančių Olimpinėse žaidynėse sportininkų skaičius	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Miesto sporto mokymo įstaigos, sporto klubai
				Dalyvaujančių parolimpinėse žaidynėse sportininkų skaičius	vnt.		
				Dalyvaujančių pasaulio čempionate sportininkų skaičius	vnt.		
				Dalyvaujančių Europos čempionate sportininkų skaičius	vnt.		
1.2.2.3	Didelio meistriškumo sportininkų reabilitacijos programos parengimas ir įgyvendinimas	2016	2024	Sportininkų, dalyvavusių reabilitacijos programoje, skaičius	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Lietuvos olimpinis sporto centras, Šiaulių sporto medicinos centras, sporto mokymo įstaigos, ŠU Sveikatinimo, hipoterapijos ir sporto centras
1.2.2.4	Nacionalinio ir tarptautinio lygio sporto renginių organizavimas	2016	2024	Surengtų respublikinių sporto renginių skaičius	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Sporto šakų federacijos, sporto mokymo įstaigos, sporto klubai
				Surengtų respublikinių sporto renginių dalyvių skaičius	vnt.		
				Surengtų tarptautinių sporto renginių skaičius	vnt.		
				Surengtų tarptautinių sporto renginių dalyvių skaičius	vnt.		
1.2.3.	Užtikrinti tolygias, prieinamas ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas						
1.2.3.1	VšĮ Dainų pirminės sveikatos priežiūros centro sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas*	2016	2017	Pacientų, kuriems pagerinta paslaugų kokybė ir prieinamumas -	vnt.	Projektų valdymo skyrius	VšĮ Dainų pirminės sveikatos priežiūros centras
1.2.3.2	Ambulatorinių slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimas Šiaulių mieste*	2016	2019	Pacientai, kuriems pagerinta paslaugų kokybė ir prieinamumas	vnt.	Projektų valdymo skyrius	VšĮ Šiaulių ilgalaikio gydymo ir geriatrijos centras
				Teikiamų ambulatorinių slaugos paslaugų, paslaugų namuose skaičius	vnt.		
1.2.3.3	Diagnostikos ir konsultacijų paslaugų kokybės gerinimas ir plėtra VšĮ Šiaulių centro poliklinikoje	2017	2019	Atnaujintų patalpų plotas	m ²	Sveikatos skyrius	VšĮ Šiaulių centro poliklinika
				Įsigytos medicininės įrangos skaičius	vnt.		
				Atnaujintos medicininės įrangos skaičius	vnt.		
				Pacientų, patenkintų paslaugų kokybe, dalis	proc.		

1.2.3.4	E. sveikatos paslaugų gyventojams ir pacientams plėtra VŠĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje*	2018	2020	Igyvendintų sprendimų, skirtų viešojo sektoriaus bendro naudojimo informacinių ir ryšių technologijų infrastruktūros optimizavimui, sąveikumui ir saugai užtikrinti, skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	VŠĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė
1.2.3.5	Pirminės sveikatos priežiūros ir profilaktikos stiprinimas	2016	2024	Pirminės sveikatos priežiūros įstaigų teikiamų paslaugų kokybės ir pasitenkinimo paslaugomis vertinimas	proc.	Sveikatos skyrius	Sveikatos priežiūros įstaigos, Šiaulių miesto sav. Visuomenės sveikatos biuras
				Standartizuotas miesto gyventojų mirtingumas nuo piktybinių navikų	vnt./100 000 gyv.		
				Standartizuotas miesto gyventojų mirtingumas nuo cerebrovaskulinių ligų	vnt./100 000 gyv.		
				Standartizuotas mirtingumas nuo kraujotakos sistemos ligų	vnt./100 000 gyv.		
				Naujai nustatyti ligos atvejai	vnt./100 0 gyv.		
1.2.3.6	Gydytojų specialistų pritraukimas ir išlaikymas Šiaulių mieste	2016	2024	Sveikatos priežiūros paslaugų laukimo eilė	d.	Sveikatos skyrius	Sveikatos skyrius, Sveikatos priežiūros įstaigos
				Studijas baigusiu ir atvykusių dirbti į Šiaulius gydytojų skaičius	vnt.		
1.2.3.7	Šeimos sveikatos stiprinimas atnaujinant reabilitacijos paslaugų teikimą VŠĮ Šiaulių centro poliklinikoje	2017	2017	Įsigytos medicininės įrangos skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	VŠĮ Šiaulių centro poliklinika
				Įrengtas hidroterapijos kabinetas	vnt.		
				Įsigyti baldų komplektų skaičius	vnt.		
1.3.	Kurti saugią socialinę aplinką						
1.3.1.	Kurti šeimai palankią aplinką, galimybes derinti pareigas šeimai/ asmeniui ir darbui						
1.3.1.1	Kompleksinių paslaugų paketo šeimai plėtra	2017	2020	Naujai teikiamų paslaugų šeimai skaičius	vnt.	Socialinių paslaugų skyrius	Šiaulių miesto savivaldybės socialinių paslaugų centras, nevyriausybines organizacijos
1.3.1.2	Darbo ir šeimos įsipareigojimų derinimas: integralios pagalbos plėtra*	2016	2019	Apmokytų žmonių skaičius	vnt.	Socialinių paslaugų skyrius	Socialinių paslaugų skyrius, Projektų valdymo skyrius
				Globojamų žmonių skaičius	vnt.		
				Suteiktų konsultacijų šeimos nariams skaičius	vnt.		
1.3.1.3	Neurosensomotorinės integralios pagalbos teikimas fizinę negalią turintiems vaikams	2016	2024	Vaikų dalis gavusių pagalbą nuo visų pageidaujančių gauti	proc.	Sveikatos skyrius	ŠU Sveikatinimo, hipoterapijos ir sporto centras
1.3.1.4	Vaikų dienos centro veiklos plėtojimas pietinėje miesto dalyje	2017	2024	Vaikai, gaunantys dienos užimtumo paslaugas, pietinėje miesto dalyje	vnt.	Vaiko teisių apsaugos skyrius	Nevyriausybines organizacijos

1.3.1.5	Šiaulių miesto savivaldybės socialinių paslaugų centro Laikino apgyvendinimo tarnybos teikiamų paslaugų plėtojimas	2016	2024	Laikino apnakvydinimo paslaugos gavėjų (socialinės rizikos asmenys, neturintys gyvenamosios vietos) skaičius	vnt.	Socialinių paslaugų skyrius	Šiaulių miesto savivaldybės socialinių paslaugų centras
				Pastato I aukšto atliktų remonto darbų dalis nuo visų planuojamų atlikti	proc.		
1.3.1.6	Dienos socialinės globos centro "Goda" esamo pastato atnaujinimas ir priestato statyba (Alzheimerio liga sergantiems asmenims paslaugų plėtrai)*	2017	2020	Patenkintų klientų dalis nuo visų klientų, kuriems reikalingos dienos socialinės globos bei atokvėpio tarnybos paslaugos Alzheimerio liga sergantiems asmenims	proc.	Socialinių paslaugų skyrius	Šiaulių miesto savivaldybės globos namai
				Atliktų statybos darbų dalis	proc.		
				Įsigytų baldų komplektų skaičius	vnt.		
1.3.1.7	Socialinių globėjų tarnybos steigimas	2017	2020	Parengtų profesionalių globėjų, galinčių teikti laikinąją globą be tėvų globos likusiems vaikams, skaičius	vnt.	Vaiko teisių apsaugos skyrius	Paskelbto konkurso laimėtojas
1.3.1.8	Medicinos pagalbos paslaugų didinimas asmenims turintiems mažas pajamas ar jų neturintiems	2016	2024	Paslaugų gavėjų (socialiai nedrausti, iš įkalinimo įstaigos grįžę, nuolatinės gyvenamosios vietos neturintys, turintys mažas pajamas ar jų neturintys) skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	Socialinių paslaugų skyrius, Socialinių paslaugų centras, Sveikatos priežiūros įstaigos
				Suteiktų medicinos pagalbos paslaugų (pirmoji pagalba, asmens higienos paslaugos) skaičius	vnt.		
1.3.2.	Užtikrinti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios rehabilitacijos ir abilitacijos prieinamumą						
1.3.2.1	Kompleksinių paslaugų prieinamumo plėtojimas neįgaliajam ar specialiųjų poreikių turinčiam vaikui ir jo šeimai	2016	2024	Kompleksines paslaugas gavusių neįgaliečių ar specialiųjų poreikių vaikų dalis, nuo visų besikreipiančiųjų	proc.	Sveikatos skyrius	BĮ Šiaulių miesto savivaldybės sutrikusio vystymosi kūdikių namai
				Dienos socialinės globos paslaugas gavusiųjų neįgaliečių ar specialiųjų poreikių vaikų skaičius	vnt.		
				Šeimų, gavusių atokvėpio paslaugą, skaičius	vnt.		
				Tėvų, besilaukiančių ar susilaukusių vaiko su negalia, gavusių konsultacijas skaičius	vnt.		

Priemonės pažymėtos "" yra Europos Sąjungos lėšomis finansuojami projektai

**Priemonės koordinatorius - tai vienas savivaldybės administracijos struktūrinis vienetas, atsakingas už priemonės planavimą/ įtraukimą į SVP, priežiūrą, duomenų iš vykdytojo ar kito šaltinio surinkimą ir pateikimą, priemonės įgyvendinimo stebėseną.

***Priemonės vykdytojas - tai nebūtinai savivaldybės administracijos struktūrinis vienetas (gali būti keli vykdytojai), atsakingas už jam priskirtos priemonės įgyvendinimą, atlieka konkrečius su priemonės įgyvendinimu susijusius darbus.

Nr.	Prioritetas/strateginis tikslas/uždavinys/priemonė*	Terminas (metai)		Matavimo rodiklis		Priemonės koordinatorius**	Priemonės vykdytojai***
		Pradž.	Pab.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.		
2.	VERŽLUS - KONKURENCINGA VERSLO APLINKA						
2.1.	Suformuoti ir išlaikyti palankią aplinką investicijų atėjimui Šiauliuose mieste						
2.1.1.	Optimizuoti verslo koordinavimo sistemą						
2.1.1.1	Savivaldybės, asocijuotų verslo struktūrų ir šiaulių aukštųjų mokyklų bendradarbiavimo stiprinimas	2016	2024	Bendradarbiaujančių partnerių skaičius	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius
				Bendrų įgyvendintų projektų skaičius	vnt.		
2.1.1.2	Viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimo skatinimas, verslo iniciatyvų rėmimas	2016	2024	Finansuotų iniciatyvų skaičius	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius
				Įgyvendintų bendrų projektų skaičius	vnt.		
2.1.1.3	Verslo aplinkos tendencijų ir problemų identifikavimo sistemos sukūrimas ir funkcionavimo užtikrinimas	2016	2024	Išspręstų verslą sunkinančių problemų, atvejų skaičius	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius
2.1.1.4	Darbo jėgos paklausos ir trūkumo pagal specialybes ir kvalifikaciją identifikavimas bei darbo jėgos mobilumo galimybių įvertinimas	2016	2024	Atliktų tyrimų, dėl darbo jėgos paklausos ir trūkumo, mobilumo galimybių, skaičius	proc.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius
2.1.1.5	Verslumą skatinančių priemonių (informacijos sklaida, konkursai, mokymai) mokinių, studentų, jaunimo tarpe, įgyvendinimas	2016	2024	Įgyvendintų verslumo skatinimo projektų skaičius	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius
				Fizinių asmenų, vykdančių individualią veiklą, skaičius	vnt.		
				Mažų ir vidutinių įmonių skaičius	val.		
2.1.1.6	Kompleksiškas jaunimo įgūdžių ir kompetencijų gerinimas verslumui skatinti ir konkurencingumui darbo rinkoje didinti pasienio regione *	2017	2019	Sugrįžusio iš emigracijos jaunimo skaičiaus augimas lyginant su praėjusiais metais	proc.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius
				Jaunimo, pradėjusio nuosavą verslą, skaičiaus pokytis lyginant su praėjusiais metais	proc.		
				Jaunimo nedarbo lygis	proc.		
2.1.2.	Padidinti miesto investicinį patrauklumą						
2.1.2.1	Miesto rinkodaros strategijos	2018	2019	Parengta miesto rinkodaros strategija	vnt.	Ekonomikos ir	Ekonomikos ir investicijų skyrius

	parengimas, investicinio paketo suformavimas			Parengta interaktyvi priemonė "Šiaulių miesto investuotojo gidas"	vnt.	investicijų skyrius	
				Suformuotas investicinis paketas	vnt.		
2.1.2.2	Aktualios informacijos apie miesto investicinę aplinką pateikimas savivaldybės interneto svetainėje potencialiems investuotojams	2016	2024	Internetiniame puslapyje pateiktų rubrikų skaičius	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Bendrųjų reikalų skyrius, VŠĮ Šiaulių regiono plėtros agentūra
			Siūlomų investuotojams objektų skaičius	vnt.			
			Pristatomų investicinių projektų skaičius	vnt.			
2.1.2.3	LEZ plėtojimas, siekiant pritraukti investuotojus	2016	2024	LEZ'e veikiančių verslo subjektų skaičius	proc.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius, LEZ operatorius
2.1.2.4	Miesto pristatymas nacionaliniuose ir tarptautiniuose renginiuose	2016	2024	Nacionalinių ir tarptautinių renginių, kuriuose pristatytas miestas, skaičius	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius
2.1.2.5	Oro uosto žinomumo didinimas	2016	2024	Viešinimo priemonių apie oro uostą skaičius	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	SĮ Šiaulių oro uostas
			Skrydžių maršrutų skaičius	vnt.			
2.1.3.	Gerinti viešųjų paslaugų verslui procesus						
2.1.3.1	Informacinės duomenų bazės plėtojimas: laisvų, laikinai nenaudojamų ir užimtų žemės sklypų bei pastatų/patalpų pritaikymo verslo plėtrai galimybių analizavimas	2016	2024	Sukurta informacinė duomenų bazė	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Turto valdymo poskyris
			Pritaikytų verslo poreikiams žemės sklypų (ha)/ pastatų, patalpų (kv. m.) plotas	ha/m ²			
2.1.3.2	Verslo ir turizmo sektoriaus informacinės sistemos sukūrimas	2017	2019	Sukurta vieninga informacinė sistema	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Šiaulių verslo inkubatorius, VŠĮ Turizmo informacijos centras
			Vietų, kuriose yra prieiga prie informacinės sistemos, skaičius	vnt.			
2.1.3.3	Verslo skatinimo priemonių įgyvendinimas	2016	2024	Programoje dalyvavusių verslo subjektų skaičius	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius
2.1.3.4	Šiaulių miesto pramoninių parkų įteisinimas kaip valstybei svarbių objektų per teritorijų planavimo dokumentų parengimą bei kitus teisės aktus	2016	2019	Parengti detalieji planai	vnt.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Turto valdymo poskyris
2.2.	Plėtoti pažintinį - kultūrinį ir kurti aktyvaus laisvalaikio turizmą						
2.2.1.	Miesto įvaizdžio ir tapatybės stiprinimas plėtojant pažintinį - kultūrinį turizmą						
2.2.1.1	Rėkyvos pažintinio-ekologinio tako įrengimas bendradarbiaujant su Šiaulių r. savivaldybe	2019	2021	Įrengtų pažintinių stotelių su aprašymais skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, VŠĮ Turizmo informacijos centras
			Įrengtas takas iš natūralių medžiagų (žvyras, medinė danga)	vnt.			
			Įrengtų poilsinių vietų su suoliukais skaičius	vnt.			

2.2.1.2	Talkšos ekologinio tako tobulinimas	2016	2024	Įrengtų poilsinių vietų su suoliukais, vaizdu į ežerą, apžvalgos aikštelėmis skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	BĮ Jaunųjų gamtinių centrų, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, VŠĮ Turizmo informacijos centras
				Įrengtas takas iš natūralių medžiagų (žvyras, medinė danga)	vnt.		
				Atnaujinta informacija stotelėse	vnt.		
2.2.1.3	Savivaldybės jungiančios turizmo informacinės infrastruktūros plėtra Šiaulių regione*	2017	2019	Įrengtų informacinės infrastruktūros priemonių Šiaulių mieste skaičius	vnt.	Projektų valdymo skyrius	VŠĮ Turizmo informacijos centras, Projektų valdymo skyrius
2.2.1.4	Kultūrinio, istorinio ir gamtinio paveldo integracija per turizmo plėtrą Šiaulių ir Jelgavos miestuose*	2017	2019	Turistų skaičius	proc.	Projektų valdymo skyrius	VŠĮ Turizmo informacijos centras, Projektų valdymo skyrius
2.2.1.5	Šiaulių TIC pastato renovavimas	2017	2018	Atliktų renovacijos darbų (pastato vidaus apšiltinimas, patalpų pritaikymas darbui, iškabos renovavimas) dalis	proc.	Kultūros skyrius	VŠĮ Turizmo informacijos centras, Statybos ir renovacijos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
2.2.1.6	Turizmo rinkodaros priemonių įgyvendinimas	2016	2024	Įgyvendintų turizmo rinkodaros priemonių (mobiliosios aplikacijos, vaizdo klipai, interaktyvūs žemėlapiai, turistiniai katalogai, žemėlapiai, bukletai, suorganizuoti infoturai Lietuvos bei užsienio turizmo, žiniasklaidos atstovams, dalyvavimas tarptautinėse turizmo parodose, reklamos/komunikacijos kampanijos/akcijos, strategijos) skaičius	vnt.	Kultūros skyrius	VŠĮ Turizmo informacijos centras
2.2.1.7	Turizmo informacinės infrastruktūros įrengimas, atnaujinimas, plėtra Šiaulių mieste	2018	2024	Naujai įrengta, atnaujinta turizmo informacinė infrastruktūra (specializuoti turizmo informacinių terminalai, stendai su miesto žemėlapiais, turizmo trasų/lankytinų vietų schemas, informacinės rodyklės į turistinius objektus)	vnt.	Kultūros skyrius	VŠĮ Turizmo informacijos centras
2.2.1.8	Turistinių maršrutų skirtingoms tikslinėms grupėms parengimas	2016	2024	Parengtų turistinių maršrutų skirtingoms tikslinėms grupėms skaičius	vnt.	Kultūros skyrius	VŠĮ Turizmo informacijos centras
2.2.1.9	Savivaldybės architektūros paminklo, namo Aušros al. 84, paskirties pakeitimo, remonto ir restauravimo darbų įgyvendinimas	2016	2023	Įvykdyti buvusio G. Bagdonavičiaus namo remonto ir restauravimo darbai, kultūros paveldo objekto panauda - pagal projekte numatytą paskirtį	proc.	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Kultūros skyrius, Turto valdymo poskyris, Kultūros paveldo departamentas prie Kultūros ministerijos
2.2.1.10	Masinės žudynių vietos Aviacijos g. įamžinimo projekto parengimas ir jo įgyvendinimas	2017	2024	Projekto įgyvendinimo dalis	proc.	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius

2.2.2.	Unikalių gamtinių sąlygų išnaudojimas vystant aktyvaus laisvalaikio turizmą						
2.2.2.1	Tarptautinio kultūros turizmo kelio "Baltų kelias" įkūrimas*	2017	2019	Veikiantis tarptautinis/nacionalinis kultūros kelias, sukurtas/realizuotas naujas gamtinis-kultūrinis-aktyvaus laisvalaikio turistinis objektas "Baltų kultūros parkas"	vnt.	Projektų valdymo skyrius	VšĮ Turizmo informacijos centras, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Kultūros skyrius, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Kultūros paveldo departamentas prie Kultūros ministerijos
				Atvykstamojo ir vietinio turizmo augimas lyginant su praėjusiais metais	proc.		
2.2.2.2	Šiaulių jaunųjų gamtininkų centro modernizavimas pritaikant turizmo reikmėms	2016	2019	Parengtas investicijų projektas	vnt.	Švietimo skyrius	Šiaulių jaunųjų gamtininkų centras
				Atliktų investicijų projekto darbų dalis	proc.		
2.2.2.3	Europinius standartus atitinkančio kempingo statyba	2019	2024	Parengtos dokumentacijos dalis	proc.	Kultūros skyrius	VšĮ Turizmo informacijos centras, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius
				Atliktų darbų dalis	proc.		
2.3.	Teikti kokybiškas ir bendruomenės lūkesčius atitinkančias viešąsias paslaugas						
2.3.1.	Sutelkti aukštos kultūrinės ir profesinės kompetencijos darbuotojų komandą						
2.3.1.1	Valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, kompetencijos tobulinimas	2016	2019	Darbuotojų patobulinusių kompetencijas dalis nuo visų darbuotojų skaičiaus	proc.	Bendrujų reikalų skyrius	Bendrujų reikalų skyrius
2.3.2.	Išvystyti visiems prieinamas, kokybiškas viešąsias paslaugas, pasitelkiant informacines technologijas						
2.3.2.1	Kokybės vadybos metodų/sistemų, skirtų gerinti paslaugų teikimo ir (ar) asmenų aptarnavimo kokybę, diegimas*	2017	2019	Įdiegtų paslaugų teikimo ir (ar) asmenų aptarnavimo kokybės gerinimo stebėsenos, vertinimo priemonių (įrankių) skaičius	vnt.	Bendrujų reikalų skyrius	Projektų valdymo skyrius
				Darbuotojų, kurie dalyvavo mokymuose, skirtuose gerinti paslaugų ir (ar) asmenų aptarnavimo kokybę, skaičius	vnt.		
2.3.2.2	Vieno langelio koncepcijos stiprinimas (e – paslaugų plėtra)	2017	2019	Ne mažesniu kaip dvipusės sąveikos lygiu sukurtų ir įdiegtų elektroninių paslaugų dalis, nuo visų galimų	proc.	Aptarnavimo ir e. paslaugų poskyris	Bendrujų reikalų skyrius
				Gyventojų, kurie naudojami elektroniniu būdu teikiamomis administracinėmis paslaugomis, skaičius	vnt./ 1000 gyv.		
2.3.2.3	Viešųjų ryšių strategijos sukūrimas	2017	2018	Parengta viešųjų ryšių strategija	vnt.	Bendrujų reikalų skyrius	Bendrujų reikalų skyrius
2.3.2.4	Gyventojų kortelės integravimas į teikiamų paslaugų valdymą Jelgavos ir Šiaulių savivaldybėse*	2017	2019	Gyventojų kortelės veikimo koncepcijos teikiamų paslaugų valdyme sukūrimas	vnt.	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius, Švietimo skyrius

				Paslaugų, teikiamų panaudojant gyventojų kortelę, skaičius	vnt.		
--	--	--	--	--	------	--	--

*Priemonės pažymėtos “**“ yra Europos Sąjungos lėšomis finansuojami projektai

**Priemonės koordinatorius - tai vienas savivaldybės administracijos struktūrinis vienetas, atsakingas už priemonės planavimą/ įtraukimą į SVP, priežiūrą, duomenų iš vykdytojo ar kito šaltinio surinkimą ir pateikimą, priemonės įgyvendinimo stebėseną.

***Priemonės vykdytojas - tai nebūtinai savivaldybės administracijos struktūrinis vienetas (gali būti keli vykdytojai), atsakingas už jam priskirtos priemonės įgyvendinimą, atlieka konkrečius su priemonės įgyvendinimu susijusius darbus.

Nr.	Prioritetas/strateginis tikslas/uždavinys/priemonė*	Terminas (metai)		Matavimo rodiklis		Priemonės koordinatorius**	Priemonės vykdytojai***
		Pradž.	Pab.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.		
3.	SAUGUS - DRAUGIŠKA GAMTAI KOKYBIŠKA GYVENAMOJI APLINKA						
3.1.	Vystyti ir puoselėti gyvenamąją ir viešąją aplinką, patrauklią gyventi, dirbti, tobulėti						
3.1.1.	Skatinti patogaus ir energetiškai efektyvaus būsto plėtrą						
3.1.1.1	Daugiabučių namų renovacijos skatinimas	2017	2020	Renovuotų daugiabučių skaičius	vnt.	Statybos ir renovacijos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius
3.1.1.2	Sklypų suformavimas ir priskyrimas prie daugiabučių namų ar jų grupių	2016	2020	Suformuotų, priskirtų, įteisintų (įteisinimas LR valstybės vardu, jei nebus iniciatyvos iš pačių gyventojų) sklypų skaičius	vnt.	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.1.3	Kvartalinės renovacijos projektų parengimas	2017	2024	Parengtų techninių projektų skaičius	vnt.	Statybos ir renovacijos skyrius	Turto valdymo poskyris, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.1.4	Automobilių stovėjimo aikštelių praplėtimas ir daugiabučių namų kiemų dangos sutvarkymas	2016	2024	Bendradarbiaujant gyventojams ir savivaldybei praplėstos kiemų dangos plotas	m ²	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Turto valdymo poskyris, seniūnijos
				Suremontuotos kiemų dangos plotas	m ²		
3.1.1.5	Naujų sporto ir vaikų žaidimų aikštelių įrengimas, buvusių atstatymas mieste mikrorajonuose	2016	2024	Atstatytų sporto (krepšinio, tinklinio) ir vaikų žaidimo aikštelių skaičius	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Turto valdymo poskyris
				Naujai įrengtų sporto (krepšinio, tinklinio) ir vaikų žaidimo aikštelių skaičius	vnt.		

3.1.1.6	Šunų vedžiojimo aikštelių schemas parengimas ir aikštelių įrengimas	2016	2024	Parengta šunų vedžiojimo aikštelių schema	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius
				Įrengtų aikštelių skaičius	vnt.		
3.1.1.7	Aplinkos ir būsto pritaikymas negalią turintiems asmenims	2016	2024	Patenkintų paraiškų dalis	proc.	Socialinių paslaugų skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius
3.1.2.	Atnaujinti ir plėsti sporto objektų infrastruktūrą mieste						
3.1.2.1.	Šiaulių sporto gimnazijos universalios sporto salės pastato (Vilniaus g. 297) statyba	2016	2018	Parengtas statybos techninis darbo projektas	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Projektų valdymo skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Švietimo skyrius, Šiaulių sporto gimnazija
				Atliktų statybos darbų dalis (žemės darbai, pamatų įrengimas, konstruktyvo statyba, lauko ir vidaus inžineriniai tinklai, apdaila, gerbūvis)	proc.		
				Įsigytos įrangos dalis	proc.		
3.1.2.2	BMX trasos (J. Jablonskio g. 14) modernizavimas	2018	2020	Parengtas techninis projektas	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Šiaulių sporto mokykla "Dubysa"
				Atliktų modernizavimo darbų dalis (pakeista kalnelių konfiguracija, įrengta 8 m aukščio starto pakyla, perkeltos tribūnos, infrastruktūros sutvarkymas)	proc.		
3.1.2.3	Pastato prie regbio stadiono ir tribūnų statyba (Gardino g. 14)	2016	2018	Parengtas techninis projektas	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Šiaulių sporto mokykla "Klevas"
				Atliktų statybos darbų dalis (inžinerinių tinklų ir pamatų įrengimas, pastato statyba ir gerbūvio sutvarkymas, 500 vietų tribūnų žiūrovams įrengimas, dirbtinos aikštės 1825 m ² įrengimas)	proc.		
3.1.2.4	Teniso kortų (Gardino g. 8) modernizavimas bei infrastruktūros įrengimas	2018	2020	Parengtas techninis projektas	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Šiaulių teniso mokykla
				Atliktų modernizavimo darbų dalis (sumontuoti plastiko langų blokai, plastikinės durys, apšiltintas pastatas ir cokolis, pakeista elektros instaliacija ir modernizuotas apšvietimas, nudažytos salės lubos, įrengta automobilių stovėjimo aikštelė)	proc.		

3.1.2.5	Sporto rūmų „Šiauliai“ (Pramonės g. 13) modernizavimas	2021	2024	Parengtas investicinis ir techninis projektas	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, VšĮ Šiaulių krepšinio akademija "Saulė"
				Atliktų modernizavimo darbų dalis (apšiltinta dalis stogo, pakeisti stiklo blokeliai, durys, langai ir durys, apšiltintas pastatas, atliktas vidaus patalpų remontas, įrengta vėdinimo sistema bendrojo fizinio pasirengimo salėje, įrengtas keltuvas į šaudyklą žmonėms su fizine negalia, sutvarkyta infrastruktūra)	proc.		
3.1.2.6	L/D „Žiogelis“ baseino kapitalinis remontas	2017	2017	Atlikta baseino rekonstrukcija	vnt.	Švietimo skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius
3.1.2.7	Dirbtinės dangos futbolo aikštės įrengimas Kviečių g. 9	2016	2018	Atliktų įrengimo darbų dalis (įrengtas pagrindas ir padas dirbtinės dangos aikštei pakloti, paklota danga, įrengtos mobilios tribūnos žiūrovams, įrengtas apšvietimas (stulpai/prožektoriai), įrengtos kamuolių gaudyklės (60mx5m), įrengtas aptvėrimas visu perimetru)	proc.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Šiaulių futbolo akademija
3.1.2.8	Dirbtinės dangos futbolo aikštės išplėtimas prie Sporto gimnazijos (Vilniaus g. 297)	2016	2018	Atliktų įrengimo darbų dalis (įrengtas pagrindas ir padas dirbtinės dangos aikštei pakloti, paklota danga, įrengtos mobilios tribūnos žiūrovams, įrengtas apšvietimas (stulpai/prožektoriai), įrengtos kamuolių gaudyklės (30mx5m))	proc.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Švietimo skyrius, Šiaulių futbolo akademija, Šiaulių sporto gimnazija
3.1.2.9	Imtynių sporto salės modernizavimas ir jos infrastruktūra (Bielskio g. 13A)	2020	2024	Parengtas investicijų ir techninis projektas	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Projektų valdymo skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Sporto mokykla „Atžalynas“
				Atliktų modernizavimo darbų dalis (įrengta vėdinimo sistema, rekonstruota elektros tiekimo sistema, apšiltintas pastatas, stogas, pakeisti stoglangiai ir langai, renovuotas pastato vidus, įrengtas WC, treniruoklių salė)	proc.		

3.1.2.10	Plaukimo baseino pastato modernizavimas (Ežero g. 11A)	2017	2019	Atliktų modernizavimo darbų dalis (įrengtas vandens persipylimo rezervuaras, atliktas pakabinamų lubų laikančio karkaso remontas, pakeista vandens valymo įranga, suremontuotas pažeistas betono apsauginis sluoksnis, įrengtas WC ir pandusas žmonėms su fizine negalia, pakeistas technologinis vamzdynas, įrengta sporto salė, pakeisti starto bokšteliai, įsigyti plaukimo takai)	proc.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Šiaulių plaukimo mokykla "Delfinas"
3.1.2.11	Plaukimo baseino (Dainų g. 33A) modernizavimas	2019	2022	Atliktų modernizavimo darbų dalis (apšiltintas fasadas, dalis stogo, cokolis, įrengtas keltuvas žmonėms su fizine negalia, padidinta ir renovuota automobilių stovėjimo aikštelė)	proc.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Šiaulių plaukimo mokykla "Delfinas"
3.1.2.12	Sporto komplekso (futbolo, regbio ir žolės riedulio maniežo) ir 50 m ilgio plaukimo baseino statyba Dainų parke	2017	2020	Parengtas investicijų ir techninis projektai	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Projektų valdymo skyrius
				Atliktų statybos darbų dalis	proc.		
3.1.2.13	Miesto stadiono (S. Daukanto g. 23) atnaujinimas	2018	2020	Suremontuotų sėdimų vietų žiūrovams skaičius	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Šiaulių futbolo akademija
				Renovuotų takų ir sektorių plotas	m ²		
				Suremontuoto aptvėrimo ilgis	m		
3.1.3.	Atnaujinti socialinių paslaugų įstaigų pastatus ir plėsti socialinio būsto fondą						
3.1.3.1	Šiaulių m. savivaldybės socialinių paslaugų centro Paramos tarnybos pastato rekonstrukcija	2017	2022	Atliktų rekonstravimo darbų dalis	proc.	Socialinių paslaugų skyrius	Šiaulių miesto savivaldybės socialinių paslaugų centras
3.1.3.2	Socialinio būsto fondo plėtra Šiaulių miesto savivaldybėje*	2016	2020	Naujų būstų skaičius	vnt.	Socialinio būsto poskyris	Projektų valdymo skyrius
3.1.4.	Gerinti sveikatos įstaigų infrastruktūrą ir didinti pastatų energetinį efektyvumą						
3.1.4.1	Pirminės sveikatos priežiūros gerinimas VŠJ Šiaulių centro poliklinikoje, pritaikant infrastruktūrą, fizinį prieinamumą ir adaptuotas informacines technologijas neįgaliesiems*	2017	2020	Neįgalųjų pacientų, vertinančių fizinės ir informacinės aplinkos pritaikymo specialiesiems neįgalųjų poreikiams lygį, gerai ir labai gerai, dalis	proc.	Sveikatos skyrius	Šiaulių centro poliklinika, Projektų valdymo skyrius
				Pacientų, kuriems pagerinta paslaugų kokybė ir prieinamumas, skaičius	vnt.		

3.1.4.2	Energetinių charakteristikų gerinimas VŠĮ Dainų pirminės sveikatos priežiūros centre	2017	2018	Atnaujinto pastato plotas	m ²	Sveikatos skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, VŠĮ Dainų pirminės sveikatos priežiūros centras, Projektų valdymo skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.4.3	VŠĮ Šiaulių reabilitacijos centro pastato modernizavimas	2016	2019	Atliktų modernizavimo darbų dalis (suremontuoti pagrindinio įėjimo laiptai, pritaikyti neįgaliesiems, pastato apšiltinimas, automobilių stovėjimo aikštelės praplėtimas)	proc.	Sveikatos skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Šiaulių reabilitacijos centras, Projektų valdymo skyrius
3.1.4.4	Pastato kapitalinis remontas BĮ Šiaulių miesto savivaldybės sutrikusio vystymosi kūdikių namuose	2016	2018	Suremontuotų vidaus patalpų plotas	m ²	Sveikatos skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, BĮ Šiaulių miesto savivaldybės sutrikusio vystymosi kūdikių namai, Projektų valdymo skyrius
				Įrengtų vaizdo kamerų skaičius	vnt.		
3.1.4.5	VŠĮ Šiaulių ilgalaikio gydymo ir geriatrijos centro pastatų rekonstravimas ir maisto gamybos skyriaus modernizavimas	2016	2019	Atliktų rekonstrukcijos darbų dalis (sienų iš išorės apšiltinimas, šilumos punkto rekonstrukcija, aktyvios ventiliacijos įrengimas, kiemo gerbūvio sutvarkymas, lietaus sistemos atnaujinimas)	proc.	Sveikatos skyrius	VŠĮ Šiaulių ilgalaikio gydymo ir geriatrijos centras, Projektų valdymo skyrius
				Atliktų maisto gamybos sektoriaus modernizavimo darbų dalis	proc.		
3.1.4.6	VŠĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės specializuotų ambulatorinių paslaugų infrastruktūros modernizavimas (Konsultacijų poliklinika)*	2017	2019	Pacientų, kuriems pagerinta sveikatos priežiūros paslaugų kokybė ir prieinamumas, skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	VŠĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė
3.1.4.7	Tuberkuliozės profilaktikai, diagnostikai ir gydymui naudojamos infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės Tuberkuliozės ir plaučių ligų klinikoje*	2016	2019	Pacientų, kuriems pagerinta sveikatos priežiūros paslaugų kokybė ir prieinamumas, skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	VŠĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė
3.1.4.8	Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas viešojoje įstaigoje Respublikinėje Šiaulių ligoninėje*	2017	2019	Pacientų, kuriems pagerinta sveikatos priežiūros paslaugų kokybė ir prieinamumas, skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	VŠĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė
3.1.4.9	Klinikinių laboratorinių tyrimų kokybės gerinimas viešojoje įstaigoje Respublikinėje Šiaulių ligoninėje*	2018	2020	Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose atnaujinta klinikinių laboratorijų infrastruktūra (patalpos, įranga),	vnt.	Sveikatos skyrius	VŠĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė

				skaičius			
3.1.4.10	Aukštos kokybės bevielio ryšio (WiFi) infrastruktūros sukūrimas ir diegimas, gydytojų aprūpinimas planšetiniais kompiuteriais viešojoje įstaigoje Respublikinėje Šiaulių ligoninėje*	2018	2019	Igyvendintų sprendimų, skirtų viešojo sektoriaus bendro naudojimo informacinių ir ryšių technologijų infrastruktūros optimizavimui, sąveikumui ir saugai užtikrinti, skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė
3.1.4.11	Telemedicinos technologijų diegimas viešojoje įstaigoje Respublikinėje Šiaulių ligoninėje*	2020	2020	Igyvendintų sprendimų, skirtų viešojo sektoriaus bendro naudojimo informacinių ir ryšių technologijų infrastruktūros optimizavimui, sąveikumui ir saugai užtikrinti, skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė
3.1.4.12	VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės Moters ir vaiko klinikos Architektų g. 77, Šiauliuose, vaikų priėmimo-skubiosios pagalbos skyriaus rekonstrukcija*	2016	2017	Pacientų, kuriems pagerinta sveikatos priežiūros paslaugų kokybė ir prieinamumas, skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė
3.1.4.13	VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės sterilizacinės modernizavimas, gerinant medicinos prietaisų ir priemonių dezinfekcijos kokybę*	2019	2019	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos regioninės sterilizacinės modernizavimas, aprūpinimas šiuolaikine sterilizacinių įranga ir specialiomis transporto priemonėmis, skaičius	vnt.	Sveikatos skyrius	VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė
3.1.5.	Didinti švietimo įstaigų pastatų energetinį efektyvumą						
3.1.5.1	Šiaulių miesto švietimo įstaigų pastatų renovavimas, edukacinių aplinkų modernizavimas, sporto salių praplėtimas	2016	2024	Renovuotų ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaičius	vnt.	Švietimo skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
				Renovuotų bendrojo lavinimo mokyklų skaičius	vnt.		
				Praplėstų sporto salių skaičius	vnt.		
3.1.5.2	Lopšelio darželio "Kregždutė" modernizavimas*	2017	2021	Investicijas gavusios vaikų priežiūros arba švietimo infrastruktūros pajėgumas	vnt.	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Švietimo skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
				Pagal veiksmų programą ERPF lėšomis sukurtos naujos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vietos	vnt.		
				Pagal veiksmų programą ERPF lėšomis atnaujintos ikimokyklinio	vnt.		

				ir priešmokyklinio ugdymo mokyklos			
3.1.5.3	Šiaulių Didždvario gimnazijos ir Šiaulių "Juventos" progimnazijos ugdymo aplinkos modernizavimas*	2017	2020	Pagal veiksmų programą ERPF lėšomis atnaujintos bendrojo ugdymo mokyklos	vnt.	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius, Švietimo skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.5.4	Edukacinių aplinkų modernizavimas: Šiaulių 1-ojoje muzikos mokykloje ir Šiaulių dainavimo mokykloje "Dagilėlis"*	2017	2021	Pagal veiksmų programą ERPF lėšomis atnaujintos neformaliojo ugdymo įstaigos	vnt.	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Švietimo skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.5.5	Šiaulių profesinio rengimo centro modernios edukacinės aplinkos, atitinkančios besimokančio asmens, visuomenės ir valstybės poreikius, plėtotė*	2016	2022	Atliktų edukacinės aplinkos modernizavimo darbų dalis	proc.	Švietimo skyrius	Šiaulių profesinio rengimo centro Vystymo skyrius
3.1.6.	Didinti kultūros įstaigų pastatų energetinį efektyvumą						
3.1.6.1	Šiaulių m. savivaldybės viešosios bibliotekos Bibliografijos skyriaus patalpų balkono pritaikymas lankytojams	2019	2024	Atliktų pritaikymo darbų dalis (balkono pritaikymas lankytojams, įrengta rekreacinė, poilsio zona)	proc.	Kultūros skyrius	Šiaulių miesto savivaldybės viešoji biblioteka, Strateginio planavimo ir finansų skyrius
3.1.6.2	Šiaulių kultūros centro aktualizavimas*	2017	2020	Atliktų modernizavimo darbų dalis (jv. sistemų atnaujinimas, stogo, pastato vidaus ir išorės renovacija, jo prieigų sutvarkymas ir kitos infrastruktūros atnaujinimas)	proc.	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kultūros skyrius, Šiaulių kultūros centras
3.1.6.3	Šiaulių miesto koncertinės įstaigos "Saulė" pastato (Tilžės g. 140) vitražo "Saulės mūšis" restauracija	2017	2020	Restauruoto Vitražo plotas	m ²	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius	Kultūros skyrius, Koncertinė įstaiga "Saulė"
3.1.6.4	Šiaulių miesto koncertinės įstaigos "Saulė" pastato (Tilžės g. 140) rekonstravimas ir priestato statyba	2016	2018	Atliktų rekonstrukcijos ir modernizavimo darbų dalis	kv.m.	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kultūros skyrius
1.1.6.5	Šiaulių „Aušros“ muziejaus Venclauskių namų restauravimas ir pritaikymas daugiafunkcėms muziejiniams veiksloms	2016	2019	Parengta projekto dokumentacija (investicijų projektas, energijos vartojimo auditas, projektiniai pasiūlymai, techninis projektas)	vnt.	Kultūros skyrius	Šiaulių „Aušros“ muziejus

				Atliktų tyrimų (polichrominiai tyrimai ir architektūros natūriniai ir konstruktyviniai tyrimai) skaičius	vnt.		
				Atliktų tvarkybos ir kapitalinio remonto darbų dalis (sutvarkytas pastatas ir sklypas atliekant kultūros paveldo tvarkybos ir kapitalinio remonto darbus)	proc.		
				Įsigytos įrangos kiekis (moderni daugiafunkcėms muziejinėms paslaugoms teikti reikalinga įranga)	vnt.		
3.1.6.6	Polifonijos koncertų salės (Aušros al. 15) modernizavimas ir aktualizavimas	2016	2020	Atliktų modernizavimo ir kamerinės koncertinės salės aktualizavimo darbų dalis	vnt.	Kultūros skyrius	Koncertinė įstaiga Šiaulių valstybinis kamerinis choras "Polifonija", LR Kultūros ministerija, LR Energetikos ministerija
3.1.6.7	Šiaulių „Aušros“ muziejaus Edukacijos centro modernizavimas pritaikant inovatyvioms kokybiškoms edukacinėms veikloms*	2016	2019	Rekonstruotų pastatų skaičius	vnt.	Kultūros skyrius	Šiaulių „Aušros“ muziejus
				Sutvarkyto muziejaus sklypo plotas	kv. m.		
				Ekspozicijų, saugyklų, edukacinių patalpų, darbo vietų įrengimui reikalingos įrangos komplektų skaičius	vnt.		
3.1.6.8	Šiaulių dailės galerijos pastato (Vilniaus g. 245) modernizavimas	2017	2020	Atliktų modernizavimo darbų dalis (pastato apšiltinimas, fasado atnaujinimas, ekspozicinių parodų salių šildymo sistemos modernizavimas)	proc.	Kultūros skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Šiaulių dailės galerija, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.6.9	Šiaulių miesto kultūros centro "Laiptų galerija" senojo pastato (P. Bugailiškio namas, Žemaitės g. 83) sutvarkymas	2017	2020	Atliktų pastato sutvarkymo darbų dalis (elektros instaliacijos atnaujinimas, šiluminio mazgo ir ventiliacijos sistemos renovacija, langų keitimas ir kt. darbai)	proc.	Kultūros skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Šiaulių miesto kultūros centras "Laiptų galerija", Kultūros skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.7.	Kryptingai ir racionaliai planuoti teritorijas, remiantis kaštų ir naudos analizės principu						
3.1.7.1	Miesto urbanistinės plėtros koncepcijos parengimas (tankinimas) koreguojant Bendrojo plano sprendinius	2016	2019	Parengtas miesto bendrojo plano keitimo dokumentas	vnt.	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.7.2	Atskirų kvartalų detaliųjų planų ar kitų kompleksinių planavimo dokumentų parengimas	2016	2024	Parengtas ne mažiau kaip vienas specialusis planas ir detalusis planas kasmet	vnt.	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.7.3	Bendramiestinių specialiųjų planų parengimas arba turimų	2016	2024	Atnaujintas ar parengtas ne mažiau kaip vienas planas kasmet	vnt.	Architektūros, urbanistikos ir	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius

	atnaujinimas					paveldosaugos skyrius	
3.1.8.	Sutvarkyti viešąsias erdves, sudarant sąlygas klasikinės kultūros, sporto, rekreacijos plėtojimui						
3.1.8.1	Tankiai apgyvendintų miegamųjų rajonų viešųjų erdvių sutvarkymas	2016	2024	Dainų parko sutvarkymas	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.1.8.2	Prūdelio kraštovaizdžio ir ekologinės būklės gerinimo projekto įgyvendinimas, teritorijos pritaikymas miestiečių trumpalaikiai rekreacijai	2020	2022	Atliktų darbų dalis	proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.1.8.3	Lieporių parko su prieigomis sutvarkymas, įrengiant multifunkcinį sporto aikštyną	2017	2024	Atliktų I etapo (tvenkinio su sala, krantinėmis ir prieigomis įrengimas) darbų dalis	proc.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius
				Atliktų II etapo (Šermukšnių alėjos įrengimas) darbų dalis	proc.		
				Įrengtas multifunkcinis stadionas	vnt.		
3.1.8.4	Rėkyvos ežero ir apyežerio gamtosauuginės būklės išsaugojimas bendradarbiaujant su valstybinėmis institucijomis ir Šiaulių r. sav.	2016	2024	Neblogėjanti ežero ekologinė būklė	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Rėkyvos seniūnija
3.1.8.5	Aleksandrijos renginių parko kompleksinis sutvarkymas ir pritaikymas masiniams renginiams, europinio lygio motokroso varžyboms	2016	2024	Atliktų parko sutvarkymo darbų dalis	proc.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Miesto ir aplinkos skyrius, Turto valdymo poskyris, Kūno kultūros ir sporto skyrius
3.1.8.6	Talkšos ežero pakrantės plėtra*	2018	2021	Sukurtų arba atnaujintų atvirų erdvių miesto vietovėje plotas (pakrantės prieigos atnaujinimas/sukūrimas, pėsčiųjų ir dviračių tako greta Talkšos ežero tiesimas, universalių lauko žaidimų, automobilių stovėjimo aikštelių įrengimas, apšvietimo, želdynų ir kraštovaizdžio sutvarkymas, mažosios architektūros elementų įrengimas).	m ²	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius

3.1.8.7	Vilniaus gatvės pėsčiųjų bulvaru ir amfiteatro rekonstrukcija*	2017	2020	Sukurtų arba atnaujintų atvirų erdvių miesto vietovėje plotas (antžeminės automobilių stovėjimo aikštelės įrengimas, universalių lauko žaidimų jv. amžiaus vaikams aikštelių įrengimas, fontanų atnaujinimas)	m ²	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius
3.1.8.8	Gyvenamosios aplinkos gerinimas teritorijoje, besiribojančioje su Draugystės prospektu, Vytauto gatve, Višinskio gatve ir Dubijos gatve*	2018	2020	Sukurtų arba atnaujintų atvirų erdvių miesto vietovėje plotas	m ²	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius
3.1.8.9	Viešųjų pastatų prieigų ir viešųjų erdvių prie Centrinio ir Didždvario parkų sutvarkymas, rekonstruojant Aušros alėją*	2018	2021	Sukurtų arba atnaujintų atvirų erdvių miesto vietovėje plotas (Viešųjų erdvių prie Šiaulių kamerinės salės Polifonija, Šiaulių apskrities Povilo Višinskio viešosios bibliotekos, Šiaulių kultūros centro, Centrinio ir Didždvario parkų ir kt. ir jas jungiančios Aušros alėjos (nuo Žemaitės g. iki Varpo g.) atnaujinimas)	m ²	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius
3.1.8.10	Šiaulių miesto Centrinio ir Didždvario parkų bei jų prieigų sutvarkymas*	2017	2021	Sukurtų arba atnaujintų atvirų erdvių miesto vietovėje plotas (parkų sutvarkymas bei gatvių (Kaštonų alėjos, S. Lukauskio g.), sukuriančių prieigas prie parkų, atnaujinimas, „Skate“ parko įrengimas)	m ²	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius
3.1.8.11	Prisikėlimo aikštės ir jos prieigų rekonstrukcija*	2017	2021	Sukurtų arba atnaujintų atvirų erdvių miesto vietovėje plotas (Prisikėlimo aikštės ir jos prieigų Tilžės g., Varpo g., Aušros al., Aušros pėsčiųjų tako, Vasario 16-osios g., skvero tarp Tilžės g. ir Vasario 16-osios g., katedros prieigų teritorijos ir šalia katedros esančios automobilių stovėjimo	m ²	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius

				aikštelės rekonstrukcija)			
3.1.8.12	P. Višinskio gatvės pritaikymas jaunimo poreikiams*	2019	2021	Sukurtų arba atnaujintų atvirų erdvių miesto vietovėje plotas	m ²	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius
3.1.8.13	Saulės laikrodžio aikštės rekonstrukcija*	2016	2019	Sukurtų arba atnaujintų atvirų erdvių miesto vietovėje plotas (aikštės kapitalinis remontas, lankytojų sambūriams reikalingos infrastruktūros įrengimas, dangos atnaujinimas, pėsčiųjų takų pertvarkymas, paminklo „Šaulys“ postamento (pagrindo) atnaujinimas, apšvietimo infrastruktūros atnaujinimas, želdynų ir kraštovaizdžio sutvarkymas, mažosios architektūros elementų įrengimas)	m ²	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius
3.1.8.14	Irkavimo sporto bazės (Žvyro g. 34) statyba (įrengimas)	2017	2020	Parengtas techninis projektas	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, sporto mokykla "Atžalynas"
				Atliktų statybos darbų dalis (įrengtas starto, starto lygintojo bokštelis, atliktas kapitalinis remontas, įrengtas finišo bokštas, pantoniniai lieptai, įsigyta ir sumontuota starto tiltelio įranga, metalinė trasos konstrukcija, nusileidimo-pakėlimo konstrukcija, pastatyti elingai valtims laikyti (2x600 m ²), įsigyti trasos markeriai, kūbai, reperiai, kamuoliukai, ribotuvai)	proc.		
3.1.8.15	Lengvų konstrukcijų buriavimo elingo (Poilsio g. 9) jachtoms laikyti statyba	2017	2022	Parengtas techninis ir investicijų projektas	vnt.	Kūno kultūros ir sporto skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Kūno kultūros ir sporto skyrius, Sporto mokykla „Atžalynas“
				Atliktų statybos darbų dalis (pastatytas elingas, įrengta infrastruktūra)	proc.		

3.2.	Sukurti ir išlaikyti patogią, draugišką aplinkai, visiems prieinamą ir saugią susisiekimo sistemą						
3.2.1.	Sukurti vieningą ir saugų susisiekimo tinklą						
3.2.1.1	Miesto susisiekimo sistemos išmanus valdymas	2016	2020	Rekonstruotų šviesoforų skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“
3.2.1.2	Oro uosto infrastruktūros sukūrimas	2016	2024	Atliktų infrastruktūros plėtros darbų (veterinarinio posto įsteigimas, sandėliavimo plotų plėtra, angarų remontas, orlaivių antžeminio aptarnavimo priemonių įsigijimas, naujos orlaivių ir krovinių priėmimo aikštelės ir sandėlių įrengimas) dalis	proc.	Ekonomikos ir investicijų skyrius	SĮ Šiaulių oro uostas
Atliktų naujo keleivių terminalo pritaikyto Šengeno reikalavimams statybos darbų dalis				proc.			
3.2.1.3	Dviračių takų rekonstrukcija ir plėtra*	2017	2024	Suremontuotų pėsčiųjų, dviračių takų plotas	m ²	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Statybos ir renovacijos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Projektų valdymo skyrius
Tilžės g. dviračių tako rekonstrukcija				m ²			
Sujungtų dviračių takų dalis				proc.			
3.2.1.4	Eismo saugumo priemonių diegimas Šiaulių mieste*	2016	2020	Saugaus eismo priemonės (kelio ženklai, atitvarai, signaliniai stulpeliai, kalneliai)	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Projektų valdymo skyrius
3.2.1.5	Pakruojo gatvės rekonstrukcija*	2018	2020	Rekonstruotos gatvės ilgis (Pakruojo g., pritaikytos kroviniams automobiliams, atnaujinimas, siekiant sumažinti krovinių automobilių eismo intensyvumą centrinėje miesto dalyje)	km	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Projektų valdymo skyrius
3.2.1.6	Gatvių bei sankryžų rekonstravimas, jei jų techniniai parametrai neatitinka eismo saugumo, patvirtintų gatvių kategorijų ir išaugusių transporto srautų pralaidumo reikalavimų	2016	2024	Rekonstruotų sankryžų plotas	m ²	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
Rekonstruotų sankryžų skaičius				vnt.			

3.2.1.7	Gatvių nutiesimas ar rekonstravimas naujų statybų rajonuose	2016	2024	Rekonstruotų gatvių ilgis (gatvių atnaujinimas, pėsčiųjų ir dviračių takų infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra, apšvietimo infrastruktūros plėtra, saugaus eismo priemonių diegimas, esamų automobilių stovėjimo aikštelių rekonstrukcija ir naujų įrengimas, žaliosios infrastruktūros plėtra, mažosios architektūros elementų įrengimas)	km	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.2.1.8	Gatvių su žvyro dangą esminio pagerinimo darbai	2016	2024	Atlikti dvigubo paviršiaus apdaro įrengimo ar asfaltavimo darbai pagal Tarybos patvirtintą sąrašą	m ²	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.2.1.9	Šaligatvių įrengimas, tvarkymas ir gatvių apšvietimas	2016	2024	Įrengtų šaligatvių plotas	m ²	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
				Sutvarkytų šaligatvių plotas	m ²		
3.2.1.10	Apšvietimo oro linijų, įrengtų ant AB „Energijos skirstymo operatorius“ (ESO) 0,4 kV stulpų, keitimas į oro kabelines linijas	2016	2024	Gatvių, kuriose apšvietimo oro linijos pakeistos į oro kabelių linijas, ilgis	km	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“
3.2.1.11	Gatvių apšvietimo valdymas, įdiegus kompiuterinę apšvietimo valdymo sistemą	2016	2020	Įdiegta gatvių apšvietimo valdymo sistema	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“
3.2.1.12	Gatvių, kuriose reikalinga apšvietimo tinklų rekonstrukcija, apšvietimo stulpų, kabelių, šviestuvų, valdymo spintų pakeitimas	2016	2020	Gatvių, kuriose atlikta apšvietimo tinklų rekonstrukcija, apšvietimo stulpų, kabelių, šviestuvų, valdymo spintų pakeitimas, ilgis	km	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“
3.2.2.	Mažinti transporto neigiamą poveikį aplinkai, kuriant tinkamą infrastruktūrą						
3.2.2.1	Pietrytinio aplinkkelio statyba	2017	2024	Parengtos dokumentacijos dalis	proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
				Atliktų viaduko statybos darbų dalis	proc.		
3.2.2.2	Ekologiškos transporto infrastruktūros vystymas	2017	2024	Infrastruktūrinių objektų įrengimas	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.2.2.3	LEZ'o pasiekiamumo didinimas, gatvių infrastruktūros gerinimas	2017	2024	Šiaurės rytų aplinkkelio atliktų statybos darbų dalis	proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Projektų valdymo skyrius
				Rekonstruotos Aviacijos gatvės ilgis	m.		
3.2.2.4	Darnaus judumo priemonių	2018	2021	Parengtas darnaus judumo planas	vnt.	Projektų valdymo	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Projektų

	diegimas Šiaulių mieste*			Igyvendintos darnaus judumo priemonės nuo visų reikalingų įgyvendinti.	☒☒☒	skyrius	valdymo skyrius
3.2.2.5	Dviračių takų rekonstrukcija įrengiant jungtis per viadukus	2016	2024	Rekonstruotų dviračių/pėsčiųjų takų ilgis	km	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.2.2.6	Inovatyvių technologijų gatvių valymo įrangos įsigijimas	2016	2024	Įsigytos technikos kiekis	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.2.2.7	Dviejų lygių pervažų per geležinkelį įrengimas	2016	2024	Parengtos dokumentacijos dalis	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Statybos ir renovacijos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
				Atliktų rekonstrukcijos darbų dalis	proc.		
3.2.3.	Didinti visuomeninio transporto patrauklumą						
3.2.3.1	Viešojo transporto informacinės sistemos sukūrimas	2017	2024	Įrengtų E. bilieto kortelių automatų skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Ekonomikos ir investicijų skyrius, UAB "BUSTURAS"
Įrengtų informacinių monitorių stotelėse skaičius				vnt.			
Įrengtų viešojo transporto maršrutų tvarkaraščių lentų skaičius				vnt.			
Įrengtų garsinių aklyjų informavimo priemonių stotelėse apie viešojo transporto maršrutus ir tvarkaraščius				vnt.			
3.2.3.2	Visuomeninio transporto maršrutų tinklo optimizavimas, įvertinus naujai užstatomų rajonų ir stambių objektų statybą	2013	2023	Sukurtų ir atnaujintų maršrutai, atsižvelgiant į naujai įsikūrusių įmonių poreikius, gyventojų prašymus, skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	UAB "BUSTURAS"
Naujų stotelių skaičius				vnt.			
Trumpalaikių maršrutų skaičius				vnt.			
3.2.3.3	Visuomeninio transporto teikiamų paslaugų kokybės gerinimas, atnaujinus autobusų parką ir pritaikius jį neįgaliesiems	2017	2018	Įsigytų naujų (neeksploatuotų), savaeigių, nekenksmingų aplinkai keleivinio transporto priemonių, pritaikytos neįgaliųjų poreikiams, skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Ekonomikos ir investicijų skyrius, UAB "BUSTURAS"
3.2.3.4	Šiaulių miesto viešojo transporto priemonių parko atnaujinimas*	2017	2018	Įsigytų autobusų (naujų ar padėvėtų) skaičius	vnt.	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius, UAB "BUSTURAS"
3.2.3.5	Viešojo transporto infrastruktūros sutvarkymas	2016	2024	Įrengtų viešojo transporto stotelių su įvažomis (Aušros al., Statybininkų g., Pramonės g., J. Basanavičiaus g.) skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
Įrengtų A juostų skirtų				km			

				autobusams ilgis			
				Galinių stotelių su sutvarkyta infrastruktūra (tualetai, stoginės, apsisukimo aikštelių išsarfaltavimas) skaičius	vnt.		
3.2.3.6	Modernios autobusų stovėjimo, jų priežiūros ir gamybos bazės įrengimas	2018	2024	Parengtos dokumentacijos dalis	proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	UAB "BUSTURAS"
				Atliktų rekonstrukcijos darbų dalis (Šarūno g. 2): gamybinio pastato, dirbtuvių kapitalinis remontas, įvažiavimo stoginės paaukštinimo darbai, dirbtuvių vėdinimo sistemos įrengimas, įmonės teritorijoje pravažiavimo kelių su asfalto danga įrengimas, sužiedintos vandens tiekimo linijos atstatymo darbai, administracinio pastato vestibulio remontas, lietaus kanalizacijos linijos įrengimas, dirbtuvių (ekonominės zonos) pastato 1P1/p remonto darbai.	proc.		
3.3.	Vystyti ir palaikyti saugią ir švarią aplinką						
3.3.1.	Vystyti efektyvią komunalinių atliekų tvarkymo sistemą						
3.3.1.1	Komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros plėtra Šiaulių regione*	2017	2019	Išrūšiuotų atliekų dalies nuo visų atliekų kiekio augimas (konteinerinių aikštelių su konteineriais įrengimas (apie 500–600) aikštelių, Kairių didelio gabarito aikštelės pritaikymas atliekų paruošimui naudoti pakartotiniai, visuomenės švietimas ir informavimas)	• proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.1.2	Įdiegtas maisto/virtuvės atliekų rūšiuojamasis surinkimas, organizuojamas jų apdorojimas	2018	2024	Surinkta ir apdorota maisto atliekų dalis nuo viso susidariusio kiekio	proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras
3.3.1.3	Po mechaninio-biologinio apdorojimo (MBA) likusių atliekų apdorojimas	2016	2024	Sutvarkytos (nešalinamos sąvartyne) po MBA likusių atliekų dalis nuo viso kiekio	proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras
3.3.1.4	Pakartotiniam naudojimui tinkamų daiktų surinkimas Kairių DGSA	2017	2018	Pakartotiniam naudojimui tinkamus daiktus priimti pritaikyta aikštelės infrastruktūra	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras

3.3.1.5	Komunalinių atliekų aikštelių su rūšiavimui skirtais konteineriais įrengimas	2017	2019	Daugiabučiams namams įrengtų aikštelių, su rūšiavimui ir po rūšiavimo likusių atliekų surinkimui skirtais konteineriais, skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.1.6	Tvarkos, skatinančios gyventojus rūšiuoti atliekas, parengimas ir įdiegimas	2016	2017	Patvirtinta tvarka ir įdiegta sistema	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras
3.3.1.7	Užterštų teritorijų tvarkymas Šiaulių mieste*	2016	2024	Sutvarkytų užterštų teritorijų plotas (abipus Aviacijos g., 1 ir 2 etapai (buvusio karinio aerodromo teritorija))	ha	Projektų valdymo skyrius	Projektų valdymo skyrius, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.2.	Modernizuoti ir optimizuoti centralizuotus komunalinius tinklus						
3.3.2.1	Vandentiekio ir nuotekų tinklų rekonstravimas	2017	2019	Rekonstruotų vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų ilgis	km	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, UAB "Šiaulių vandenys", Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
3.3.2.2	Paviršinių nuotekų tvarkymo sistemos inventorizavimas, paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros rekonstravimas ir plėtra*	2017	2020	Inventorizuota neapskaityto paviršinių nuotekų nuotakyno dalis	proc.	Projektų valdymo skyrius	UAB "Šiaulių vandenys"
				Lietaus nuotėkio plotas, iš kurio surenkamam paviršiniam (lietaus) vandeniui tvarkyti, įrengta ir (ar) rekonstruota infrastruktūra	ha		
				Rekonstruotų paviršinių nuotekų tinklų ilgis	km		
3.3.2.3	Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano parengimas ir jame numatytų infrastruktūros plėtros priemonių įgyvendinimas	2017	2024	Parengtas specialusis planas	vnt.	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, UAB "Šiaulių vandenys", Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
				Plano priemonių įgyvendinimo dalis	proc.		
3.3.2.4	Paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano parengimas ir jame numatytų priemonių įgyvendinimas	2018	2024	Parengtas specialusis planas	vnt.	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, UAB "Šiaulių vandenys", Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
				Plano priemonių įgyvendinimo dalis	proc.		
3.3.2.5	Talkšos ežero taršos mažinimo dėl paviršinių nuotekų projekto parengimas ir įgyvendinimas	2017	2024	Įgyvendintų techninių sprendinių skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	

3.3.2.6	Techninių sprendinių įgyvendinimas pagal Aplinkos apsaugos agentūros atliktą Rėkyvos ežere įrengtos pralaidos pertvarkymo galimybių įvertinimą	2018	2020	Pertvarkyta pralaida	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	
3.3.2.7	Dumblo įrenginiuose apdoroto (džiovinto) bei nuotekų dumblo aikštelėse sukaupto senojo dumblo galutinis sutvarkymas	2019	2024	Apdorojamo dumblo dalis nuo viso susidariusio dumblo įrenginiuose.	proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	UAB "Šiaulių vandenys"
				Įrengtų dumblo galutinio sutvarkymo (deginimo) įrenginių skaičius	vnt.		
3.3.2.8	Šilumos gamybos įrenginių efektyvumą didinančių ir taršą mažinančių technologijų plėtra esamuose šilumos šaltiniuose	2016	2024	Rekonstruotas šilumos gamybos šaltinių skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	AB "Šiaulių energija"
3.3.2.9	Šilumos energijos perdavimo sistemos modernizavimas ir optimizavimas, diegiant šiuolaikines technologijas	2016	2024	Rekonstruotos šilumos perdavimo sistemos sutartiniais 2d=100 mm skersmens vamzdžiais ilgis	m	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	AB "Šiaulių energija"
3.3.2.10	Individualių namų rėmimo mažinant aplinkos oro užterštumą programos parengimas ir įgyvendinimas	2018	2024	Paremtų būstų (Programos parengimo metu būtų analizuojama, kokią paramą skirti, įvertinus tiek poveikį orui, tiek turimas lėšas) dalis, nuo visų reikalingų paremti skaičius	proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.2.11	Atsinaujinančius energijos išteklius naudojančių technologijų plėtra šilumos energijos gamyboje	2016	2024	Įdiegtų nauji, atsinaujinančius energijos išteklius naudojančios įrenginių skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	AB "Šiaulių energija"
3.3.3.	Sukurti vaizdo stebėjimo ir informacijos valdymo sistemą						
3.3.3.1	Saugus miestas – vaizdo stebėjimo kamerų infrastruktūros plėtra	2018	2024	Įrengtų vaizdo kamerų skaičius	vnt.	Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius	Bendrųjų reikalų skyrius, Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius
3.3.3.2	Šiaulių municipalinės aplinkos tyrimų laboratorijos įrangos atnaujinimas ir mobilios aplinkos tyrimų laboratorijos įsigijimas	2018	2024	Įsigyta mobili aplinkos oro tyrimų laboratorija	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Šiaulių municipalinė aplinkos tyrimų laboratorija
				Atnaujintos įrangos kiekis	vnt.		
3.3.3.3	Aplinkos rizikos valdymo sistemos gerinimas Latvijos ir Lietuvos pasienio regione*	2017	2019	Įsigytos aplinkos rizikos veiksnių valdymui reikalinga įrangos (gelbėjimo tarnybų įrangos, specializuotų automobilių, valčių ir kt.) kiekis	vnt.	Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius	Projektų valdymo skyrius, Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius, Bendrųjų reikalų skyrius, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
				Įrengtų vaizdo stebėjimo kamerų	vnt.		

				skaičius			
3.3.3.4	Civilinės saugos sistemos gerinimas Šiaulių ir Jelgavos miestuose*	2017	2019	Įrengta gyventojų perspėjimo informavimo sistema	vnt.	Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius	Projektų valdymo skyrius, Civilinės saugos, viešosios tvarkos ir sanitarijos skyrius, Bendrųjų reikalų skyrius
				Įkurtas miesto koordinacinis centras (patalpų įrengimas, materialinis-techninis aprūpinimas (įranga, priemonės, automobiliai))	vnt.		
3.3.4.	Mažinti triukšmą probleminėse teritorijose ir išsaugoti tyliąsias zonas						
3.3.4.1	Geležinkelio elektrifikavimas, triukšmo mažinimo priemonių diegimas	2018	2020	Įdiegtų triukšmo mažinimo priemonių skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Lietuvos geležinkelis
3.3.4.2	Šiaulių miesto triukšmo kartografavimo atlikimas	2018	2024	Sudarytas Šiaulių miesto triukšmo žemėlapis	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Municipalinė aplinkos tyrimų laboratorija
3.3.4.3	Rėkyvos tyliosios gamtos zonos gyventojų poreikiams įrengimas, integruojant su Rėkyvos pažintiniu-ekologiniu taku	2018	2024	Įrengta tylioji zona (stendas, poilsio vieta su suoliukais)	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius, Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.4.4	Šiaulių miesto tyliųjų viešųjų zonų įrengimas	2018	2024	Įrengtų tyliųjų zonų (stendai su informacija, taisyklėmis, suoliukais) skaičius	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.4.5	Oro uosto sanitarinės apsaugos zonos nustatymas	2016	2016	Parengtas poveikio visuomenės sveikatai vertinimas ir nustatyta aerodromo sanitarinė apsaugos zona	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius
3.3.4.6	Transporto keliamo triukšmo mažinimas gyvenamųjų ir visuomeninės paskirties pastatų aplinkoje, planuojant ir diegiant organizacines ir technines priemones	2016	2024	Transporto keliamo triukšmo matavimų nustatytas pokytis (triukšmo mažėjimas)	proc.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Architektūros, urbanistikos ir paveldosaugos skyrius
				Įdiegtų organizacinių ir techninių priemonių skaičius	vnt.		
3.3.4.7	Aplinkos oro kokybės gerinimas Šiaulių mieste*	2017	2019	Parengtas aplinkos oro kokybės valdymo priemonių planas	vnt.	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius	Miesto ūkio ir aplinkos skyrius, Projektų valdymo skyrius
				Įvykdytos visuomenės informavimo apie aplinkos oro kokybės gerinimą kampanijos	vnt.		
				Įsigyti gatvių valymo įrenginiai	vnt.		

*Priemonės pažymėtos “**“ yra Europos Sąjungos lėšomis finansuojami projektai

****Priemonės koordinatorius** - tai vienas savivaldybės administracijos struktūrinis vienetas, atsakingas už priemonės planavimą/ įtraukimą į SVP, priežiūrą, duomenų iš vykdytojo ar kito šaltinio surinkimą ir pateikimą, priemonės įgyvendinimo stebėseną.

*****Priemonės vykdytojas** - tai nebūtinai savivaldybės administracijos struktūrinis vienetas (gali būti keli vykdytojai), atsakingas už jam priskirtos priemonės įgyvendinimą, atlieka konkrečius su priemonės įgyvendinimu susijusius darbus.

PRIEDAI

Priedas Nr. 1 Koordinacinės darbo grupės sudėtis



ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIUS

ĮSAKYMAS DĖL KOORDINACINĖS GRUPĖS SUDARYMO

2015 m. rugsėjo 8 d. Nr. A- 1105
Šiauliai

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 29 straipsnio 8 dalies 2 ir 16 punktais ir esant Domo Griškevičiaus, Stasio Tumėno, Vaidoto Bacio ir Kristinos Medžiaušytės sutikimams:

1. S u d a r a u 2015–2024 metų Šiaulių miesto strateginio plėtros plano parengimo koordinacinę grupę:

pirmininkas – Eduardas Bivainis, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktorius;

pavadootojas – Martynas Šiurkus, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus pavadootojas;

sekretorė - Rasa Macienė, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Ekonomikos skyriaus vyriausioji specialistė;

nariai: Vaidas Bacys, Šiaulių miesto mero patarėjas;

Domas Griškevičius, Šiaulių miesto mero pavadootojas;

Vida Lašiniene, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Ekonomikos skyriaus vedėjos pavadootoja, pavadoojanti Skyriaus vedėją;

Kristina Medžiaušytė, Šiaulių miesto mero patarėja;

Giedrė Mendoza Herrera, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus pavadootoja;

Stasys Tumėnas, Šiaulių miesto mero pavadootojas.

2. S u t e i k i u teisę darbo grupės pirmininkui į posėdžius kviešti kitus asmenis, kurių dalyvavimas reikalingas sprendžiant klausimus, susijusius su Šiaulių miesto 2015–2024 metų Šiaulių miesto strateginio plėtros plano parengimu.

Administracijos direktorius



Eduardas Bivainis



**ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS
DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS
DĖL ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIAUS
2015 M. RUGSĖJO 8 D. ĮSAKymo NR. A-1105 „DĖL KOORDINACINĖS GRUPĖS
SUDARYMO“ PAKEITIMO**

2015 m. spalio 28 d. Nr. A-1335
Šiauliai

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 18 straipsnio 1 dalimi ir esant Kamilės Sakalauskaitės sutikimui p a k e i ĉ i u Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2015 m. rugsėjo 8 d. įsakymo Nr. A-1105 „Dėl koordinacinės grupės sudarymo“ 1 punktą ir jį išdėstau taip:

1. S u d a r a u 2015–2024 metų Šiaulių miesto strateginio plėtros plano parengimo koordinacinę grupę:

pirmininkas – Eduardas Bivainis, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktorius;

pavadootojas – Martynas Šiurkus, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus pavadootojas;

sekretorė - Rasa Macienė, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Ekonomikos skyriaus vyriausioji specialistė;

nariai: Vaidas Bacys, Šiaulių miesto mero patarėjas;

Domas Griškevičius, Šiaulių miesto mero pavadootojas;

Giedrė Mendoza Herrera, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus pavadootoja;

Kamilė Sakalauskaitė, Šiaulių miesto mero padėjėja;

Kristina Šmidtienė, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Ekonomikos skyriaus vedėja;

Stasys Tumėnas, Šiaulių miesto mero pavadootojas.

2. S u t e i k i u teisę darbo grupės pirmininkui į posėdžius kviesti kitus asmenis, kurių dalyvavimas reikalingas sprendžiant klausimus, susijusius su Šiaulių miesto 2015–2024 metų Šiaulių miesto strateginio plėtros plano parengimu.

Administracijos direktorius



Eduardas Bivainis